



### Vecinos de San Ignacio:

La Ilustre Municipalidad de San Ignacio y El Sr. Alcalde **Wilson Olivares Bustamante**, los invitan a Participar en los Talleres Consultivos a desarrollarse entre mayo y junio de 2014, para

**Elaborar el Plan de  
Desarrollo Comunal  
de San Ignacio  
2014 - 2018**



## INFORME FINAL

**“Actualización Plan de Desarrollo  
Comunal de San Ignacio 2014 - 2018”**

**Noviembre de 2014**

## INDICE DE CONTENIDOS

|                                                                                   | Página    |
|-----------------------------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>CAPÍTULO I    MARCO METODOLÓGICO DEL PLAN DE DESARROLLO COMUNAL 2014- 2018</b> | <b>5</b>  |
| A.    Componentes Metodológicos                                                   | 06        |
| B.    Estructuración de la Información                                            | 09        |
| C.    Estrategia de Integración de la Información Comunal                         | 10        |
| <b>1.1    REQUERIMIENTOS TÉCNICOS DE LA ETAPA 0</b>                               | <b>14</b> |
| <b>1.2    ACTIVIDADES REALIZADAS DURANTE LA ETAPA 0</b>                           | <b>14</b> |
| <b>1.3    PLAN DE DIFUSIÓN DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA</b>                         | <b>19</b> |
| 1.3.1 Estrategia de Participación                                                 | 20        |
| 1.3.2 Actividades Participativas                                                  | 20        |
| 1.3.3 Medios de Comunicación <sup>1</sup>                                         | 21        |
| <b>1.4    METODOLOGÍA DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA</b>                              | <b>21</b> |
| 1.4.1 Alcance                                                                     | 21        |
| 1.4.2 Actores Participantes                                                       | 22        |
| 1.4.2.1 Actores Sociales                                                          | 22        |
| 1.4.2.2 Directores Municipales                                                    | 23        |
| 1.4.2.3 Jefes de Servicios Públicos                                               | 23        |
| 1.4.2.4 Comunidad en General                                                      | 23        |
| <b>1.5    REGISTRO DE ACTIVIDADES</b>                                             | <b>23</b> |
| 1.5.1 Registros de Participación                                                  | 23        |
| 1.5.2 Registros Audiovisuales                                                     | 24        |
| <b>1.6    TÉCNICAS PARTICIPATIVAS</b>                                             | <b>24</b> |
| 1.6.1 Espacio Abierto (Open Space)                                                | 24        |
| 1.6.2 Cuestionarios y Fichas de Problemas Comunes                                 | 25        |
| 1.6.3 Cuestionario Auto aplicado para Funcionarios Municipales                    | 26        |

|                     |                                                              |           |
|---------------------|--------------------------------------------------------------|-----------|
| <b>CAPÍTULO II</b>  | <b>ANTECEDENTES GENERALES DE LA COMUNA DE SAN IGNACIO</b>    | <b>27</b> |
| 2.1                 | Características Demográficas                                 | 28        |
| 2.2                 | Características Climáticas                                   | 34        |
| 2.3                 | Geología, Suelos y Riesgos Naturales                         | 35        |
| <b>CAPÍTULO III</b> | <b>DIMENSIONES DE DESARROLLO EN LA COMUNA DE SAN IGNACIO</b> | <b>39</b> |
| <b>3.1</b>          | <b>DESARROLLO ECONÓMICO</b>                                  | <b>39</b> |
| 3.1.1               | Tasa de Ocupación y Desocupación Comuna de San Ignacio       | 39        |
| 3.1.2.              | Ocupación por Rama de Actividad Económica                    | 40        |
| 3.1.3.              | Actividades Económicas Principales                           | 41        |
| 3.1.4.              | Beneficiarios de Proyectos Productivos PRODESAL 2010 – 2014  | 53        |
| <b>3.2</b>          | <b>ORDENAMIENTO TERRITORIAL</b>                              | <b>58</b> |
| 3.2.1               | Instrumentos de Planificación Regional                       | 58        |
| 3.2.2               | Instrumentos de Planificación Comunal                        | 60        |
| 3.2.3               | Infraestructura Vial, Energética y Aérea                     | 63        |
| 3.2.4               | Conectividad Vial                                            | 64        |
| <b>3.3</b>          | <b>MEDIO AMBIENTE</b>                                        | <b>67</b> |
| 3.1                 | Sistema Hidrográfico                                         | 67        |
| 3.2                 | Riesgos Ambientales                                          | 68        |
| <b>3.4</b>          | <b>DESARROLLO SOCIAL</b>                                     | <b>74</b> |
| 3.4.1               | Pobreza Comunal según la Encuesta CASEN 2003 al 2011         | 74        |
| 3.4.2               | Vivienda                                                     | 75        |
| 3.4.3               | Mortalidad                                                   | 78        |
| 3.4.4               | Esperanza de Vida                                            | 78        |
| 3.4.5               | Sistema de Salud Comunal                                     | 79        |
| 3.4.6               | Subsidios Sociales en la Comuna de San Ignacio               | 82        |
| 3.4.7               | Educación Municipal                                          | 85        |
| 3.4.8               | Equipamiento e Inversión Social 2009 – 2013                  | 90        |
| 3.4.9               | Deporte y Recreación                                         | 91        |
| 3.4.10              | Enfoque Social de Género                                     | 94        |

|                     |                                                                             |            |
|---------------------|-----------------------------------------------------------------------------|------------|
| <b>3.5</b>          | <b>GESTIÓN MUNICIPAL</b>                                                    | <b>96</b>  |
| 3.5.1               | Organización y Recursos Humanos                                             | 96         |
| 3.5.2               | Instrumentos de Gestión Municipal                                           | 105        |
| 3.5.3               | Ingresos y Egresos Municipales Departamentos de Salud y Educación Municipal | 106        |
| <b>3.6</b>          | <b>TENDENCIAS DE DESARROLLO PARA LA COMUNA DE SAN IGNACIO</b>               | <b>113</b> |
| 3.6.1               | Tendencias Actuales Significativas                                          | 115        |
| 3.6.2               | Tendencias Significativas a Mediano Plazo                                   | 116        |
| <b>CAPÍTULO IV</b>  | <b>VISIÓN, MISIÓN E IMAGEN OBJETIVO PARA LA COMUNA DE SAN IGNACIO</b>       | <b>120</b> |
| 4.1                 | Metodología                                                                 | 120        |
| 4.2                 | Definición de Visión, Misión e Imagen Objetivo Comunal 2014 – 2018          | 121        |
| <b>CAPÍTULO V</b>   | <b>LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS Y LÍNEAS DE ACCIÓN COMUNALES</b>               | <b>124</b> |
| <b>CAPÍTULO VI</b>  | <b>CONSTRUCCIÓN Y PRIORIZACIÓN INICIATIVAS DE INVERSIÓN 2014 - 2018</b>     | <b>129</b> |
| 6.1                 | Alcances y Actividades Etapas 3 y 4 del PLADECO                             | 129        |
| 6.2                 | Metodología de Construcción y Priorización de la Cartera de Inversiones     | 129        |
| 6.3                 | Resultados del Proceso de Priorización Social                               | 138        |
| 6.4                 | Resultados del Proceso de Priorización Municipal                            | 148        |
| <b>CAPÍTULO VII</b> | <b>EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO DEL PLADECO SAN IGNACIO 2014 – 2018</b>         | <b>158</b> |
| 7.1                 | Medición de Indicadores de Procesos, Resultados e Impactos                  | 158        |
| 7.2                 | Seguimiento del PLADECO de San Ignacio 2014 – 2018                          | 163        |

## CAPÍTULO I MARCO METODOLÓGICO DEL PLAN DE DESARROLLO COMUNAL 2014- 2018

La Ilustre Municipalidad de San Ignacio (en adelante Municipio) ha decidido actualizar el Plan de Desarrollo Comunal (PLADECO) por cuanto este ha cumplido su ciclo y se encuentra desactualizado. En este sentido, este nuevo instrumento guiará la Gestión Municipal durante los próximos 4 años, de manera de lograr construir un Gobierno Local basado en la identificación de las necesidades y problemáticas que experimentan los 4 Territorios de Planificación<sup>1</sup> que posee la comuna y sus localidades pobladas más representativas. De esta manera, el PLADECO cumplirá entre otros objetivos estratégicos:

- ✚ Apoyar la generación de instrumentos de planificación comunal (PLADECOs) para orientar la adecuada toma de decisiones en el Municipio, respecto al desarrollo económico, social y territorial y,
- ✚ Que el Municipio cuente con un instrumento de planificación comunal que permita mejorar la gestión municipal, integrando las actuales expectativas, problemas y necesidades de la comunidad; mediante la validación social de carteras de estudios, programas y proyectos de inversión.

En este contexto, el pasado 29 de Abril de 2014, se dio inicio al proceso de elaboración del PLADECO, mediante la realización de la primera reunión de trabajo, en la cual participaron el Secretario Municipal (S) Miguel Parra Carriel, la Unidad Técnica Municipal (en adelante Unidad Técnica), liderado por el Sr. Rafael Morales Ferrada de SECPLAN, 2 profesionales representantes de la DIDECO y el Jefe del Estudio de la empresa **Ingeniería ASGAM**, Sr. Bruno Saldías Rivas.

5

El presente documento da cuenta de las actividades realizadas durante la Etapa 0 **“Establecimiento de Condiciones y Conformación de Equipo de Trabajo”**; cuyo objetivo principal fue garantizar que el proceso de elaboración del PLADECO cuente con todas las condiciones, coordinaciones y compromisos necesarios para su adecuado inicio y desarrollo. Además, la Etapa 0 (en adelante la Etapa) permitió la generación de los siguientes productos:

- ✚ Conformación de la Unidad Técnica,
- ✚ Inicio del proceso de convocatoria y difusión de la Asamblea Ciudadana y de los talleres de participación ciudadana que se realizaron en los 4 Territorios de Planificación,
- ✚ Contacto con actores y líderes sociales para informar sobre el inicio del proceso de elaboración del PLADECO y,

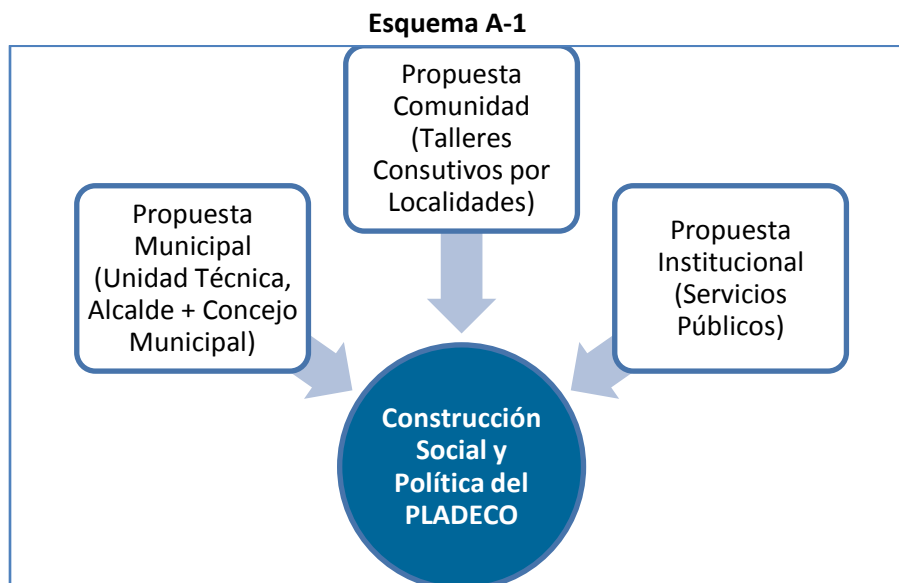
<sup>1</sup> **Territorio 1:** San Ignacio **Territorio 2:** San Miguel **Territorio 3:** Quiriquina **Territorio 4:** Pueblo Seco. Estos territorios quedaron definidos en el Pladeco de San Ignacio 2009 – 2013 y serán redefinidos o confirmados, durante la elaboración de la Etapa 1 del PLADECO.

Elaboración de Carta Gantt de actividades desarrolladas durante la Etapa 0.

De acuerdo a lo señalado en los TDRs del Estudio “Actualización Plan de Desarrollo Comunal de San Ignacio 2014 - 2018” (en adelante PLADECO), a continuación se presenta la metodología y los enfoques seguidos durante la elaboración de este instrumento. Las actividades desarrolladas, se presentan en la Tabla A-1.

### A. Componentes Metodológicos

La elaboración y actualización del PLADECO de San Ignacio 2014 - 2018, se fundamenta metodológicamente en los lineamientos establecidos por la División de Municipalidades de la Subsecretaría de Desarrollo Regional y Administrativo (SUBDERE), dependiente del Ministerio del Interior y Seguridad Pública y en la sistematización y análisis de experiencias de formulación de estos instrumentos llevada a cabo por el Ministerio de Desarrollo Social ([www.mds.cl](http://www.mds.cl)) y por la CEPAL, durante la última década en Chile; en lo que se refiere a las nuevas metodologías de elaboración de PLADECOS<sup>2</sup>. En este sentido, el esquema A-1 presenta los componentes metodológicos estratégicos considerados por **Ingeniería ASGAM**:



**Fuente:** Ingeniería ASGAM, julio de 2014.

<sup>2</sup><http://www.subdere.gov.cl/documentacion/manual-de-elaboraci%C3%B3n-del-plan-de-desarrollo-comunal-pladeco-documento-subdere-cepal-0>

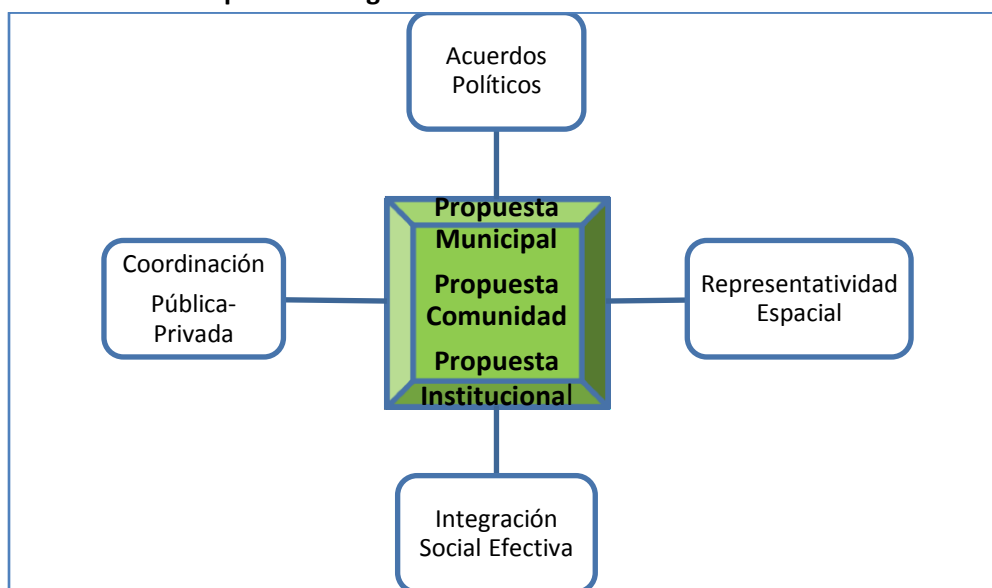
**Tabla A-1**  
**Actividades Realizadas – Etapa 1 PLADECO de San Ignacio 2014 - 2018**

| Fecha          | Actividad                                                                                                | Objetivos                                                                                                                                                                                 |
|----------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Junio 01 al 08 | Verificación listado de contactos de organizaciones funcionales y territoriales                          | Validar nombres, cargos y números telefónicos de dirigentes y representantes de organizaciones territoriales y funcionales de la comuna                                                   |
| Junio 09       | Solicitud Información Municipal para Diagnósticos Sectoriales                                            | Validación y sistematización de información por Departamentos Municipales                                                                                                                 |
| Junio 19 y 20  | Aviso Radial en Radio Atractiva de San Ignacio                                                           | Informar sobre realización de los talleres consultivos ciudadanos en las localidades de Pueblo Seco y Quiriquina                                                                          |
| Junio 20       | Creación Banner del PLADECO en web site <a href="http://www.munisanignacio.cl">www.munisanignacio.cl</a> | Difusión permanente del Proceso de Elaboración del PLADECO San Ignacio 2014 - 2018                                                                                                        |
| Junio 26       | Envío de Ingeniería ASGAM a la Municipalidad, del listado de contactos de Servicios Públicos             | Definición de los participantes del Taller Institucional a realizarse el 23 de julio 2014                                                                                                 |
| Julio 01       | Reunión 04 con Unidad Técnica                                                                            | Evaluación del status de envío de la información por parte de la Municipalidad y delimitación de Territorios de Planificación, de acuerdo a lo señalado en el anterior Pladeco 2009-2013. |
| Julio 01       | Reuniones con Directivos y Funcionarios Municipales                                                      | Recolección y aclaración de información para incluir en Diagnósticos Sectoriales                                                                                                          |
| Julio 04       | Taller con Directivos Municipales                                                                        | Diagnóstico comunal y construcción de Matriz Preliminar de Iniciativas de Inversión priorizadas                                                                                           |
| Julio 03 y 04  | Aviso Radial en Radio Atractiva de San Ignacio                                                           | Informar sobre realización de los talleres consultivos ciudadanos en las localidades de San Ignacio y San Miguel                                                                          |
| Julio 10       | Invitación de la Municipalidad al Taller Institucional                                                   | Invitación a participar del Taller Institucional                                                                                                                                          |
| Julio 18 y 21  | Confirmación Asistencia Taller Institucional                                                             | Confirmación de asistentes al Taller Institucional                                                                                                                                        |
| Julio 23       | Taller Institucional con Servicios Públicos                                                              | Identificar principales problemas comunales y priorizar iniciativas de inversión para la comuna                                                                                           |
| Julio 24       | Entrega Informe Etapa 1                                                                                  | Entrega Etapa 1 y Factura 7 que solicita Estado de Pago 2 de 4                                                                                                                            |

**Fuente:** Ingeniería ASGAM, julio de 2014.

Los 3 componentes metodológicos presentados, se relacionaron en forma permanente durante el desarrollo del PLADECO; mediante la integración de 4 Enfoques Estratégicos señalados en el esquema A-2: Acuerdos Políticos, Representatividad Espacial, Integración Social Efectiva y Coordinación Pública-Privada.

**Esquema A-2**  
**Enfoques Estratégicos del PLADECO 2014- 2018**



**Fuente:** Ingeniería ASGAM, julio de 2014.

- i) **Acuerdos Políticos:** Se refiere a los mecanismos empleados para lograr consensos políticos con el Concejo Municipal y con Directivos Municipales, en lo que se refiere a la forma de abordar el PLADECO, los mecanismos de convocatoria para el proceso de participación ciudadana y las áreas estratégicas de análisis que consideró el instrumento.
- ii) **Representatividad Espacial:** Se refiere a la cobertura territorial que abordó el PLADECO, respecto a lo amplio de la convocatoria a participar que se hizo a las localidades pobladas más representativas de San Ignacio. Así, se realizaron 4 jornadas de participación ciudadana y se convocó abiertamente a líderes sociales, representantes de la comunidad y a dirigentes de organizaciones territoriales y funcionales de los 3 territorios de planificación definidos para San Ignacio<sup>3</sup>.

<sup>3</sup> En Anexo I, se presenta el Informe de Participación Ciudadana, incluyendo la metodología empleada, las técnicas implementadas, los registros de asistencias y las fotografías que respaldan la ejecución de las diversas actividades. Los talleres consultivos se realizaron el 21 de junio en las localidades de Pueblo Seco y Quiriquina y el 05 de julio de 2014, en las localidades de San Ignacio y San Miguel.

- iii) **Integración Social Efectiva:** Se refiere a la inclusión efectiva y vinculante de la opinión de la comunidad, para construir la Propuesta Comunitaria que tendrá el PLADECO. Se utilizó la técnica de espacio abierto<sup>4</sup>; el cual fue modificado de acuerdo a las características culturales de los diferentes grupos que asistieron a los talleres consultivos.
- iv) **Coordinación Pública-Privada:** Se refiere a la forma de trabajo en equipo, que se implementó entre la Municipalidad de San Ignacio e **Ingeniería ASGAM**. En este sentido, el apoyo permanente de la Unidad Técnica Municipal (en adelante Unidad Técnica) fue relevante para lograr la realización de los talleres consultivos y para alcanzar consensos con las autoridades municipales y políticas de la comuna. En este sentido, la labor de la Unidad Técnica fue fundamental, ya que permitió obtener los siguientes resultados:
- ✚ Consensuar una estrategia de implementación territorial de los talleres consultivos de participación ciudadana.
  - ✚ Coordinar actividades de reunión con Concejo Municipal, funcionarios municipales y autoridades comunales.
  - ✚ Coordinar el acceso a la información municipal y comunal.
  - ✚ Validar informes de avance y la propuesta del PLADECO.

## B. Estructuración de la Información

Las áreas de desarrollo o ejes estratégicos que debe analizar un PLADECO; son diversas, requieren ser conceptualizadas y deben ser complementadas con análisis de datos previamente validados con y desde el Municipio u otras instituciones con competencia comunal. En este sentido, el PLADECO consideró una definición previa de estos ejes, antes de iniciar la Etapa 1 de Diagnóstico sectorial y comunal, a partir de la interrelación de la estructura señalada en el esquema B-1. De esta manera, se definieron los siguientes ejes estratégicos o sectores de análisis que abordó el PLADECO en la Etapa 1.

- ✚ **DESARROLLO ECONÓMICO**
- ✚ **ORDENAMIENTO TERRITORIAL**
- ✚ **MEDIO AMBIENTE**
- ✚ **DESARROLLO SOCIAL**
- ✚ **GESTIÓN MUNICIPAL**

---

<sup>4</sup> [www.openingspace.net](http://www.openingspace.net)

**Esquema B-1**  
**Definición de Ejes Estratégicos del PLADECO 2014 - 2018**



**Fuente:** Ingeniería ASGAM, julio de 2014.

### **C. Estrategia de Integración de la Información Comunal**

10

Para integrar las variadas fuentes y tipo de información disponible en el Municipio y en los servicios públicos, fue necesario consensuar la mejor estrategia de integración y evaluación de la información para la elaboración del PLADECO. En este sentido, se definió una estrategia de integración que sintetizó los acuerdos alcanzados en diferentes momentos y con distintos actores estratégicos, según señala el esquema C-1.

#### **i) Definición de la Escala Espacial de Análisis**

Un primer elemento que se definió y consensuó con la Unidad Técnica, fue la escala de análisis espacial o base territorial que se usaría para planificar las actividades de participación ciudadana, así como para presentar los diagnósticos sectoriales de la Etapa 1 y subsiguientes del PLADECO. De esta manera, la escala de análisis espacial definida, fue una modificación de los territorios de planificación presentados en el Pladeco 2009 – 2013; situación que fue verificada en terreno y conversada con los diferentes profesionales de la Municipalidad; de acuerdo a la identificación de territorios funcionales, con dinámicas propias referidas al uso social del suelo, la base económica predominante, la diversidad sociocultural, la calidad ambiental de los recursos y la conectividad entre las localidades pobladas involucradas en los territorios de planificación.

**Esquema C-1**  
**Estrategia de Integración de la Información Comunal**



**Fuente:** Ingeniería ASGAM, julio de 2014.

## ii) **Gestión Institucional y Validación de Información**

11

La búsqueda de datos e información en las diferentes web ministeriales chilenas y en la web del Municipio ([www.munisanignacio.cl](http://www.munisanignacio.cl)), permitió tener una primera aproximación respecto a la calidad, temporalidad y nivel de desagregación espacial de la información disponible en la comuna. Al respecto, resultó fundamental el apoyo obtenido de la SECPLAC y DIDECO para canalizar en forma adecuada los requerimientos y precisiones temáticas necesarias para comenzar cada uno de los diagnósticos sectoriales; sobre todo para que los Directivos Municipales, facilitaran la información solicitada por **Ingeniería ASGAM**.

Por otro lado, se solicitó a la Unidad Técnica la realización de un taller – diagnóstico, con la participación de una diversidad de servicios públicos que intervienen el territorio comunal<sup>5</sup>; con la finalidad de precisar algunos elementos del diagnóstico sectorial de la Etapa 1, vincular las políticas comunales con las nacionales, regionales y provinciales y además, generar las instancias para validar información municipal y aquella que generan los propios ministerios sectoriales.

<sup>5</sup> Sercotec, Indap, Corfo, Fosis, SAG, Conaf, DGA, DOH y Vialidad-MOP, Conadi, Prodesal, Sernam, Senadis, Gore Bío-Bío, Sernatur, Seremi Medio Ambiente, Autoridad Sanitaria, Superintendencia de Servicios Sanitarios (SISS), Sernapesca, SERVIU, Seremi MINVU, Seremi Bienes Nacionales, entre otros.



Foto C-1: Taller Institucional con Servicios Públicos, julio 2014

### iii) Opinión Social Vinculante

Esta estrategia se definió con la Unidad Técnica y buscó ampliar la participación de las localidades pobladas y de los actores sociales e institucionales, respecto a la experiencia que se tuvo en el anterior Pladeco 2009 – 2013. En este sentido, el Municipio planteó la necesidad que el actual PLADECO 2014 – 2018, debía responder a la creciente demanda por participar, emanada de las organizaciones sociales, funcionales y territoriales de los diversos territorios de la comuna. De esta manera, se buscó implementar un proceso de participación ciudadana orientado a la construcción de consensos sociales; sobre la base de una mayor representatividad territorial, la conformación de grupos de trabajo en cada localidad, la búsqueda de opiniones fundadas de los líderes, la inclusión de la identidad sociocultural como elemento diferenciador de las propuestas generadas en los talleres consultivos y la toma de decisiones vinculante con los lineamientos estratégicos que propondrá el PLADECO 2014 – 2018.

### iv) Integración Sistémica

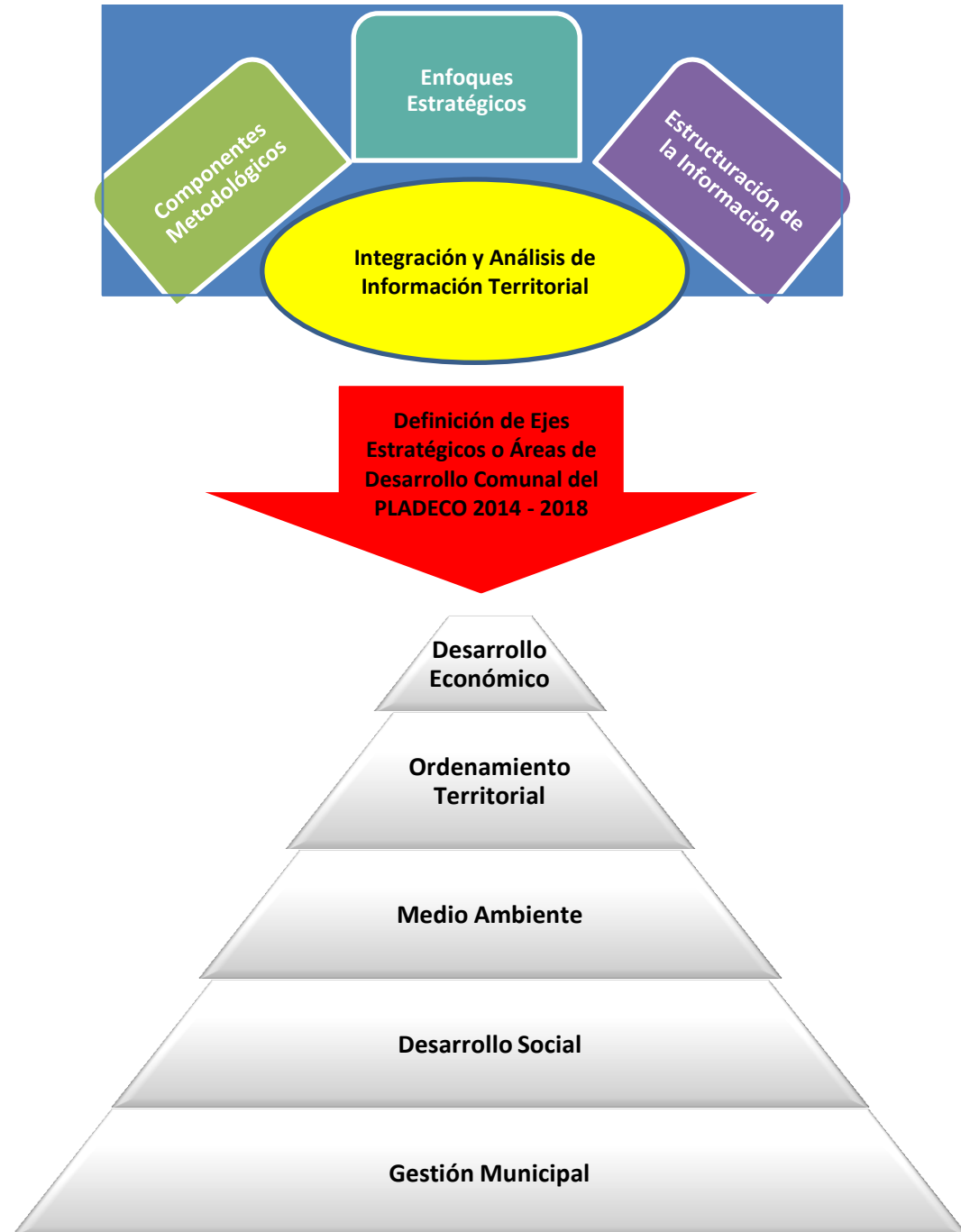
Se abordó la comuna de San Ignacio como un territorio multidimensional integrado por subsistemas interdependientes entre sí, vinculados mediante la inclusión de ejes estratégicos<sup>6</sup>; los cuales permitirán la integración y definición de la imagen objetivo, lineamientos estratégicos y líneas de acción que se construirán durante las Etapas 2, 3 y 4 del PLADECO.

Finalmente, la integración sistémica de la información, se constituyó en un eje metodológico fundamental; ya que por un lado; permitió elaborar diagnósticos conclusivos, actualizados y

<sup>6</sup> Presentadas en el punto B: Desarrollo Económico, Ordenamiento Territorial, Medio Ambiente, Desarrollo Social y Gestión Municipal.

validados cuantitativa y cualitativamente por los principales actores comunales y por otro lado; permitió integrar la información recolectada y definir áreas de intervención que formarán parte de la propuesta del PLADECO en las Etapas 2, 3 y 4 (ver Esquema C-2).

**Esquema C-2**  
**Integración Sistémica y Metodológica del PLADECO 2014 - 2018**



## 1.1 REQUERIMIENTOS TÉCNICOS DE LA ETAPA 0

Según lo solicitado por el Municipio en los Términos de Referencia del Estudio (en adelante TDR), el Objetivo General de la Etapa 0 es “Garantizar el desarrollo de un trabajo coordinado, planificado y organizado en todas las etapas que implica para su elaboración correspondiente”. De esta manera, para cumplir con el Objetivo General de la Etapa, los TDR recomiendan:

- i. Verificar el interés del Municipio en la elaboración del PLADECO. Debido a lo que implica la participación de la comunidad en la elaboración de un PLADECO, se deberá garantizar desde el inicio el interés y la voluntad para formular este instrumento de manera participativa, por lo que se deberán crearán instancias de participación activa.
- ii. Apoyar la promoción de la planificación participativa, contactar a las organizaciones para invitarlas a participar en el proceso.
- iii. Coordinación con las autoridades municipales, regionales y sector privado.

## 1.2 ACTIVIDADES REALIZADAS DURANTE LA ETAPA 0

Dentro de las principales actividades realizadas entre mayo y junio de 2014, se detallan las siguientes:

### a) Primera Reunión con Unidad Municipal

**Abril 29**

Reunión de inicio del PLADECO, donde se definió la conformación de la Unidad Técnica, cuya formalización se hizo a través de Decreto Alcaldicio Res. 125 (Anexo 2); el Jefe del Estudio Sr. Bruno Saldías Rivas expuso la estrategia y la logística de trabajo a seguir; se conversó sobre las expectativas municipales respecto al proceso de elaboración del PLADECO y se programó una planificación general de las actividades de la Etapa. La minuta de reunión 01 se adjunta en el Anexo 3.



**Foto 1-A:** Reunión Inicial del PLADECO.

**b) Inducción Institucional del PLADECO a Directivos Municipales**

**Mayo 05**

Reunión de sensibilización y coordinación de actividades a desarrollarse en el PLADECO con directivos municipales. La lista de asistentes a la actividad se encuentra en el Anexo 4.



**Foto 1-B:** Inducción PLADECO con Directivos Municipales.

**c) Terreno a Localidades Pobladas de la comuna de San Ignacio**

**Mayo 13 y 31**

Se realizaron visitas presenciales a las diferentes localidades pobladas de la comuna, con la finalidad de contactar a algunos actores y líderes sociales, con representatividad y conocimiento de las necesidades y problemas que los afectan. El Sr. Rafael Morales Ferrada representando a la Unidad Técnica en conjunto con el Jefe del PLADECO Sr. Bruno Saldías Rivas; analizaron algunos problemas en terreno y conversaron con algunos líderes sociales de las localidades.

15



**Foto 1-C:** Falla estructural en multicancha.

#### d) Entrega y Colocación de Afiches de Difusión

Mayo 30

Se entregaron a algunos representantes de organizaciones funcionales y territoriales de la comuna, los afiches de difusión de las actividades de participación ciudadana que se realizaron entre junio y julio de 2014. Esta actividad se realizó al finalizar la Cuenta Pública Municipal 2014. También el afiche se colocó en dependencias municipales. El diseño se presenta en el Anexo 5.



Foto 1-D: Afiche de Difusión instalado en DIDECO.

16

#### e) Segunda Reunión con Unidad Técnica

Junio 03

Se analizó la mejor estrategia para contactar a representantes de organizaciones funcionales, territoriales, municipales y productivas de la comuna. DIDECO hizo entrega de listados oficiales de organizaciones sociales, territoriales y productivas de la comuna, para que **Ingeniería ASGAM** iniciara el contacto telefónico para invitarlos a la Asamblea Ciudadana de inicio del proceso PLADECO, cuya fecha quedó definida para el 17 de junio a las 15:00 horas en el Teatro Municipal de la comuna. La invitación entregada se encuentra en el Anexo 5. Además, se acordó realizar los talleres participativos en los centros poblados más importantes de los 4 territorios de planificación (San Ignacio, San Miguel, Quiriquina y Pueblo Seco) y se programó su realización para los días 21 de junio y 05 de julio de 2014. La minuta de reunión se encuentra en el Anexo 7.

#### f) Contacto Telefónico y Entrega de Invitaciones

Junio 09 y 10

**Ingeniería ASGAM** contactó telefónicamente a representantes de las organizaciones facilitadas por la DIDECO en la reunión 02, con la finalidad de entregar presencialmente, las invitaciones a la Asamblea Ciudadana del 17 de junio. Además, se evaluaron en terreno, la factibilidad de los lugares donde se realizarán los talleres participativos del 21 de junio y 05 de julio.



**Foto 1-F:** Entrega de Invitaciones a la Asamblea Ciudadana, Pueblo Seco.

**g) Avisos Radiales de Invitación a Asamblea Ciudadana**

**Junio 14 al 16**

Se publicaron 8 avisos por día en la Radio Atractiva (95.3 FM), donde se invitó abiertamente a la comunidad, para participar de la Asamblea Ciudadana el 17 de junio a las 15:00 horas, actividad que dio inicio del proceso de elaboración del PLADECO.

17

**h) Asamblea Ciudadana**

**Junio 17**

Participaron 35 personas de la comunidad, el Sr. Alcalde (S) Daniel Soto Lagos y el equipo de **Ingeniería ASGAM**: Pablo Sanhueza Orozco, Felipe Sanhueza y el Jefe del Estudio, Sr. Bruno Saldías Rivas. La lista de asistencia se encuentra en el Anexo 8.

En esta oportunidad, se informó sobre las próximas fechas de los talleres participativos del 21 de junio en las localidades de Pueblo Seco (10:00 a 13:00 horas) y Quiriquina (15:00 a 18:00 horas). También se informó que el 05 de julio se realizarán los talleres en las localidades de San Miguel (jornada de la mañana) y San Ignacio (jornada de la tarde). La actividad duró 90 minutos, la comunidad expresó sus dudas, se explicó qué es un PLADECO y para qué sirve y se invitó a participar activamente en este proceso que terminará en octubre de 2014.



**Foto 1-G:** Desarrollo Asamblea Ciudadana que inicia el proceso de elaboración del PLADECO.

En función de estas actividades ejecutadas, a continuación se presenta un cuadro comparativo donde se indican las principales actividades solicitadas en los TDR para cumplir con el objetivo de la Etapa 0, las fechas en que se llevaron a cabo y los registros de verificación de las mismas:

| ACTIVIDAD TDR                                                                                                                                                                                                                                                                                 | FECHA DE EJECUCIÓN        | MEDIOS DE VERIFICACIÓN                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------|----------------------------------------------------|
| - Entrega por parte de la Municipalidad de las orientaciones e información sobre la relevancia de la elaboración de un PLADECO, a la comunidad, Concejo Municipal y Funcionarios.                                                                                                             | Mayo 13 y 31              | Terreno de Unidad Técnica por Localidades Pobladas |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Junio 17                  | Fotos Asamblea Ciudadana                           |
| - Conformación del equipo de trabajo ejecutor, donde se deberán definir los roles y compromisos de los funcionarios Municipales para participar del proceso. El Equipo Gestor estará dirigido por un Profesional de la Secretaría Comunal de Planificación u otro que designe el Sr. Alcalde. | Abril 21                  | Decreto RES 125                                    |
| - Recopilación de información preliminar disponible en el Municipio.                                                                                                                                                                                                                          | Junio 09                  | Emails Enviados a Municipalidad (Anexo 9)          |
| - Estrategia comunicacional, diseño de afiches, situados en lugares estratégicos que tengan alta afluencia de público. Se podrá                                                                                                                                                               | 30 de mayo al 17 de junio | Anexo 5 y6                                         |

| ACTIVIDAD TDR                                                                                                                                                                                                                               | FECHA DE EJECUCIÓN                                     | MEDIOS DE VERIFICACIÓN                              |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|
| utilizar medios de comunicación masivos de información, página web del municipio donde se informe sobre las etapas que contempla el proceso y sus respectivas actividades.                                                                  |                                                        |                                                     |
| - Programación de las actividades de participación ciudadana. Definición de actores relevantes.                                                                                                                                             | Junio 03                                               | Minuta de Reunión 02 en Anexo 7                     |
| - Reunión con autoridades provinciales y regionales, las cuales podrán ser apoyadas por la división de Planificación de los Gobiernos Regionales.                                                                                           | A realizarse durante la primera quincena de julio 2014 | Lista de asistencia a incluir en Informe de Etapa 1 |
| - Definición del Equipo de trabajo municipal, actores relevantes y comunidad                                                                                                                                                                | Abril 29 y Junio 03                                    | Minuta de Reunión 01 en Anexo 3                     |
| - Elaboración del Plan de Trabajo que contenga detalladamente las actividades de participación ciudadana que se realizarán con la comunidad, así como también las actividades de transferencia metodológica a los funcionarios municipales. | Mayo 02                                                | Capítulo 6 de este Informe                          |

**Fuente:** Ingeniería ASGAM, junio de 2014.

### 1.3 PLAN DE DIFUSIÓN DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

**Ingeniería ASGAM** presentó el Plan de Difusión de Participación Ciudadana que se implementó durante el desarrollo de la actualización el PLADECOS de San Ignacio; con la finalidad de aumentar las posibilidades de una mayor asistencia de las personas a los talleres participativos, poder ampliar la cobertura territorial a las localidades pobladas más alejadas y optimizar la representación de las principales organizaciones territoriales y funcionales vigentes en los diferentes territorios de planificación de la comuna. En este contexto, el objetivo del presente Plan de Difusión, fue definir las principales herramientas y técnicas que aseguraran una información oportuna, eficaz y permanente en el tiempo, de manera que las personas estuvieran informadas durante todo el proceso de elaboración del PLADECOS, entre los meses de junio y octubre de 2014.

### 1.3.1 Estrategia de Participación

Tanto el Sr. Alcalde, los Concejales y la Unidad Técnica, han manifestado un interés porque la participación de la comunidad sea uno de los ejes fundamentales de la elaboración del PLADECO; ya que tanto las necesidades y problemas de las distintas localidades y sectores de la comuna, así como la misión, visión y los proyectos prioritarios para San Ignacio; deben ser validados por los actores sociales, a través de instancias vinculantes que aseguren la opinión consensuada entre los diversos grupos y territorios de planificación que posee la comuna. Para este efecto, **Ingeniería ASGAM** dispuso una serie de actividades de participación ciudadanas y un Plan de difusión de las mismas, con el objeto de lograr la mayor convocatoria posible.

### 1.3.2 Actividades Participativas

-  **Asamblea Ciudadana:** Se llevó a efecto el 17 de junio a las 15:00 horas en el Teatro Municipal de San Ignacio. Fue abierta a la comunidad y contó con la participación del Sr. Alcalde, Concejales, Unidad Municipal, Directores Municipales y de los principales representantes y líderes de organizaciones territoriales, funcionales y productivas de la comuna. El objetivo de esta actividad, fue dar el inicio al proceso de actualización del PLADECO y a la vez, motivar a la comunidad organizada y a los funcionarios municipales para que participen y colaboren en las distintas actividades y etapas que se requieren para elaborar el Plan.
-  **Talleres Consultivos:** Consistieron en actividades para analizar las necesidades, problemas y posibles proyectos de solución a éstos, propuestos por representantes de la comunidad organizada, los que se realizaron el 21 de junio y 05 de julio, en las cuatro localidades pobladas más importantes de la comuna (Pueblo Seco, Quiriquina, San Ignacio y San Miguel). Cada taller consultivo fue analizado por los profesionales de **Ingeniería ASGAM** y sus resultados fueron clasificados y sistematizados como insumos para la Elaboración de las Etapas 1 y 2 del PLADECO.
-  **Talleres de Priorización de Iniciativas de Inversión:** Consistió en actividades para precisar y priorizar las iniciativas de inversión que propusieron los representantes de la comunidad organizada en los talleres consultivos del 21 de junio y 05 de julio. **Ingeniería ASGAM**, agrupó estas iniciativas de inversión, según lo establecido en el Sistema Nacional de Inversiones (S.N.I.); en acciones, estudios, programas y proyectos. Los talleres se realizaron en las mismas localidades pobladas y convocó a las mismas personas que participaron de los talleres consultivos.
-  **Asamblea de Presentación del PLADECO a la Comunidad y al GORE de Bío-Bío:** Esta actividad contará con la presencia del Sr. Alcalde y las autoridades comunales y del Departamento de Planes y Programas del GORE, para presentar el PLADECO 2014- 2018, una vez que sea aprobado por el Concejo Municipal. Esta actividad será de media jornada

durante noviembre de 2014 y será difundida mediante cuñas radiales, invitaciones vía emails y llamados telefónicos a los participantes del proceso de elaboración del Plan.

### 1.3.3 Medios de Comunicación

Dentro de las principales acciones desarrolladas para la difusión de las actividades de participación ciudadana, se cuentan:

-  **Contacto con Informantes Calificados:** Durante las visitas a terreno, el Jefe del PLADECO se reunió con informantes claves de las principales localidades pobladas, con la finalidad de invitarlos a participar del proceso de actualización del PLADECO de San Ignacio, donde les explicará la importancia de su asistencia y de la comunidad organizada, a estas actividades de actualización del Plan.
-  **Colocación de Afiches Informativos:** Tiraje de 200 afiches que informaron las fechas y lugares donde se realizaron las actividades de participación ciudadana. Cada afiche será a color y tendrá una dimensión aproximada de 70 cm. x 50 cm. Estos fueron entregados personalmente a algunos representantes de organizaciones territoriales y funcionales y otros, fueron pegados en dependencias municipales, incluyendo CESFAM y escuelas públicas.
-  **Avisos Radiales:** Informativos diarios con frecuencia de 8 avisos, 2 días antes de cada actividad participativa.
-  **Banner en Web Municipal:** Información sobre las actividades de participación ciudadana del PLADECO. Publicación que estuvo disponible durante junio de 2014 y hasta el término del proceso de formulación del Plan.
-  **Web Municipal:** Para este efecto, se dispondrá de datos y orientaciones para que el Departamento de Informática de la Municipalidad, pueda realizar un link con información exclusiva sobre el PLADECO, detalle de las actividades de participación ciudadana y documentos técnicos.

## 1.4 METODOLOGÍA DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA

### 1.4.1 ALCANCE

En el marco de la elaboración del PLADECO de San Ignacio 2014-2018, se desarrollaron talleres participativos sociales e institucionales, orientados a conocer cuáles son los intereses, necesidades y problemas de más importancia que afectan a los habitantes de las principales localidades y centros poblados de la comuna. Para lograr una mayor cobertura territorial y un proceso efectivo de participación; se adoptó una estrategia territorial de aproximación a los problemas comunales y sus respectivas soluciones; mediante la realización de talleres participativos en aquellas

localidades y centros poblados que presentan una adecuada representatividad sociocultural y un equilibrado peso poblacional, respecto a los 4 territorios de planificación que se definieron en el anterior Pladeco 2009 – 2013 y que fueron validados por la Unidad Técnica para el presente PLADECOS 2014 – 2018 (Tabla 4-A).

De esta manera, y en conjunto con la Unidad Técnica, se acordó que los talleres participativos se desarrollarán en las 4 localidades pobladas más importantes de la comuna. Esta subdivisión territorial, permitió aumentar la cobertura comunal de representación y además, recogió las propuestas de los principales agentes de desarrollo; respecto a sus problemáticas cotidianas. De esta manera, la programación de los talleres participativos quedó definida según lo señalado en la Tabla 4-B:

**Tabla 4-A**  
**Territorios de Planificación – PLADECOS de San Ignacio**

| Territorios | Localidades Pobladas |
|-------------|----------------------|
| I           | San Ignacio          |
| II          | San Miguel           |
| III         | Quiriquina           |
| IV          | Pueblo Seco          |

**Fuente:** Pladeco de San Ignacio 2009 – 2013 e Ingeniería ASGAM, junio de 2014.

22

**Tabla 4-B**  
**Programación Talleres Participativos, Etapa 1, PLADECOS de San Ignacio**

| Territorios    | Fecha    | Jornada (horas) |
|----------------|----------|-----------------|
| I San Ignacio  | Julio 05 | 09:30 a 12:30   |
| II San Miguel  | Julio 05 | 14:00 a 17:00   |
| III Quiriquina | Junio 21 | 15:00 a 18:00   |
| IV Pueblo Seco | Junio 21 | 10:00 a 13:00   |

**Fuente:** Ingeniería ASGAM, – Municipalidad de San Ignacio. Junio de 2014.

## 1.4.2 Actores Participantes

### 1.4.2.1 Actores Sociales

Los actores invitados a los talleres participativos, fueron representantes, dirigentes y/o líderes de organizaciones territoriales, funcionales y económicas de las localidades y centros poblados donde se desarrollaron las actividades programadas en la Tabla 6-B. Se contactó telefónicamente a dirigentes y representantes de dichas organizaciones; sobre la base del listado de contactos

entregados por la Unidad Técnica durante la Etapa 0 del PLADECO. Además, se contactó telefónicamente a los asistentes que se registraron en la Asamblea Ciudadana realizada en junio.

#### **1.4.2.2. Directores Municipales**

Los actores invitados a los talleres de diagnósticos sectoriales, fueron todos aquellos Directores o Jefes de Departamentos municipales y funcionarios municipales que trabajen en las áreas que abordará el PLADECO. Se contactó telefónicamente a estas personas, sobre la base del listado de contactos entregados por la Unidad Técnica.

#### **1.4.2.3 Jefes de Servicios Públicos<sup>7</sup>**

Los actores invitados fueron algunos Jefes o profesionales que trabajan en los Servicios Públicos que intervienen en el territorio de San Ignacio, a los cuales se les hizo llegar una invitación formal vía mail y también fueron confirmados telefónicamente.

#### **1.4.2.4 Comunidad en General**

Los actores invitados fueron la comunidad en general y los habitantes de las localidades pobladas donde se desarrollarán las actividades programadas en la Tabla 6-B. Mediante los avisos radiales 2 días antes de los talleres participativos y a través de la colocación de afiches informativos en escuelas, consultorios, Municipalidad, bibliotecas y sedes de Juntas de Vecinos, se invitó abiertamente a participar a la comunidad de la comuna.

23

### **1.5 REGISTRO DE ACTIVIDADES**

#### **1.5.1 Registros de Participación**

Todos los participantes fueron inscritos y registrados en una planilla, antes del inicio de las actividades y se les mencionó la importancia de éstas, para la elaboración del Diagnóstico comunal y sectorial de la Etapa 1.

---

<sup>7</sup> Serán contactados los siguientes servicios: SERNATUR, SERVIU, PRODESAL, DGA-MOP, DOH-MOP, SERNAM, SENADIS, VIALIDAD-MOP, Seremi de Medio Ambiente, Seremi de Salud, Seremi MINVU, SISS, INDAP, CONAF, CORFO, SAG, Seremi de Bienes Nacionales, FOSIS, GORE Bío-Bío (Programas PMB).

### 1.5.2 Registros Audiovisuales

Se registraron todas las actividades mediante el uso de cámaras fotográficas y de video, de manera de complementar los resultados obtenidos de la aplicación de las técnicas participativas y además, para facilitar la transcripción de éstas.

## 1.6 TÉCNICAS PARTICIPATIVAS

Se utilizaron tres técnicas de participación para tres actores diferentes. Se aplicó la técnica de **Espacio Abierto (Open Space)** al momento de realizar los talleres participativos con la comunidad en los diferentes Territorios definidos en la Tabla 6-B; **Cuestionarios y Fichas de Problemas** durante la Etapa 1 y al momento de trabajar con los Directores Municipales y con los Jefes o representantes de Servicios Públicos regionales, provinciales y comunales; **Cuestionario Auto aplicado a Funcionarios Municipales** durante la Etapa 1 para complementar la obtención de información que enriquezca el Diagnóstico de Gestión Municipal.

### 1.6.1 Espacio Abierto (Open Space)

Es una técnica de participación colectiva para la generación de propuestas, identificación de problemas y necesidades y discusión sobre diversidad de temáticas de desarrollo comunal. Entre las principales ventajas destaca; su fácil desarrollo, clara exposición a los participantes y simplicidad de entendimiento para personas de diversas culturas y niveles educacionales. Se solicitó a los participantes que escuchen la explicación del propósito del encuentro, donde se recalcará que el objetivo principal, es que las personas puedan señalar claramente, las necesidades y oportunidades que identifican para la localidad donde viven, trabajan, estudian o dónde se sientan pertenecer con mayor interés. Al mismo tiempo, los participantes deberán plantear diferentes soluciones e ideas de proyectos a los problemas identificados, para su posterior incorporación al diagnóstico del PLADECO de la comuna.

Antes de la aplicación de esta técnica, cada persona se presentará ante el grupo; lo que permitirá que los participantes se distraigan de posibles problemas o dificultades externas a la actividad y además, facilita que se genere un ambiente de relajación y de conocimiento entre los participantes. Esta técnica consta de cuatro etapas:



#### Conformación de Grupos

Implementos: Sillas dispuestas en círculo, Papelógrafo (cartulina o papel grande) en blanco y un cartel que diga “Agenda de Trabajo”, plumón de pizarra y mapa comunal. Se solicitará a los participantes que libremente se sienten en cada grupo de sillas con un máximo de 15 participantes por grupo. Posteriormente, se les solicitará que espontáneamente se acerquen hacia el centro del

círculo de sillas y mencionen una necesidad o problema del Territorio de interés y que las anoten en el papelógrafo “Agenda de Trabajo” (no es necesario que todas las personas tengan que salir a mencionar una necesidad).

#### *Propuestas de Soluciones e Iniciativas de Inversión*

Implementos: lápiz y hojas de respuestas

Después de la construcción de la Agenda de Trabajo (escrita en el papelógrafo), cada grupo tendrá que generar una propuesta concreta de solución indicando quienes son los actores involucrados, cuáles son las oportunidades que visualizan y cuáles son las dificultades a enfrentar.

#### *Presentación de Propuestas*

Implementos: Mapa comunal con división de Territorios de Planificación con localidades pobladas. Al final de la sesión, cada grupo presentará sus propuestas en el mapa facilitado por el equipo de Ingeniería ASGAM.

#### *Plenario*

Al final de la actividad, se procederá a responder las dudas que los participantes tengan, se les agradecerá y recordará sobre la importancia de la participación de ellos en el proceso de elaboración del PLADECO de San Ignacio 2014 – 2018. Se mencionará que es probable que no todas las propuestas puedan estar incluidas en el PLADECO definitivo; ya sea por restricción presupuestaria, dificultad en su gestión, otras prioridades municipales u otras razones. Se les recalcará que ellos serán parte fundamental de la evaluación de las propuestas que hará la Municipalidad y que se propondrán en forma definitiva al Concejo Municipal. Finalmente, se les invitará al próximo encuentro de talleres participativos correspondientes a la Etapa 3 “Validación de Propuestas e Iniciativas de Inversión del PLADECO 2014- 2018”, a desarrollarse durante agosto de 2014.

25

### **1.6.2 Cuestionarios y Fichas de Problemas Comunes**

Su objetivo es obtener información directa de los Directores Municipales y Jefes de Servicios Públicos con representatividad regional, provincial y comunal, respecto a la visión estratégica-política que poseen de la comuna y de sus necesidades, oportunidades y las posibles soluciones para los problemas identificados en los 4 Territorios de Planificación. Los resultados esperados enriquecerán el análisis respecto a la visión de futuro de la comuna, sus diferentes dimensiones de desarrollo y los diferentes diagnósticos sectoriales que se entregarán al finalizar la Etapa 1 del PLADECO. Se aplicará una pauta semi-estructurada para propiciar que todos los participantes puedan aportar al desarrollo de la actividad. Se entregará esta pauta, mediante medio electrónico, previo contacto telefónico con los actores identificados.

### 1.6.3 Cuestionario Auto aplicado para Funcionarios Municipales

Su objetivo es medir la capacidad de la Municipalidad, como principal gestor del desarrollo local, para poder dar cumplimiento a los objetivos del PLADECO, basándose en indicadores que den cuenta de su Gestión Municipal. Esto se hará, con el fin de entregar mayores antecedentes al Diagnóstico de Gestión Municipal que incluirá la Etapa 1; situación que permitirá identificar las principales fortalezas, debilidades y oportunidades de mejora al interior del equipo municipal, que pudieran constituir nudos críticos o cuellos de botella durante el periodo de ejecución del PLADECO y, eventualmente, obstaculizaran el logro de los objetivos y desarrollo de las iniciativas de inversión que se presentarán en la Etapa 3. Para este efecto, se diseñará un Cuestionario auto aplicado, que será enviado por mail a todos los funcionarios municipales, recayendo en el Director correspondiente, la responsabilidad de que sus subalternos respondan dicho instrumento, que será analizado por departamento municipal y será asociado a los ámbitos del desarrollo declarados en el Diagnóstico Sectorial.

## CAPÍTULO II ANTECEDENTES GENERALES DE LA COMUNA DE SAN IGNACIO

La comuna de San Ignacio fue fundada el 20 de octubre de 1848 por los hermanos Faustino y Basilio Sandoval Rivas y recibió su nombre, en honor al Intendente de la Provincia de Ñuble Sr. José Ignacio García, bajo cuyo mandato se fundó. Administrativamente, la comuna pertenece a la Región del Bío-Bío, Provincia de Ñuble y se ubica aproximadamente entre los 5.912.000 y 5.932.000 metros Norte y los 750.000 y 786.000 metros Este<sup>8</sup>, abarcando una superficie aproximada de 363,6 Km<sup>2</sup>, con una densidad de población de 42,7 hab/Km<sup>2</sup>; según la estimación realizada por el INE al 2012 (15.540 habitantes), a partir de los resultados oficiales del Censo 2012.

La comuna de San Ignacio se encuentra a 115 kilómetros de la Capital Regional Concepción y a 32 kilómetros hacia el sur oriente de la ciudad de Chillán, se conecta con la Capital Provincial a través de la Ruta N-59 Chillán-Yungay<sup>9</sup> y pertenece al Territorio de Planificación Laja - Diguillín<sup>10</sup>. Limita al Norte con la comuna de Chillán, al Nor-oeste con la comuna de Chillán Viejo, al Nor-este con la comuna de Pinto, el Oeste con la comuna de Bulnes, y al Sur-este con la comuna de El Carmen (ver Carta 01).

El alcance espacial de aplicación del PLADECO 2014 – 2018, corresponde a toda la extensión actual comunal, la cual fue zonificada en Territorios de Planificación<sup>11</sup> (ver Carta 01). Esta propuesta de zonificación se modificó respecto a lo planteado por el anterior Pladeco 2008 – 2013; luego que se consensuara con la Unidad Técnica; ya que orienta y mantiene el enfoque territorial de las estrategias y políticas comunales que se han implementado los últimos años en la comuna y además, porque mantiene la continuidad de la unidad de análisis denominada “Territorio de Planificación” que también es utilizado a nivel regional<sup>12</sup>. Del mismo modo, con este enfoque territorial de planificación por territorios, se busca una mayor equidad e igualdad en la asignación presupuestaria que llevará a cabo la Municipalidad para el período 2014-2018; en lo referido a la ejecución de iniciativas de inversión con impactos territoriales diferenciados; de acuerdo a las

27

<sup>8</sup> Coordenadas UTM, WGS84, Huso 18 y 19.

<sup>9</sup> El mejoramiento de esta Ruta, está considerado como un proyecto estratégico de la Región del Bío-Bío, según el Estudio “Actualización Plan Director de Infraestructura MOP, INECON, 2009.

<sup>10</sup> La comuna de San Ignacio pertenece a uno de los 9 Territorios de Planificación de la Región del Bío-Bío, los cuales fueron definidos por el Departamento de Planes y Programas del GORE Bío-Bío, en el marco de la elaboración de la Estrategia Regional de Desarrollo (EDR) 2008 -2015 y dentro del Modelo de Gestión Territorial actual de la Región. Las comunas integrantes del Territorio Laja-Diguillín, son: Chillán Viejo, Yungay, Pinto, Pemuco, El Carmen, Bulnes y San Ignacio.

<sup>11</sup> Los criterios que fueron considerados para definir la conformación de los 3 Territorios de Planificación para el PLADECO 2014 – 2018; tienen relación con que cada Territorio posee características propias de homogeneidad: sociocultural, conectividad, sistemas productivos, características agronómicas, y capacidad instalada de políticas y proyectos que ha ejecutado la Municipalidad los últimos años.

<sup>12</sup> El **Territorio I “San Ignacio”** quedó constituido por las Unidades Vecinales (UV) 1, 2, 4; el **Territorio II “San Miguel”** quedó constituido por las UV 3, 8 y 9 y; el **Territorio III “Quiriquina - Pueblo Seco”**, quedó constituido por las UV 5, 6, 7, 10, 11 y 12.

limitaciones y potencialidades que tienen los recursos comunales y, de acuerdo a la dinámica productiva y poblacional que experimenta la comuna.

## 2.1 Características Demográficas

Según los resultados preliminares del Censo de Población y Vivienda 2012<sup>13</sup>, la comuna de San Ignacio posee una población residente de 15.540 habitantes, cifra que representa una disminución de -3,3% respecto a la población que habitaba la comuna según el Censo 2002 (16.106 habitantes); situación que evidencia un proceso de emigración de población y a la vez, pone en evidencia la atracción funcional que ejerce la comuna de Chillán y otras cercanas a San Ignacio. Respecto a la cantidad de viviendas, la comuna presentó el 2012, un total de 6.267 viviendas; cifra que representa un aumento de 26,0% respecto al total de viviendas existente en la comuna según el Censo 2002 (4.973 unidades) (Ver Tabla 2.1-A).

**Tabla 2.1-A**  
**Variaciones Absolutas y Relativas de Población según Censos 2002 y 2012<sup>10</sup>**

| Territorio         | Censo de Población |                 |                           |                           | Censo de Vivienda |                 |               |                           |
|--------------------|--------------------|-----------------|---------------------------|---------------------------|-------------------|-----------------|---------------|---------------------------|
|                    | 2002               | Preliminar 2012 | Variación Población (Hab) | Variación 2002 – 2012 (%) | 2002              | Preliminar 2012 | Var. Absoluta | Variación 2002 - 2012 (%) |
| Comuna San Ignacio | 16.106             | 15.549          | - 557                     | - 3,4                     | 4.973             | 6.267           | 1.294         | 26,0                      |
| Provincia de Ñuble | 418.539            | 451.307         | 32.768                    | 7,8                       | 134.349           | 172.546         | 38.197        | 28,4                      |
| Región del Bío-Bío | 1.859.546          | 1.965.199       | 105.653                   | 5,7                       | 531.385           | 683.184         | 151.799       | 28,6                      |

**Fuente:** Instituto Nacional de Estadísticas, INE. Resultados Censo 2002 y preliminares 2012.

Respecto al Índice de Masculinidad (IM) y según los datos preliminares entregados por el Censo 2012, la comuna de San Ignacio posee un IM de 100,9; cifra que marca una tendencia al descenso, si se compara con los datos el Censo 2002 (IM = 103,5). Al respecto y según los datos preliminares del Censo 2012 (ver Tabla 2.1-B), en la comuna hay una población masculina de 7.810 personas, cifra que representa el 50,9% del total comunal preliminar y una población femenina de 7.739 personas, cifra que representa el 49,1% del total comunal preliminar para el 2012.

<sup>13</sup> A julio de 2014, el INE aún no libera al público general, los resultados oficiales por comunas; debido a una investigación iniciada el 2013, en la cual se objeta la metodología e imputaciones de población aplicadas. De esta manera, los datos comunales presentados en el Capítulo 2.1, se refieren a los resultados preliminares del Censo 2012 y para los análisis más desagregados, se utilizó la población proyectada al 2012, a partir de los datos oficiales del Censo 2002.

## Territorios de Planificación en la Comuna de San Ignacio



Además, según los datos preliminares del Censo 2012, se observa que San Ignacio, es una comuna mayoritariamente de carácter rural. Así, existe un total de 10.837 habitantes que corresponde a población rural, cifra que representa un 69,7% y un total de 4.712 habitantes que corresponden a población urbana, cifra que representa un 30,3% (Ver Tabla 2.1-B). Esta información, es relevante para formular iniciativas de inversión que solucionen problemas propios de las localidades rurales presentes en el territorio comunal; de manera de aumentar la equidad e igualdad del gasto público hacia los sectores rurales que aún se encuentran y se sienten aislados.

**Tabla N 2.1-B**  
**Población Comunal por Área Urbana y Rural, según Sexo – Año 2012**

| Área – Territorio         | Sexo           |                | 2012             |
|---------------------------|----------------|----------------|------------------|
|                           | Hombre         | Mujer          | Total            |
| Urbano                    | 2.274          | 2.438          | 4.712            |
| Rural                     | 5.536          | 5.301          | 10.837           |
| <b>Total</b>              | <b>7.810</b>   | <b>7.739</b>   | <b>15.549</b>    |
| <b>Provincia de Ñuble</b> | <b>223.578</b> | <b>227.729</b> | <b>451.307</b>   |
| <b>Región del Bío-Bío</b> | <b>966.092</b> | <b>999.107</b> | <b>1.965.199</b> |

**Fuente:** Ingeniería ASGAM, julio de 2014, en base a resultados preliminares del Censo 2012 y CELADE – REDATAM Plus, 2002.

A nivel distrital, la comuna de San Ignacio presenta 6 Distritos Censales (DC) que se integran en los 3 territorios de planificación señalados en el punto 2.1. La distribución de población por Distritos Censales y por Unidades Vecinales se presenta en la Tabla 2.2-C, según los resultados del Censo 2002 (ver Carta 01).

**Tabla 2.1-C**  
**Población Comunal por Distrito Censal, 2002**

| Territorios de Planificación | Unidades Vecinales  | Nº DC | Nombre del DC        | Total (Hab.)  |
|------------------------------|---------------------|-------|----------------------|---------------|
| I y III                      | 1, 2, 4, 5, 6 y 7   | 01    | San Ignacio          | 3.746         |
| I y II                       | 3 y 4               | 02    | Monte Negro          | 456           |
| I y II                       | 2, 3, 4 y 9         | 03    | San Miguel           | 1.783         |
| I, II y III                  | 2, 3, 7, 8 y 9      | 04    | Vegas de Santa Juana | 1.321         |
| II y III                     | 5, 6, 7, 8, 10 y 12 | 05    | Quiriquina           | 4.519         |
| III                          | 5, 11 y 12          | 06    | Pueblo Seco          | 4.281         |
|                              |                     |       | <b>Total</b>         | <b>16.106</b> |

**Fuente:** Ingeniería ASGAM, julio de 2014, en base a resultados preliminares del Censo 2012 y CELADE – REDATAM Plus, 2002.

De acuerdo a lo señalado en la Tabla 2.1-C, destaca el DC de Quiriquina y Pueblo Seco como aquellos con más población en la comuna. Estos DC poseen un alto componente de ruralidad<sup>14</sup>, con villorrios y sectores rurales que se conectan entre sí, a través de caminos interiores de tierra.

Por otro lado, una vez que el INE libere los resultados oficiales del Censo 2012, la Municipalidad deberá realizar un análisis de la composición por género; con la finalidad de conocer qué DC presentan mayor población masculina que femenina; esto, ya que la tendencia actual en la comuna, es que su población por un lado, está emigrando hacia otras comunas y por otro lado, está experimentando una “feminización”, es decir, la mayoría de la población masculina se está desplazando fuera de la comuna principalmente por motivos laborales. Lo anterior, es fundamental para evaluar la cobertura de algunos programas sociales, redefinir los programas de asistencia social que entrega el Municipio y/o precisar los grupos objetivos más prioritarios de ayudar en los distintos territorios de planificación de la comuna.

Respecto a la distribución por grupos quinquenales de edad, la Tabla 2.1-D presenta los resultados para la comuna de San Ignacio, la cual está experimentando una expansión de los tramos de edad comprendidos entre los 0 y 14 años (grupos infanto-juveniles) y entre los 15 y 44 años (adultos). Esta tendencia, debe analizarse e incorporarse en los Programas de Asistencia Social del Municipio, cuando el PLADECO defina nuevos objetivos, lineamientos estratégicos y líneas de acción comunal y además, explicita los grupos objetivos y beneficiarios directos que se beneficiarán de los futuros estudios, programas y proyectos para el período 2014 – 2018.

31

**Tabla 2.1.-D**  
**Distribución de la Población por Quinquenios de Edad, Comuna de San Ignacio – 2002**

| Tramos Quinquenales de Edad (Años) | Población Total | % del Total | % del Total Grandes Grupos de Edad |
|------------------------------------|-----------------|-------------|------------------------------------|
| 0-4                                | 1.141           | 7,08        | 27,5                               |
| 5-9                                | 1.492           | 9,26        |                                    |
| 10-14                              | 1.793           | 11,13       |                                    |
| 15-19                              | 1.370           | 8,51        | 62,5                               |
| 20-24                              | 1.019           | 6,33        |                                    |
| 25-29                              | 1.040           | 6,46        |                                    |
| 30-34                              | 1.201           | 7,46        |                                    |
| 35-39                              | 1.269           | 7,88        |                                    |
| 40-44                              | 1.164           | 7,23        |                                    |
| 45-49                              | 966             | 6,00        |                                    |
| 50-54                              | 760             | 4,72        |                                    |
| 55-59                              | 683             | 4,24        |                                    |
| 60-64                              | 591             | 3,67        |                                    |
| 65-69                              | 500             | 3,10        | 10,0                               |

<sup>14</sup> Según la Encuesta CASEN 2009, la comuna de San Ignacio tuvo un 45,10% de ruralidad.

| Tramos Quinquenales de Edad (Años) | Población Total | % del Total   | % del Total Grandes Grupos de Edad |
|------------------------------------|-----------------|---------------|------------------------------------|
| 70-74                              | 474             | 2,94          |                                    |
| 75-79                              | 316             | 1,96          |                                    |
| 80 y más                           | 327             | 2,03          |                                    |
| <b>Total</b>                       | <b>16.106</b>   | <b>100,00</b> | <b>100,0</b>                       |

**Fuente:** Ingeniería ASGAM, julio de 2014, en base a resultados preliminares del Censo 2012 y CELADE – REDATAM Plus, 2002.

La anterior conclusión, se precisa al analizar la tendencia de distribución de la población por grandes grupos de edad, desagregada por localidades pobladas para el 2002 (Tabla 2.2-E). De esta manera, la mayor concentración de población en todos los grandes grupos de edad, se encuentra en el Territorio de Planificación III, seguido del Territorio I y finalmente seguido del Territorio II. Esta tendencia demográfica por grandes grupos, es relevante, ya que permite entre otros objetivos:

- ✓ Evaluar la cobertura de aplicación de la Ficha de Protección Social (FPS).
- ✓ Precisar la cobertura y grupos objetivos para las iniciativas de inversión 2014 – 2018.
- ✓ Redefinir las inversiones por localidades pobladas, logrando mayor equidad e igualdad.
- ✓ Estimar inversión per-cápita por localidad poblada y,
- ✓ Evaluar los programas de asistencia social que aplica el Municipio en la comuna.

**Tabla 2.1-E**  
**Distribución de la Población por Grandes Grupos, según Territorios y Localidades Pobladas - 2002**

| Territorios de Planificación | Localidades Pobladas      | Grandes Grupos de Edad (Años) |       |               |       |              |       |               |
|------------------------------|---------------------------|-------------------------------|-------|---------------|-------|--------------|-------|---------------|
|                              |                           | 0 – 14                        | Total | 15 - 64       | Total | 65 y más     | Total | Total         |
| I                            | El Coihue                 | 9                             | 977   | 15            | 2.156 | 6            | 360   | 30            |
| I                            | Las Piedras               | 24                            |       | 92            |       | 17           |       | 133           |
| I                            | San Ignacio Urbano        | 744                           |       | 1585          |       | 251          |       | 2.580         |
| I                            | Meco                      | 77                            |       | 200           |       | 54           |       | 331           |
| I                            | Peralillo                 | 31                            |       | 51            |       | 5            |       | 87            |
| I                            | San Ignacio               | 65                            |       | 144           |       | 18           |       | 227           |
| I                            | Cotrauco                  | 27                            |       | 69            |       | 9            |       | 105           |
| I                            | Maule                     | 58                            |       | 139           |       | 22           |       | 219           |
| II                           | Vista Bella               | 58                            |       | 140           |       | 11           |       | 209           |
| II                           | Larqui Oriente            | 7                             | 734   | 29            | 1.719 | 3            | 351   | 39            |
| II                           | Larqui Chico              | 25                            |       | 61            |       | 8            |       | 94            |
| II                           | Las Cifuentes             | 61                            |       | 135           |       | 25           |       | 221           |
| II                           | Los Maquis                | 14                            |       | 38            |       | 6            |       | 58            |
| II                           | Mayulermo                 | 99                            |       | 215           |       | 50           |       | 364           |
| II                           | San Miguel                | 219                           |       | 435           |       | 100          |       | 754           |
| II                           | San Pedro                 | 42                            |       | 113           |       | 16           |       | 171           |
| II                           | El Calvario               | 101                           |       | 238           |       | 42           |       | 381           |
| II                           | Las Trelencas             | 2                             |       | 22            |       | 9            |       | 33            |
| II                           | Santa Juana               | 89                            |       | 233           |       | 56           |       | 378           |
| II                           | Zapallar                  | 53                            |       | 131           |       | 25           |       | 209           |
| II                           | Larqui                    | 22                            |       | 69            |       | 11           |       | 102           |
| III                          | Carrizalillo              | 39                            | 2.566 | 103           | 5.846 | 11           | 866   | 153           |
| III                          | Colton                    | 104                           |       | 300           |       | 65           |       | 469           |
| III                          | La Greda                  | 114                           |       | 314           |       | 65           |       | 493           |
| III                          | Montaña Garay             | 112                           |       | 262           |       | 50           |       | 424           |
| III                          | Calle Alegre              | 89                            |       | 271           |       | 40           |       | 400           |
| III                          | Las Quilas                | 210                           |       | 468           |       | 100          |       | 778           |
| III                          | Lourdes                   | 134                           |       | 278           |       | 22           |       | 434           |
| III                          | Pueblo Seco               | 35                            |       | 55            |       | 6            |       | 96            |
| III                          | Quiriquina                | 359                           |       | 792           |       | 127          |       | 1.278         |
| III                          | San Antonio               | 98                            |       | 251           |       | 43           |       | 392           |
| III                          | Cantarrana                | 123                           |       | 237           |       | 38           |       | 398           |
| III                          | Diguillín                 | 46                            |       | 110           |       | 18           |       | 174           |
| III                          | El Chivato                | 35                            |       | 76            |       | 16           |       | 127           |
| III                          | El Lucero                 | 51                            |       | 98            |       | 5            |       | 154           |
| III                          | La Ermita                 | 75                            |       | 147           |       | 10           |       | 232           |
| III                          | Los Canelos               | 25                            |       | 81            |       | 11           |       | 117           |
| III                          | Los Robles                | 107                           |       | 216           |       | 14           |       | 337           |
| III                          | Selva Negra               | 84                            |       | 198           |       | 15           |       | 297           |
| III                          | Simón Bolívar             | 75                            |       | 143           |       | 15           |       | 233           |
| III                          | Quiriquina Urbano         | 317                           |       | 681           |       | 82           |       | 1.080         |
| III                          | Pueblo Seco Urbano        | 334                           |       | 765           |       | 113          |       | 1212          |
| III                          | Los Varones               | 33                            |       | 63            |       | 7            |       | 103           |
|                              | <b>Total (Habitantes)</b> | <b>4.426</b>                  |       | <b>10.063</b> |       | <b>1.617</b> |       | <b>16.106</b> |
|                              | <b>%</b>                  | <b>27,5</b>                   |       | <b>62,5</b>   |       | <b>10,0</b>  |       | <b>100,0</b>  |

**Fuente:** Ingeniería ASGAM, julio de 2014, en base a resultados preliminares del Censo 2012, Municipalidad de San Ignacio 2014 y CELADE –REDATAM Plus, 2002.

## 2.2 Características Climáticas

La comuna de San Ignacio pertenece a la macro zona agroclimática “Valle Central Interior”<sup>15</sup> y posee un Régimen de Aridez o Régimen Hídrico del tipo Sub-húmedo<sup>16</sup>, con 5-6 meses secos, presencia de estrés hídrico que afectan a los cultivos y plantaciones, precipitación anual acumulada con registros sobre los 1.000 mm, déficit hídrico en las cuencas hidrográficas y acuíferos subterráneos y, concentración de las precipitaciones de tipo moderadas a estacionales entre abril y octubre de cada año.

Respecto a la infraestructura para registrar datos meteorológicos, en la comuna existen dos estaciones meteorológicas en la comuna<sup>17</sup>. La primera se ubica cerca de la localidad de Mayulermo, emplazada a 385 msnm, con registros desde 1993 y localizada con coordenadas UTM WGS84 (E 243466; N 5921477). La segunda estación se encuentra ubicada en la comuna de Pinto, emplazada a 760 msnm, con registros desde 1960 y con coordenadas UTM WGS84 (E 264442; N 5916375), (ver Carta 05).

De acuerdo a la síntesis de la información analizada de los registros históricos en dichas estaciones meteorológicas, se concluye que la temperatura mínima promedio alcanza los 11,1° C y la temperatura máxima promedio alcanza los 30,1° C, obteniéndose de esta manera amplitudes térmicas cercanas a los 20 °C. Del mismo modo, las precipitaciones líquidas se registran durante la mayor parte del año en la comuna, pero el régimen pluviométrico muestra una mayor concentración de las lluvias entre mayo y septiembre.



Fotografía 2.2-A: Vista Río Diguillín, en Puente Zapallar.

<sup>15</sup> Boletín Agroclimático Regional del Bío-Bío, 2013. [www.agroclima.cl](http://www.agroclima.cl).

<sup>16</sup> Atlas de Zonas Áridas de América Latina y el Caribe, 2010. [www.cazalac.org](http://www.cazalac.org).

<sup>17</sup> Pertenecientes a la red hidrométrica de la DGA-MOP.

### 2.3 Geología, Suelos y Riesgos Naturales

El contexto geológico principal de la comuna, corresponde al período Cuaternario, caracterizado por una intensa actividad volcánica en la Cordillera de Los Andes que originaron diversas formas constituidas por depósitos aluviales, coluviales y de remoción en masas que ocupan diversos sectores de topografía plana a ondulada, con presencia de rocas caóticas y disecciones fluviales sobre material volcánico (Foto 2.3-A).



Foto 2.3-A: Sección de afloramiento basáltico en río Diguillín, desde puente Zapallar.

Los depósitos aluviales se encuentran dispuestos sobre terrazas fluviales aisladas o constituyendo sistemas de terrazas, construidas por la actividad erosiva y de transporte que el río Diguillín realizó durante el período Cuaternario sobre el valle longitudinal de la Zona Central de Chile. Destacan los materiales caóticos y de granulometría variada, dispuestos según la temporalidad y la torrencialidad de las crecidas fluviales (Ver Foto 2.3-B) que colmataron con material aluvial, la mayor extensión de la comuna (ver Carta 02).

La geología y los procesos anteriormente descritos, han generado condiciones edáficas propicias para cultivos y usos agropecuarios óptimos en suelos aluviales Clase I y II de riego, principalmente hacia el sur del Estero Coltón y por el borde sur, sobre terrazas fluviales construidas por el río Diguillín. Por toda la extensión norte del río Diguillín, existen suelos aluviales Clase VIII sobre terrazas fluviales que presentan pendiente y topografía más inclinada, condición que dificulta un mejor manejo tradicional de los cultivos. La síntesis de las características edáficas y series de suelos presentes en cada Territorio de Planificación, se detallan en la Tabla 2.3-A.



Foto 2.3-B: Sección de terraza fluvial, con clastos y bolones fluviales cementados en una matriz arenosa del río Diguillín.

Tabla 2.3-A

Características de las Series de Suelo Presentes en la Comuna de San Ignacio, 2014.

| Territorio de Planificación | Serie de Suelo     | Profundidad (cm) | Pendiente (%) | Erosión  | Capacidad de Uso <sup>1</sup> | Limitación Capacidad Frutal |
|-----------------------------|--------------------|------------------|---------------|----------|-------------------------------|-----------------------------|
| I                           | Bulnes             | < 25             | 15-20         | Moderada | III, IV y VII                 | Sin aptitud frutal          |
| I                           | Collinco           | mayor a 100      | 1-2           | Sin      | II y VI                       | Ligera                      |
| I                           | Huenutil           | 75 a 100         | 1-2           | Sin      | II y III                      | Severa                      |
| I                           | Colton             | mayor a 100      | 0-1           | Sin      | I                             | Sin Limitación              |
| II                          | Mayulermo          | mayor a 100      | 15-20         | Ligera   | II y VI                       | Sin aptitud frutal          |
| II                          | Bulnes             | < 25             | 15-20         | Moderada | II y VII                      | Sin aptitud frutal          |
| II                          | Collinco           | mayor a 100      | 15-20         | Ligera   | VI                            | Sin aptitud frutal          |
| II                          | Santa Bárbara      | mayor a 100      | 2-5 y 30-50   | Sin      | II y VII                      | Ligera                      |
| II                          | Arrayán            | mayor a 100      | 1-2           | Sin      | I y II                        | Sin limitación              |
| II                          | Pueblo Seco        | 25 a 50          | 0-1           | Sin      | III                           | Severa                      |
| III                         | Arrayán            | mayor a 100      | 1-2           | Sin      | I y II                        | Sin limitación              |
| III                         | Mirador            | mayor a 100      | 1-2           | Sin      | II                            | Ligera                      |
| III                         | Gallipavo          | 75 a 100         | 0-1           | Sin      | III                           | Sin aptitud frutal          |
| III                         | Collinco           | mayor a 100      | 5-8           | Ligera   | II                            | Sin aptitud frutal          |
| III                         | Los Tilos          | mayor a 100      | 0-1           | Sin      | II                            | Moderada                    |
| III                         | Santa Clara        | 75 a 100         | 0-1           | Sin      | VI                            | Sin aptitud frutal          |
| III                         | Tres Esquinas      | mayor a 100      | 0-1           | Sin      | II                            | Ligera                      |
| III                         | Pueblo Seco        | 25 a 50          | 0-1           | Sin      | II                            | Severa                      |
| I, II y III                 | Terrazas Aluviales | 25-50            | 0-3           | Sin      | VII, VIII                     | Sin aptitud frutal          |

**Notas:**

(1) Una serie de suelo puede presentarse con diferentes subclases, por lo cual variará su capacidad de uso.

**Fuente:** Ingeniería ASGAM, sobre la base del Sistema de Información Territorial Rural de CIREN. [www.sitrural.cl](http://www.sitrural.cl)

De acuerdo a la Red de Vigilancia Volcánica implementada por el SERNAGEOMIN<sup>18</sup>, actualmente para la comuna y considerando el área de influencia directa de riesgo volcánico; el Volcán Nevados de Chillán (3.212 msnm) se constituye en un volcán activo que experimentan un comportamiento estable, sin peligro inmediato, pero con una actividad permanente calificada con un nivel “verde” por el SERNAGEOMIN; lo que significa que se espera que ocurra una erupción en un período de meses y/o años.

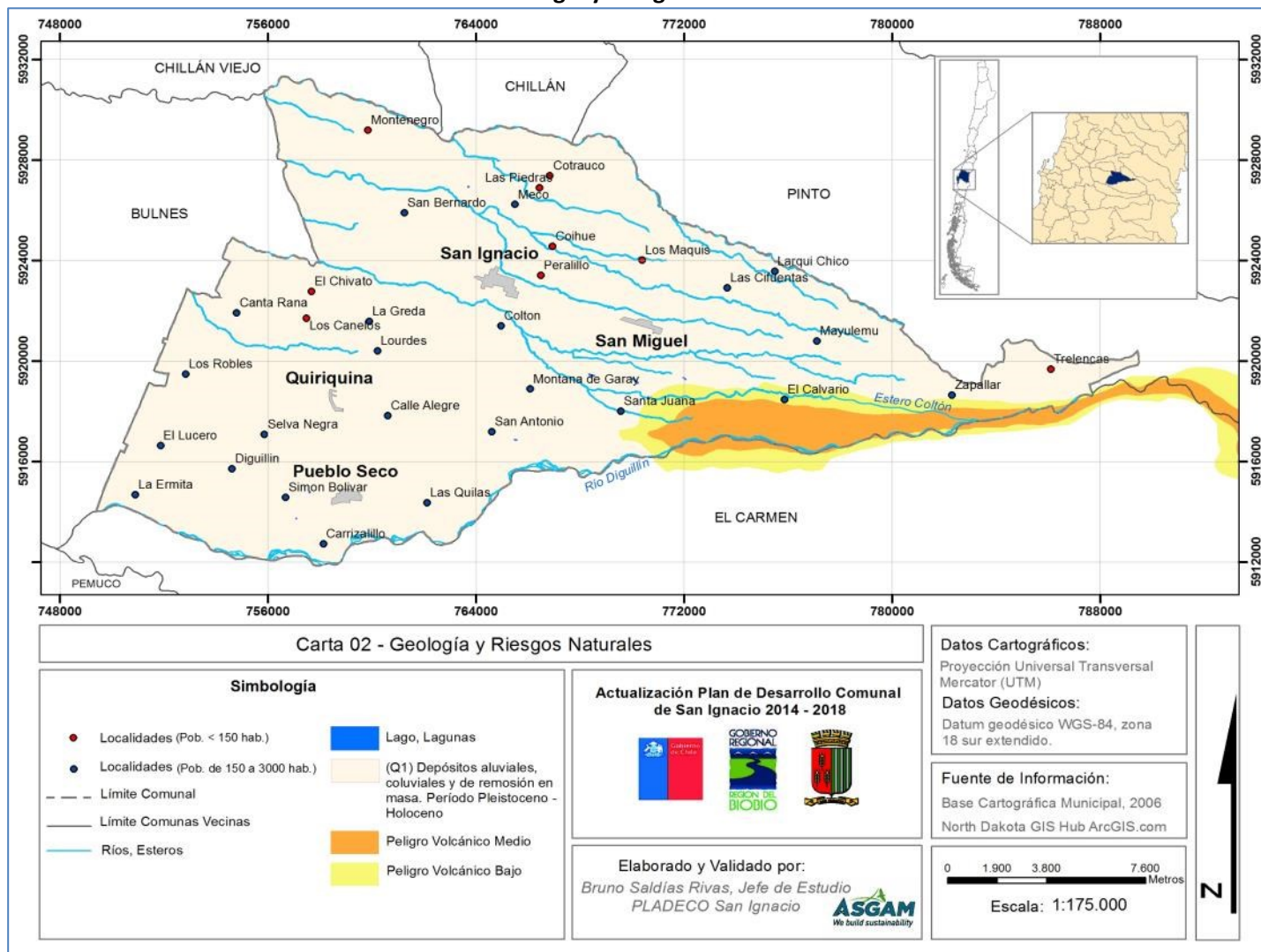
Los riesgos naturales asociados a una eventual erupción volcánica, se relacionan con la caída de tefra, actividad sísmica perceptible, flujos de lavas, proyección de piroclastos, crecidas de ríos-esteros, escurrimiento de lavas y flujos laharicos que eventualmente podrían afectar las hoyas de los sistemas hídricos que han estado expuestos históricamente a eventos similares.

Lo anterior, constituye el mayor riesgo volcánico, debido a la ubicación de asentamientos, obras de ingeniería y actividades económicas, en el área probable de descenso de estos eventos extremos (ver Carta 02). Las eventuales erupciones volcánicas, también podrían estar acompañadas de emisión de gases tóxicos como el SO<sub>2</sub>, avalanchas de nieve, incendios forestales, tormentas eléctricas, obstrucción de cursos fluviales y consecuentes alteraciones de la calidad fisicoquímicas de aguas, suelos y vegetación. En este sentido, el SERNAGEOMIN ha instalado señaléticas de alerta de riesgo volcánico para informar a la población del potencial riesgo que existe en las diferentes áreas de la comuna, y orientar respecto a las vías adecuadas para evacuar a la población expuesta a estos eventos.

---

<sup>18</sup> <http://www.sernageomin.cl/volcanes.php>

## Carta 02 Geología y Riesgos Naturales



### III DIMENSIONES DE DESARROLLO EN LA COMUNA DE SAN IGNACIO

#### 3.1 DESARROLLO ECONÓMICO

##### 3.1.1 Tasa de Ocupación y Desocupación Comuna de San Ignacio

De acuerdo a la Encuesta CASEN 2003 al 2011 y según la Tabla 3.1.1-A, la tasa de participación en la fuerza laboral en la Comuna de San Ignacio ha experimentado un aumento desde el año 2003 al 2011, de 45,7% a 49,3%, experimentando un atenuamiento por debajo del promedio regional (51,3%) y nacional (56,0).

**Tabla 3.1.1-A**  
**Tasa de Participación en la Fuerza Laboral en la Comuna de San Ignacio 2003 - 2011**

| Territorio            | Tasa de Participación |      |      |      |
|-----------------------|-----------------------|------|------|------|
|                       | 2003                  | 2006 | 2009 | 2011 |
| Comuna de San Ignacio | 45,7                  | 43,1 | 45,8 | 49,3 |
| Región del Bío-Bío    | 51,1                  | 50,7 | 50,8 | 51,3 |
| País                  | 57,1                  | 57,3 | 55,7 | 56,0 |

Fuente: Encuesta de Caracterización Socioeconómica Nacional (CASEN), Ministerio de Desarrollo Social.

39

Durante el periodo 2003 – 2011 se aprecia un aumento en el porcentaje de ocupados de las personas en edad de trabajar en la Comuna de San Ignacio, pasando de 39,0% el 2003, a 42,4% el 2011, ambos valores por debajo de los promedios regionales y nacionales. Por otra parte, se aprecia que la tasa de desocupados durante el periodo 2003 – 2011 tuvo variaciones considerables: 6,7% el 2003; 5,0% el 2006; 3,4% el 2009; y 6,9% el 2011. También, se observa que la tasa de inactivos en la Comuna de San Ignacio (50,7%), es mayor que la tasa a nivel regional (48,7%) y nacional (44,1%); lo anterior, debido principalmente al bajo porcentaje de ocupados en la Comuna de San Ignacio con respecto a la región y el país (ver Tabla 3.1.1.-B).

**Tabla 3.1.1-B**  
**Población Ocupada, Desocupada e Inactiva 2003-2011**

| Territorio            | Personas  |           |           |           |             |         |         |         |           |           |           |           |
|-----------------------|-----------|-----------|-----------|-----------|-------------|---------|---------|---------|-----------|-----------|-----------|-----------|
|                       | Ocupados  |           |           |           | Desocupados |         |         |         | Inactivos |           |           |           |
|                       | 2003      | 2006      | 2009      | 2011      | 2003        | 2006    | 2009    | 2011    | 2003      | 2006      | 2009      | 2011      |
| Comuna de San Ignacio | 4.510     | 4.779     | 5.654     | 5.297     | 776         | 621     | 450     | 859     | 6.284     | 7.126     | 7.234     | 6.336     |
| Región del Bío-Bío    | 645.756   | 690.359   | 704.005   | 718.665   | 79.714      | 76.036  | 101.369 | 104.609 | 694.696   | 744.914   | 780.902   | 780.816   |
| País                  | 5.994.561 | 6.577.961 | 6.636.881 | 6.914.037 | 643.977     | 519.357 | 755.252 | 579.050 | 4.995.468 | 5.288.126 | 5.871.272 | 5.900.029 |

Fuente: Encuesta de Caracterización Socioeconómica Nacional (CASEN), Ministerio de Desarrollo Social.

### 3.1.2. Ocupación por Rama de Actividad Económica

De acuerdo a datos del Censo de Población y Vivienda de 2002, la comuna de San Ignacio presentaba una población 16.106 personas, con una tasa de participación de 45% (número de personas en la fuerza de trabajo expresado como porcentaje de la población en edad de trabajar). Sin embargo, de acuerdo a la Encuesta CASEN 2011, se aprecia una disminución de la población a 15.540 personas, con una tasa de participación más elevada que el 2002 de 56%; *lo que representa una mayor participación de la mujer en el mercado laboral.*

Por otra parte, se observa que la mujer aumenta su participación en la fuerza laboral de 15,83% (2002) a 33,10% (2011). Además, se aprecia que la agricultura, ganadería y silvicultura para ambos períodos, concentran la mayor contratación de mano de obra, 61,8% (2002) y 49,7% (2011), representando una disminución de 12,2%. Por otra parte, se observa que las mujeres suben de un 1,2% en el 2002, al 8,3% en el 2011.

Las ramas de actividad con mayores aumentos durante el periodo corresponden al Comercio de 8,9% a 13,8%; Construcción de 4,2% a 8,3%; Hogares privados con servicios domésticos de 3,5% a 6,9%; y enseñanza de 4,2% a 6,9%. Por su parte, las ramas de actividad con mayores disminuciones corresponden a agricultura, ganadería y silvicultura con una disminución del 61,8% al 49,7% y transporte y almacenamiento y comunicaciones que disminuyó de un 3,2% al 1,4%. Se observa en general que las mujeres aumentaron su participación en todas las ramas de actividad económica, a excepción de Servicios sociales y de salud y Otras actividades de servicios comunitarios, sociales y personales.

40

**Tabla 3.1.2-A**  
**Población de 15 años o más ocupada por Rama de Actividad Económica 2002 - 2011**

| RAMA ACTIVIDAD ECONOMICA                    | CENSO 2002   |              |               | CASEN 2011   |              |               | Diferencia<br>2002 - 2011 |
|---------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------|---------------------------|
|                                             | Hombre       | Mujer        | Total         | Hombre       | Mujer        | Total         |                           |
| <b>TOTALES</b>                              | <b>84,17</b> | <b>15,83</b> | <b>100,00</b> | <b>66,90</b> | <b>33,10</b> | <b>100,00</b> |                           |
| Agricultura, ganadería y silvicultura       | 60,6         | 1,2          | 61,8          | 41,4         | 8,3          | 49,7          | -12,2                     |
| Pesca                                       | 0,1          | 0,0          | 0,1           |              |              |               | -0,1                      |
| Explotación de minas y canteras             | 0,1          | 0,0          | 0,1           |              |              |               | -0,1                      |
| Industrias manufactureras                   | 3,7          | 0,8          | 4,6           | 2,1          | 1,4          | 3,4           | -1,1                      |
| Suministro de electricidad, gas y agua      | 0,3          | 0,1          | 0,4           | 0,0          | 1,4          | 1,4           | 1,0                       |
| Construcción                                | 4,2          | 0,0          | 4,2           | 8,3          | 0,0          | 8,3           | 4,0                       |
| Comercio al por mayor y menor               | 6,0          | 2,9          | 8,9           | 6,9          | 6,9          | 13,8          | 4,9                       |
| Hoteles y restaurantes                      | 0,4          | 0,6          | 0,9           | 0,0          | 1,4          | 1,4           | 0,4                       |
| Transporte, almacenamiento y comunicaciones | 3,0          | 0,1          | 3,2           | 1,4          | 0,0          | 1,4           | -1,8                      |

| RAMA ACTIVIDAD ECONOMICA                               | CENSO 2002   |              |               | CASEN 2011   |              |               | Diferencia<br>2002 - 2011 |
|--------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|---------------|---------------------------|
|                                                        | Hombre       | Mujer        | Total         | Hombre       | Mujer        | Total         |                           |
| <b>TOTALES</b>                                         | <b>84,17</b> | <b>15,83</b> | <b>100,00</b> | <b>66,90</b> | <b>33,10</b> | <b>100,00</b> |                           |
| Intermediación financiera                              | 0,1          | 0,0          | 0,1           | 0,7          | 0,7          | 1,4           | 1,3                       |
| Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler | 1,8          | 0,7          | 2,5           | 0,0          | 0,0          | 0,0           | -2,5                      |
| Administración Pública y defensa; planes de seguridad  | 1,3          | 0,8          | 2,1           | 0,7          | 2,1          | 2,8           | 0,7                       |
| Enseñanza                                              | 1,3          | 2,9          | 4,2           | 2,8          | 4,1          | 6,9           | 2,7                       |
| Servicios sociales y de salud                          | 0,3          | 1,1          | 1,3           | 0,7          | 0,0          | 0,7           | -0,6                      |
| Otras actividades de servicios comunitarios, sociales  | 0,7          | 1,3          | 2,1           | 1,4          | 0,7          | 2,1           | 0,0                       |
| Hogares privados con servicio domestico                | 0,4          | 3,2          | 3,5           | 0,7          | 6,2          | 6,9           | 3,4                       |

Fuente: INE, Censo de Población y Vivienda 2002 y CASEN 2011.

### 3.1.3. Actividades Económicas Principales

#### I. Sector Agropecuario

De acuerdo al VII Censo Nacional Agropecuario 2006-2007, en la comuna de San Ignacio se censaron un total de 2.379 explotaciones, correspondientes a 30.734 ha. Del total de explotaciones censadas, 2.328 corresponden al tipo agropecuarias, equivalentes a 27.588 ha.; y 51 explotaciones corresponden a explotaciones forestales, con una superficie de 3.147 ha.

41

**Tabla 3.1.3-A**  
**Número y Superficie de las Explotaciones Censadas por Tipo**

| Explotaciones censadas |                 | Explotaciones agropecuarias |                 |               |                 |                             |              |            | Explotaciones forestales |              |
|------------------------|-----------------|-----------------------------|-----------------|---------------|-----------------|-----------------------------|--------------|------------|--------------------------|--------------|
|                        |                 | Total                       |                 | Con Tierra    |                 |                             |              | Sin Tierra |                          |              |
|                        |                 |                             |                 | Con actividad |                 | Temporalmente sin actividad |              |            |                          |              |
| Número                 | Superficie (ha) | Nº                          | Superficie (ha) | Nº            | Superficie (ha) | Nº                          | Superf. (ha) | Nº         | Nº                       | Superf. (ha) |
| 2.379                  | 30.734,50       | 2.328                       | 27.587,66       | 2.296         | 27.526,56       | 31                          | 61,10        | 1          | 51                       | 3.146,84     |

Fuente: VII Censo Nacional Agropecuario y Forestal 2006-2007.

Respecto al total de las explotaciones agropecuarias con tierra (2.328) y según los usos de suelo, la comuna de San Ignacio posee un total de 27.588 ha, correspondiendo el 51,1% a suelos de cultivos, el 39,2% a praderas, y el 9,6% a otros suelos. A su vez, los suelos de cultivo se concentran principalmente en cultivos anuales y permanentes (44,0%); el 5,6% se destina a forrajeras permanentes y de rotación; y el 1,6% a barbecho y descanso.

**Tabla 3.1.3-B**  
**Superficie de las Explotaciones Agropecuarias con Tierra por Uso de Suelo**

| Explotaciones agropecuarias con tierra |                 | Uso del suelo (ha) |                                |                                    |                        |           |           |                         |               |            |                                                           |                                             |
|----------------------------------------|-----------------|--------------------|--------------------------------|------------------------------------|------------------------|-----------|-----------|-------------------------|---------------|------------|-----------------------------------------------------------|---------------------------------------------|
|                                        |                 | Suelos de cultivo  |                                |                                    |                        | Praderas  |           | Otros suelos            |               |            |                                                           |                                             |
| Número                                 | Superficie (ha) | Total              | Cultivos anuales y permanentes | Forrajes permanentes y de rotación | En barbecho y descanso | Mejoradas | Naturales | Plantaciones forestales | Bosque nativo | Matorrales | Infraestructura (construcciones, caminos, embalses, etc.) | Terrenos estériles y otros no aprovechables |
| 2.327                                  | 27.587,66       | 14.106,34          | 12.126,22                      | 1.535,05                           | 445,07                 | 570,19    | 10.240,51 | 698,10                  | 355,70        | 505,27     | 560,48                                                    | 551,07                                      |
|                                        | 100,0           | 51,1               | 44,0                           | 5,6                                | 1,6                    | 2,1       | 37,1      | 2,5                     | 1,3           | 1,8        | 2,0                                                       | 2,0                                         |

Fuente: VII Censo Nacional Agropecuario y Forestal 2006-2007.

En relación al número y superficie de las explotaciones agropecuarias con tierra por tamaño, en la comuna de San Ignacio existe un total de 2.327 informantes, con una superficie total de 27.588 ha. El 56,3% de los informantes con menos de 5 ha., concentran el 9,8% de la tierra; el 39,9% de los informantes con tierras de 5 a 50 ha., concentran el 56,0% de la tierra y el 3,8% de los informantes con tierras de tamaños 50 a 1000 ha., concentran el 44,0% de la tierra. Cabe destacar que 96,2% de los informantes con menos de 50 ha, concentran el 56,0% de la tierra.

42

**Tabla 3.1.3-C**  
**Número y Superficie de las Explotaciones Agropecuarias con Tierra por Tamaño**

| Explotaciones agropecuarias con tierra | Informantes    |              | Superficie (ha) |              |
|----------------------------------------|----------------|--------------|-----------------|--------------|
|                                        | Nº             | %            | Nº              | %            |
| Menores de 1                           | 289            | 12,4         | 172,50          | 0,6          |
| De 1 a menos de 5                      | 1.020          | 43,8         | 2.531,12        | 9,2          |
| De 5 a menos de 10                     | 428            | 18,4         | 2.939,61        | 10,7         |
| De 10 a menos de 20                    | 316            | 13,6         | 4.418,81        | 16,0         |
| De 20 a menos de 50                    | 184            | 7,9          | 5.378,07        | 19,5         |
| De 50 a menos de 100                   | 45             | 1,9          | 3.155,75        | 11,4         |
| De 100 a menos de 200                  | 26             | 1,1          | 3.452,40        | 12,5         |
| De 200 a menos de 500                  | 18             | 0,8          | 4.975,40        | 18,0         |
| De 500 a menos de 1000                 | 1              | 0,0          | 564             | 2,0          |
| <b>Total</b>                           | <b>2.327,0</b> | <b>100,0</b> | <b>27.587,7</b> | <b>100,0</b> |

Fuente: VII Censo Nacional Agropecuario y Forestal 2006-2007.

En relación a la superficie regada en las explotaciones agropecuarias por sistema de riego y según la Tabla 3.1.3-D, la comuna de San Ignacio presenta 873 informantes, los cuales riegan una superficie de 7.385 ha. Del total de esta superficie, el 85,3% de los informantes usa riego gravitacional, regando el 78,5% de la superficie; el 7,7% usa riego mecánico mayor, regando el 14,9% de la superficie; el 3,4% usa micro riego, regando el 3,3% de la superficie; el 3,1% usa riego por goteo y cinta, regando el 2,8% de la superficie; y el 0,5% usa riego por micro aspersión y micro jet, regando el 0,5% de la superficie.

Por otro lado y según la Tabla 3.1.3-E, la superficie total sembrada o plantada por grupo de cultivos en la comuna de San Ignacio, corresponde a 2.296 informantes con una superficie total de 27.527 ha. Del total de esta superficie, el 63,5% de los informantes dedican el 26,9% a grupos de cultivos cereales; el 51,6% de los informantes, dedican el 5,4% a leguminosas y tubérculos; el 17,5% de los informantes, dedican el 1% a hortalizas; el 17,4% de los informantes, dedican el 8,8% a plantas forrajeras; el 6,6% de los informantes, dedican el 2,5% a plantaciones forestales; el 6,5% de los informantes, dedican el 5,8% a cultivos industriales; entre otros cultivos.

**Tabla 3.1.3-D**  
**Superficie Regada en las Explotaciones Agropecuarias por Sistema de Riego**

| Sistema de riego                      | Informantes |              | Superficie (ha) |              |
|---------------------------------------|-------------|--------------|-----------------|--------------|
|                                       | N°          | %            | N°              | %            |
| <b>Riego gravitacional</b>            |             |              |                 |              |
| <b>Total</b>                          | <b>745</b>  | <b>85,3</b>  | <b>5.796,63</b> | <b>78,5</b>  |
| Tendido                               | 538         | 61,6         | 4.433,21        | 60,0         |
| Surco                                 | 300         | 34,4         | 1.362,92        | 18,5         |
| Otro tradicional                      | 2           | 0,2          | 0,50            | 0,0          |
| <b>Mecánico mayor</b>                 |             |              |                 |              |
| <b>Total</b>                          | <b>67</b>   | <b>7,7</b>   | <b>1.102,90</b> | <b>14,9</b>  |
| Aspersión tradicional                 | 56          | 6,4          | 489,80          | 6,6          |
| Carrete o pivote                      | 13          | 1,5          | 613,10          | 8,3          |
| <b>Micro riego</b>                    | <b>30</b>   | <b>3,4</b>   | <b>242,73</b>   | <b>3,3</b>   |
| <b>Goteo y cinta</b>                  | <b>27</b>   | <b>3,1</b>   | <b>208,63</b>   | <b>2,8</b>   |
| <b>Micro aspersión y micro jet</b>    | <b>4</b>    | <b>0,5</b>   | <b>34,10</b>    | <b>0,5</b>   |
| <b>Total explotaciones con tierra</b> | <b>873</b>  | <b>100,0</b> | <b>7.385</b>    | <b>100,0</b> |

Fuente: VII Censo Nacional Agropecuario y Forestal 2006-2007.

**Tabla 3.1.3-E**  
**Superficie Total Sembrada o Plantada por Grupo de Cultivo**

| Superficie Total Sembrada o Plantada por Grupo de Cultivos | Informantes  |      | Superficie (ha) |              |
|------------------------------------------------------------|--------------|------|-----------------|--------------|
|                                                            | N°           | %    | N°              | %            |
| <b>Explotaciones informantes</b>                           | <b>2.296</b> |      | <b>27.526,6</b> | <b>100,0</b> |
| Grupos de cultivos Cereales                                | 1.459        | 63,5 | 7.408,0         | 26,9         |
| Leguminosas y tubérculos                                   | 1.184        | 51,6 | 1.479,2         | 5,4          |
| Cultivos industriales                                      | 149          | 6,5  | 1.610,3         | 5,8          |
| Hortalizas                                                 | 401          | 17,5 | 261,5           | 1,0          |
| Flores                                                     | 6            | 0,3  | 1,2             | 0,0          |
| Plantas forrajeras                                         | 399          | 17,4 | 2.413,4         | 8,8          |
| Frutales                                                   | 59           | 2,6  | 344,6           | 1,3          |
| Viñas y parronales viníferos                               | 55           | 2,4  | 41,4            | 0,2          |
| Viveros                                                    | 1            | 0,0  | 0,4             | 0,0          |
| Semilleros                                                 | 11           | 0,5  | 223,5           | 0,8          |
| Plantaciones forestales                                    | 151          | 6,6  | 698,1           | 2,5          |

**Fuente:** VII Censo Nacional Agropecuario y Forestal 2006-2007.

La explotación de ganado en la Comuna de San Ignacio, está dada por Ovinos con 8.885 cabezas, Bovinos con 8.855 cabezas, cerdos con 3.000 cabezas, caballares con 1.862, caprinos con 957, entre otras.

44

**Tabla 3.1.3-F**  
**Existencia de Ganado en las Explotaciones Agropecuarias y Forestales por Especie**

| Existencia de Ganado en las Explotaciones Agropecuarias y Forestales por Especie | Informantes | Cabezas |
|----------------------------------------------------------------------------------|-------------|---------|
| Bovinos                                                                          | 539         | 8.855   |
| Ovinos                                                                           | 677         | 8.885   |
| Cerdos                                                                           | 809         | 3.000   |
| Caballares                                                                       | 1.091       | 1.862   |
| Caprinos                                                                         | 108         | 957     |
| Alpacas                                                                          | 2           | 4       |
| Llamas                                                                           | 1           | 2       |
| Ciervos                                                                          | 1           | 5       |
| Conejos                                                                          | 6           | 19      |

**Fuente:** VII Censo Nacional Agropecuario y Forestal 2006-2007.

Según la Tabla 3.1.3-G, en la comuna de San Ignacio se generan 334 empleos permanentes, de los cuales el 97% son ocupados por hombres y el 3% por mujeres, según datos del VII Censo

Nacional Agropecuario y Forestal 2006-2007. Por otra parte, los empleos estacionales u ocasionales, se concentran principalmente en el trimestre noviembre-diciembre-enero, con 1.009 empleos, de los cuales el 66% son ocupados por hombres y el 34% por mujeres; seguido por el trimestre febrero-marzo-abril con 851 empleos, correspondiente a 67% hombres y 33% mujeres; el trimestre mayo-junio-julio corresponde al de menor ocupación con 185 empleos, de los cuales el 92% corresponde a hombres y el 8% a mujeres.

**Tabla 3.1.3-G**

**Personal Permanente y Estacional que trabaja en las Explotaciones Agropecuarias y Forestales**

| Personal Permanente y Estacional que Trabaja en las | Total ambos   | Hombres                | Mujeres |
|-----------------------------------------------------|---------------|------------------------|---------|
| <b>Empleo permanente</b>                            | 334           | 324                    | 10      |
| <b>Empleo estacional u ocasional</b>                |               |                        |         |
| Mayo- Junio- Julio 2006                             | 185           | 171                    | 14      |
| Agosto- Septiembre- Octubre 2006                    | 316           | 264                    | 52      |
| Noviembre- Diciembre 2006- Enero 2007               | 1.009         | 669                    | 340     |
| Febrero- Marzo- Abril 2007                          | 851           | 566                    | 285     |
| <b>Explotaciones informantes</b>                    | <b>Número</b> | <b>Superficie (ha)</b> |         |
|                                                     | 204           | 12.077,21              |         |

**Fuente:** VII Censo Nacional Agropecuario y Forestal 2006-2007.

De acuerdo al Servicio de Impuestos Internos, la comuna de San Ignacio disminuyó de 446 empresas dedicada a la agricultura, ganadería y silvicultura el 2005, a 434 empresas en el 2012.

45

**Tabla 3.1.3-H**

**Número de Empresas y Número de Trabajadores Dependientes en Agricultura, Ganadería y Silvicultura**

| AÑO COMERCIAL                               | 2005     |                              | 2010     |                              | 2011     |                              | 2012     |                              |
|---------------------------------------------|----------|------------------------------|----------|------------------------------|----------|------------------------------|----------|------------------------------|
| RUBRO                                       | Empresas | Trabajad. Depend. Informados | Empresas | Trabajad. Depend. Informados | Empresas | Trabajad. Depend. Informados | Empresas | Trabajad. Depend. Informados |
| Agricultura, ganadería, caza y silvicultura | 446      | 497                          | 433      | 895                          | 438      | 1.414                        | 434      | 1.268                        |

**Fuente:** SII, Estadísticas de Empresas, por región, comuna y rubro.

Con respecto a la superficie de las plantaciones forestales por especie y numero de informantes, la comuna de San Ignacio presenta 28 informantes, los cuales poseen 2.252,7 ha. De este total, los informantes explotan las siguientes especies: Pino radiata con 18 informantes y 52,5% de la superficie; eucaliptus globulus con 6 informantes y 33,9% de la superficie; eucaliptus nitens con 5

informantes y 7,6% de la superficie; raulí con 1 informante y 3,4% de la superficie; aroma con 2 informantes y 2,5% de la superficie; y pino oregón con 1 informante y 0,1% de la superficie.

**Tabla 3.1.3-I**  
**Superficie de las Plantaciones Forestales por Especie en la Comuna**

| Especie forestal       | Informantes           |      | Superficie (ha) |      |
|------------------------|-----------------------|------|-----------------|------|
|                        | N°                    | %    | N°              | %    |
| <b>Total (ha)</b>      | <b>28<sup>1</sup></b> |      | <b>2.252,7</b>  |      |
| Aromo                  | 2                     | 7,1  | 56,7            | 2,5  |
| Eucaliptus nitens      | 5                     | 17,9 | 172,2           | 7,6  |
| Eucaliptus globulus    | 6                     | 21,4 | 763,1           | 33,9 |
| Pino radiata (insigne) | 18                    | 64,3 | 1.182,2         | 52,5 |
| Pino oregón            | 1                     | 3,6  | 1,8             | 0,1  |
| Raulí                  | 1                     | 3,6  | 76,7            | 3,4  |

**Nota 1:** Un mismo informante puede explotar más de una especie forestal.

**Fuente:** VII Censo Nacional Agropecuario y Forestal 2006-2007.

## II. Turismo

De acuerdo al Servicio de Impuestos Internos (SII) y según la Tabla 3.1.3-J, la comuna de San Ignacio ha mantenido el número de empresas en el periodo 2005 – 2012, con 24 y 23 empresas dedicadas al turismo, respectivamente.

**Tabla 3.1.3-J**  
**Empresas de Hoteles y Restaurantes en la Comuna de San Ignacio**

| AÑO COMERCIAL          | 2005     |                              | 2010     |                              | 2011     |                              | 2012     |                              |
|------------------------|----------|------------------------------|----------|------------------------------|----------|------------------------------|----------|------------------------------|
| RUBRO                  | Empresas | Trabajad. Depend. Informados | Empresas | Trabajad. Depend. Informados | Empresas | Trabajad. Depend. Informados | Empresas | Trabajad. Depend. Informados |
| Hoteles y Restaurantes | 24       | 4                            | 28       | 4                            | 28       | 1                            | 23       | 2                            |

**Fuente:** SII, Estadísticas de Empresas, por región, comuna y rubro. 2005 – 2012.

De acuerdo al Rol de Patentes Comerciales e Industriales al 2014, en la comuna de San Ignacio existen 43 patentes registradas con servicios turísticos; de las cuales: 20 corresponden a restaurante; 7 a salones de juego, pool y billar; 5 a servicios de comida rápida; 5 a pubs; 2 a bar; 2 a sala de baile o discoteca; 1 a cocinería; y 1 a camping.

**Tabla 3.1.3-K**  
**Empresas de Turismo en la Comuna San Ignacio**

| TURISMO                         |           |
|---------------------------------|-----------|
| Actividad                       | Numero    |
| Restaurant                      | 20        |
| Servicio de comida rápida       | 5         |
| Cocinería                       | 1         |
| Bar                             | 2         |
| Pubs                            | 5         |
| Sala de baile o discoteca       | 2         |
| Camping                         | 1         |
| Salones de juego, pool y billar | 7         |
| <b>Total</b>                    | <b>43</b> |

**Fuente:** Rol de Patentes Comerciales e Industriales, Municipalidad de San Ignacio, junio 2014.

Por otra parte, según la información existente en el web site de SERNATUR, en la comuna no se registran servicios, ni oferta turística oficial.

### III. Comercio

47

De acuerdo a los antecedentes del SII durante el periodo 2005-2012, las empresas dedicadas al comercio al por mayor y menor en la comuna de San Ignacio, han aumentado de 193 el año 2005, a 224 empresas el año 2012 y además, ha aumentado el número de trabajadores dependientes de 53 el año 2005, a 194 el año 2012.

**Tabla 3.1.3-L**  
**Empresas de Comercio en la Comuna San Ignacio**

| AÑO COMERCIAL                                                | 2005     |                              | 2010     |                              | 2011     |                              | 2012     |                              |
|--------------------------------------------------------------|----------|------------------------------|----------|------------------------------|----------|------------------------------|----------|------------------------------|
| RUBRO                                                        | Empresas | Trabajad. Depend. Informados | Empresas | Trabajad. Depend. Informados | Empresas | Trabajad. Depend. Informados | Empresas | Trabajad. Depend. Informados |
| Comercio mayor y menor, rep. Veh. Autom. /enseres domésticos | 193      | 53                           | 226      | 124                          | 224      | 184                          | 224      | 194                          |

**Fuente:** SII, Estadísticas de Empresas, por región, comuna y rubro, 2005-2012.

Por otra parte, según el listado de Patentes Comerciales e Industriales de Municipalidad de San Ignacio para el 2014, existen 257 empresas dedicadas al comercio, de las cuales 56 corresponden a minimercados y minimarket; seguido por 53 empresas correspondientes a almacén, rotisería y

provisiones al por menor; 42 a botillería, depósito alcohol y expendio de cerveza; 16 a supermercados; 15 a venta y distribución de gas; 13 a bazar; 13 a ferretería y agro ferretería; 8 a carnicería; 8 a depósito y distribución de harina y sub productos; 7 a Frutas, verduras, flores, plantas y árboles; entre otras (ver Tabla 3.1.3-M).

**Tabla 3.1.3-M**  
**Empresas de Comercio Comuna San Ignacio**

| <b>COMERCIO</b>                                   |               |
|---------------------------------------------------|---------------|
| <b>Actividad</b>                                  | <b>Numero</b> |
| Almacén, rotisería, provisiones al por menor      | 53            |
| Bazar                                             | 13            |
| Mini mercados y minimarket                        | 56            |
| Supermercado                                      | 16            |
| Botillería, Depósito alcohol, expendio cerveza,   | 42            |
| Carnicería                                        | 8             |
| Venta, distribución de gas                        | 15            |
| Ferretería, agro ferretería                       | 13            |
| Repuestos automóvil, lubricantes                  | 4             |
| Depósito, distribución de harina y sub productos  | 8             |
| Venta carbón y leña                               | 2             |
| Frutas, verduras, flores, plantas y árboles       | 7             |
| Venta insumos agrícolas                           | 3             |
| Venta de ganado                                   | 1             |
| Venta de helados                                  | 4             |
| Bicicletas y repuestos                            | 1             |
| Compra, venta y arriendo juegos electrónicos      | 1             |
| Pescadería                                        | 1             |
| Carro comida                                      | 2             |
| Kioscos                                           | 3             |
| Compra y venta ropa usada                         | 1             |
| Arriendo maquinaria de acondicionamiento físico   | 1             |
| Boutique                                          | 1             |
| Comercializadora de productos frutícola - packing | 1             |
| <b>Total</b>                                      | <b>257</b>    |

**Fuente:** Rol de Patentes Comerciales e Industriales, Municipalidad de San Ignacio, junio 2014.

#### IV. Industria

De acuerdo a datos del SII sobre empresas manufactureras en la comuna de San Ignacio, se aprecia que han aumentado desde el 2005 al 2012, de 30 a 31 respectivamente, disminuyendo el número de trabajadores dependientes, de 30 a 15 respectivamente. Al analizar el 2012, se

constata la existencia de 2 empresas manufactureras no metálicas y 13 empresas manufactureras metálicas. Cabe destacar, que estas últimas aumentaron de 7 el 2005, a 9 el 2012 y aumentaron el número de trabajadores dependientes de 3 a 13 (ver Tabla 3.1.3-N).

**Tabla 3.1.3-N**  
**Empresas Manufactureras Metálicas y No Metálicas en la Comuna de San Ignacio**

| AÑO COMERCIAL                          | 2005     |                              | 2010     |                              | 2011     |                              | 2012     |                              |
|----------------------------------------|----------|------------------------------|----------|------------------------------|----------|------------------------------|----------|------------------------------|
| RUBRO                                  | Empresas | Trabajad. Depend. Informados | Empresas | Trabajad. Depend. Informados | Empresas | Trabajad. Depend. Informados | Empresas | Trabajad. Depend. Informados |
| Industrias manufactureras no metálicas | 23       | 27                           | 20       | 2                            | 21       | 8                            | 22       | 2                            |
| Industrias manufactureras metálicas    | 7        | 3                            | 7        | 5                            | 9        | 9                            | 9        | 13                           |

**Fuente:** SII, Estadísticas de Empresas, por región, comuna y rubro. 2005 – 2012.

Por otra parte, según la Tabla 3.1.3-O, en la comuna de San Ignacio al 2014, se registran 24 empresas dedicadas a la industria, de las cuales 8 se dedican a la fabricación de pan y otros productos de panadería; 5 a molino maquilero, entre otras.

**Tabla 3.1.3-O**  
**Industrias en la Comuna de San Ignacio**

| INDUSTRIA                                           |           |
|-----------------------------------------------------|-----------|
| Actividad Económica                                 | Numero    |
| Molino Maquilero                                    | 5         |
| Taller Forja                                        | 1         |
| Aserradero y elaboración de madera                  | 3         |
| Generación, transmisión y distribución electricidad | 1         |
| Fábrica de cecinas                                  | 1         |
| Fábrica de vibrados                                 | 1         |
| Taller de estructuras metálicas                     | 1         |
| Taller                                              | 1         |
| Bodega Elaboración de Vinos y licores               | 1         |
| Taller artesanal de costura                         | 1         |
| Fabricación de Pan y demás productos de panadería   | 8         |
| <b>Total</b>                                        | <b>24</b> |

**Fuente:** Rol de Patentes Comerciales e Industriales, Municipalidad de San Ignacio, junio 2014.

## V. Construcción

Las empresas del área de la construcción de acuerdo al SII han aumentado desde el 2005 al 2014 de 6 a 13, al mismo tiempo que aumentó el número de trabajadores dependientes de 19 a 67.

**Tabla 3.1.3-P**  
**Empresas de Construcción en la comuna de San Ignacio (SII)**

| AÑO COMERCIAL | 2005     |                              | 2010     |                              | 2011     |                              | 2012     |                              |
|---------------|----------|------------------------------|----------|------------------------------|----------|------------------------------|----------|------------------------------|
| RUBRO         | Empresas | Trabajad. Depend. Informados | Empresas | Trabajad. Depend. Informados | Empresas | Trabajad. Depend. Informados | Empresas | Trabajad. Depend. Informados |
| Construcción  | 6        | 19                           | 7        | 40                           | 9        | 36                           | 13       | 67                           |

**Fuente:** SII, Estadísticas de Empresas, por región, comuna y rubro. 2005-2012.

Por otra parte, según el listado de Patentes Comerciales e Industriales de la Municipalidad de San Ignacio, al 2014 se registran 3 empresas dedicadas a la construcción: 1 contratista en obras menores, 1 contratista en construcción de viviendas y urbanización y 1 constructor civil (ver Tabla 3.1.3-Q).

**Tabla 3.1.3-Q**  
**Empresas de Construcción en la Comuna de San Ignacio**

| CONSTRUCCIÓN                                      |          |
|---------------------------------------------------|----------|
| Actividad                                         | Numero   |
| Contratista obras menores                         | 1        |
| Contratista construcción viviendas y urbanización | 1        |
| Constructor civil                                 | 1        |
| <b>Total</b>                                      | <b>3</b> |

**Fuente:** Rol de Patentes Comerciales e Industriales, Municipalidad de San Ignacio, junio 2014.

50

## VI. Transporte y Almacenamiento y Comunicaciones

Según el SII, la comuna de San Ignacio durante el periodo 2005 – 2012, aumentó el número de empresas dedicadas al transporte, almacenamiento y comunicaciones, de 32 a 39; al mismo tiempo, aumentó el número de trabajadores dependientes de 43 a 55.

**Tabla 1.1.3-R**  
**Empresas de Transporte, Almacenamiento y Comunicaciones en la Comuna de San Ignacio**

| AÑO COMERCIAL                               | 2005        |                            | 2010        |                            | 2011        |                            | 2012        |                            |
|---------------------------------------------|-------------|----------------------------|-------------|----------------------------|-------------|----------------------------|-------------|----------------------------|
| RUBRO                                       | Nº Empresas | Trabajad. Depend. Informad | Nº Empresas | Trabajad. Depend. Informad | Nº Empresas | Trabajad. Depend. Informad | Nº Empresas | Trabajad. Depend. Informad |
| Transporte, almacenamiento y comunicaciones | 32          | 43                         | 41          | 48                         | 44          | 41                         | 39          | 55                         |

**Fuente:** SII, Estadísticas de Empresas, por región, comuna y rubro. 2005-2012.

## VII. Suministro de Electricidad, Gas y Agua

La Comuna de San Ignacio de acuerdo a datos del SII aumento en el periodo 2005-2012 el número de empresas de suministro de electricidad, gas y agua, de 7 a 8 y al mismo tiempo aumentó el número de trabajadores dependientes de 10 a 15.

**Tabla 3.1.3-S**  
**Empresas Suministro de Electricidad, Gas y Agua SII San Ignacio**

| AÑO COMERCIAL                          | 2005        |                                 | 2010        |                                 | 2011        |                                 | 2012        |                                 |
|----------------------------------------|-------------|---------------------------------|-------------|---------------------------------|-------------|---------------------------------|-------------|---------------------------------|
| RUBRO                                  | Nº Empresas | Nº Trabajad. Depend. Informados | Nº Empresas | Nº Trabajad. Depend. Informados | Nº Empresas | Nº Trabajad. Depend. Informados | Nº Empresas | Nº Trabajad. Depend. Informados |
| Suministro de electricidad, gas y agua | 7           | 10                              | 8           | 16                              | 8           | 15                              | 8           | 15                              |

**Fuente:** SII, Estadísticas de Empresas, por región, comuna y rubro, 2005-2012.

Por otra parte, de acuerdo al Rol de Patentes Comerciales e Industriales de la Municipalidad de San Ignacio, al 2014 se registra 1 empresa dedicada a la captación, purificación y distribución de agua.

**Tabla 3.1.3-T**  
**Empresas de Agua, Rol de Patentes Comerciales e Industriales San Ignacio**

| AGUA                                           |        |
|------------------------------------------------|--------|
| Actividad                                      | Numero |
| Captación, purificación y distribución de agua | 1      |

51

**Fuente:** Rol de Patentes Comerciales e Industriales, Municipalidad de San Ignacio, junio 2014.

## VIII. Otras Actividades y/o Rubros

De acuerdo al SII, la comuna de San Ignacio en el periodo 2005-2012, aumentó el número de empresas dedicadas a la explotación de minas y canteras de 0 el 2005, a 3 el 2012, llegando a tener 9 trabajadores dependientes; las empresas de intermediación financiera aumentaron de 1 el 2005 a 2 el 2012, aumentando también el número de trabajadores dependientes de 1 a 2; las actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler se mantuvieron, registrando una disminución en el número de trabajadores dependientes de 35 a 13; las empresas de enseñanza aumentaron de 1 el 2005, a 2 el 2012, aumentando el número de trabajadores dependientes de 75 a 93; servicios sociales y de salud se mantuvo en 1 empresa en el periodo 2005-2012; otras actividades de servicios comunitarias, sociales y personales disminuyeron en el periodo, de 28 el 2005 a 22 el 2012, sin embargo, aumentaron el número de trabajadores dependientes de 488 a 636.

**Tabla 3.1.3-U**  
**Empresas de Otros Rubros en la comuna de San Ignacio**

| AÑO COMERCIAL                                                      | 2005                          |                                       | 2010                  |                                       | 2011                  |                                       | 2012                  |                                       |
|--------------------------------------------------------------------|-------------------------------|---------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------|-----------------------|---------------------------------------|
| RUBRO                                                              | Númer<br>o de<br>Empre<br>sas | Nº de<br>Trabaj<br>ad.<br>Depen<br>d. | Nº de<br>Empre<br>sas | Nº de<br>Trabaj<br>ad.<br>Depen<br>d. | Nº de<br>Empre<br>sas | Nº de<br>Trabaj<br>ad.<br>Depen<br>d. | Nº de<br>Empre<br>sas | Nº de<br>Trabaj<br>ad.<br>Depen<br>d. |
| Explotación de minas y canteras                                    | 0                             | 0                                     | 2                     | 8                                     | 2                     | 16                                    | 3                     | 9                                     |
| Intermediación financiera                                          | 1                             | 1                                     | 1                     | 0                                     | 2                     | 0                                     | 2                     | 0                                     |
| Actividades inmobiliarias, empresariales y de alquiler             | 14                            | 35                                    | 18                    | 67                                    | 15                    | 61                                    | 14                    | 13                                    |
| Enseñanza                                                          | 1                             | 75                                    | 1                     | 81                                    | 2                     | 86                                    | 2                     | 93                                    |
| Servicios sociales y de salud                                      | 1                             | 0                                     | 0                     | 0                                     | 0                     | 0                                     | 1                     | 0                                     |
| Otras actividades de servicios comunitarias, sociales y personales | 28                            | 488                                   | 21                    | 652                                   | 23                    | 611                                   | 22                    | 636                                   |

**Fuente:** SII, Estadísticas de Empresas, por región, comuna y rubro. 2005-2012.

De acuerdo al Rol de Patentes Comerciales e Industriales de la Municipalidad de San Ignacio al 2014, se registran 21 empresas de servicios varios: 5 de peluquería y salón de belleza; 2 de piscina pública; 2 de central de llamados telefónicos e internet; 2 estaciones de servicio de combustible; 2 de servicios de contabilidad y auditoría; 2 de servicios de Ingenieros civiles; entre otras.

52

**Tabla 3.1.3-W**  
**Empresas de Servicios Varios en la Comuna de San Ignacio**

| SERVICIOS                                  |           |
|--------------------------------------------|-----------|
| Actividad                                  | Numero    |
| Piscina publica                            | 2         |
| Central de llamados telefónicos e internet | 2         |
| Peluquería y salón de belleza              | 5         |
| Servicios funerarios                       | 1         |
| Lubricentro y lavado de vehículos          | 1         |
| Servicio Publicitario                      | 1         |
| Servicio de banquetería y eventos          | 1         |
| Actividades de radio                       | 1         |
| Estación de servicio de combustible        | 2         |
| Servicios de contabilidad y auditoría      | 2         |
| Ingenieros civiles                         | 2         |
| Servicio de correo                         | 1         |
| <b>Total</b>                               | <b>21</b> |

**Fuente:** Rol de Patentes Comerciales e Industriales, Municipalidad de San Ignacio, junio 2014.

También, el Rol de Patentes registra 28 servicios de Mecánica: 18 talleres mecánicos automotrices, desabolladora y vulcanización; 6 talleres de soldaduras y torno; 2 talleres de bicicletas; entre otros.

**Tabla 3.1.3-X**  
**Empresas de Servicios de Mecánica, Rol de Patentes Comerciales e Industriales San Ignacio**

| SERVICIOS DE MECANICA                                          |           |
|----------------------------------------------------------------|-----------|
| Actividad                                                      | Numero    |
| Talleres mecánicos automotrices, desabolladora y vulcanización | 18        |
| Taller de bicicletas                                           | 2         |
| Taller de Soldaduras y tornos                                  | 6         |
| Taller de estructuras metálicas                                | 1         |
| Taller de reparaciones eléctricas                              | 1         |
| <b>Total</b>                                                   | <b>28</b> |

**Fuente:** Rol de Patentes Comerciales e Industriales, Municipalidad de San Ignacio, junio 2014.

### 3.1.4. Beneficiarios de Proyectos Productivos PRODESAL 2010 - 2014

#### I Financiamiento

De acuerdo a datos proporcionados por el PRODESAL de la Municipalidad de San Ignacio y según la Tabla 3.1.4-A, durante el periodo 2010-2014, se han invertido a través de diversos proyectos, \$676.546.532, a través de distintas fuentes de financiamiento: Proyectos de Inversión para el Fortalecimiento Productivo (IFPP) con \$211.671.278; Programa de Riego Intrapredial (PRI) con \$209.178.046; Sistema de Incentivos para la Recuperación de Suelos Degradados Sustentable (SIRSD\_S) con \$135.902.949; Bono Fondo de Apoyo Inicial (FAI) con \$79.052.341; Establecimiento de Praderas Sustentables con \$16.594.554; Bono Reconstrucción Post-terremoto con \$10.620.000; Bono de Reconstrucción con \$7.200.000; PDI con \$3.900.000; Emergencia Temporal de Viento – Nylon Invernaderos con \$1.827.364; y Bono de Emergencia Agrícola con \$600.000.

53

**Tabla 3.1.4-A**  
**Inversión en Proyectos Productivos PRODESAL 2010 – 2014 en la Comuna de San Ignacio**

| Fuente de Financiamiento                    | 2010              | 2011              | 2012               | 2013               | 2014 <sup>1</sup>  | Total (\$)         |
|---------------------------------------------|-------------------|-------------------|--------------------|--------------------|--------------------|--------------------|
| Proyectos IFPP                              | 16.564.866        | 23.743.969        | 23.557.443         | 100.455.000        | 47.350.000         | <b>211.671.278</b> |
| Bono de Reconstrucción                      | 7.200.000         | -                 | -                  | -                  | -                  | <b>7.200.000</b>   |
| Bono de Emergencia Agrícola                 | 600.000           | -                 | -                  | -                  | -                  | <b>600.000</b>     |
| Establecimiento de Praderas Suplementarias  | 514.554           | -                 | 7.680.000          | 4.200.000          | 4.200.000          | <b>16.594.554</b>  |
| Bono Fondo de Apoyo Inicial FAI             | -                 | 19.650.404        | 9.101.937          | 24.000.000         | 26.300.000         | <b>79.052.341</b>  |
| Emergencia Temporal de Viento, Invernaderos | -                 | -                 | 1.827.364          | -                  | -                  | <b>1.827.364</b>   |
| SIRSD-S                                     | 1.049.680         | 15.675.299        | 28.438.720         | 49.708.337         | 41.030.913         | <b>135.902.949</b> |
| Programa de Riego Intrapredial PRI          | 18.983.613        | 23.259.078        | 66.080.274         | 56.386.136         | 44.468.945         | <b>209.178.046</b> |
| Bono Reconstrucción Post-terremoto          | 10.620.000        | -                 | -                  | -                  | -                  | <b>10.620.000</b>  |
| PDI                                         | -                 | -                 | 3.900.000          | -                  | -                  | <b>3.900.000</b>   |
| <b>Total</b>                                | <b>55.534.723</b> | <b>82.328.750</b> | <b>140.585.738</b> | <b>234.749.473</b> | <b>163.349.858</b> | <b>676.546.532</b> |

**Nota 1:** Considera inversión sólo del primer semestre del 2014.

**Fuente:** PRODESAL, Municipalidad de San Ignacio, junio 2014.

## II Inversión por Territorios Productivos, Beneficiarios y Fuentes de Financiamiento

### Unidad I

La Unidad I, está constituida por las siguientes localidades: San Miguel, Contraucó, Mayulermo, Meco, Larqui Chico, El Álamo, San Bernardo, Piedra Maule y Montaña Garay. Durante el periodo 2010 – 2014, se invirtió \$190.307.757 en 577 iniciativas productivas<sup>19</sup>, las cuales se desglosan de la siguiente manera: El 2010 se entregaron 32 iniciativas por \$18.627.025; el 2011 se entregaron, 104 iniciativas por \$21.135.730; el 2012 se entregaron 77 iniciativas por \$38.732.608; el 2013 se entregaron 211 iniciativas por \$66.990.496; y el 2014 se entregaron 153 iniciativas por \$44.821.898. Claramente, se aprecia en el periodo un sostenido crecimiento en términos de beneficiarios, como en monto invertido (ver Tabla 3.1.4-B).

Con respecto a los fondos de inversión, se aprecia que durante el periodo los proyectos de Inversión para el Fortalecimiento Productivo (IFPP), concentraron la mayor inversión con \$78.947.561, seguido por el Sistema de Incentivos para la Recuperación de Suelos Degradados Sustentable (SIRSD\_S) con \$33.094.917, y el Bono Fondo de Apoyo Inicial FAI con \$32.953.137. Destaca el Bono Fondo de apoyo Inicial (FAI) que atendió a 330 beneficiarios, seguido por los Proyectos IFPP con 119 beneficiarios.

54

### Unidad II

La Unidad II, está constituida por las siguientes localidades: Maule, Mayulermo, San Miguel, El Álamo, San Ignacio, El Calvario, Larqui Chico, Vista Bella, Contraucó, San Bernardo y San Antonio. Durante el periodo 2010 – 2014 se invirtieron \$239.528.067 en 619 iniciativas productivas, las cuales se desglosan de la siguiente manera: el 2010 se entregaron 49 iniciativas por \$36.905.688; el 2011 se entregaron 109 iniciativas por \$49.799.162; el 2012 se entregaron 70 iniciativas por \$26.840.646; el 2013 se entregaron 211 iniciativas por \$76.742.686; y el 2014 se entregaron 180 iniciativas por \$49.239.885. Claramente, se aprecia en el periodo un sostenido crecimiento en términos de beneficiarios, como en monto invertido (ver Tabla 3.1.4-C)

Con respecto a los fondos de inversión, se aprecia que durante el periodo los proyectos Inversión para el Fortalecimiento Productivo (IFPP) concentraron la mayor inversión con \$71.792.191, seguido por el Programa de Riego Intrapredial PRI con \$67.257.238, el Sistema de Incentivos para la Recuperación de Suelos Degradados Sustentable (SIRSD\_S) con \$57.933.052, y el Bono Fondo de Apoyo Inicial FAI con \$27.775.586. Además, destaca el Bono Fondo de apoyo Inicial (FAI) que atendió 278 beneficiarios, seguido por el SIRSD\_S que atendió a 165 beneficiarios, y los Proyectos IFPP que beneficiaron a 108 personas.

<sup>19</sup> Una iniciativa productiva se asocia con un beneficiario en el Programa PRODESAL.

**Tabla 3.1.4-B**  
**Unidad I: Inversión, Beneficiarios y Fuentes de Financiamiento 2010 - 2014**

| Inversiones                                       | 2010      |                   | 2011       |                   | 2012      |                   | 2013       |                   | 2014       |                   | Total      |                    |
|---------------------------------------------------|-----------|-------------------|------------|-------------------|-----------|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|--------------------|
|                                                   | N° Benef. | \$                | N° Benef.  | \$                | N° Benef. | \$                | N° Benef.  | \$                | N° Benef.  | \$                | N° Benef.  | \$                 |
| Proyectos IFPP                                    | 17        | 10.312.471        | 14         | 12.135.730        | 10        | 11.314.360        | 52         | 28.535.000        | 26         | 16.650.000        | 119        | 78.947.561         |
| Bono de Reconstrucción                            | 8         | 7.200.000         |            |                   |           |                   |            |                   |            |                   | 8          | 7.200.000          |
| Bono de Emergencia Agrícola                       | 4         | 600.000           |            |                   |           |                   |            |                   |            |                   | 4          | 600.000            |
| Establecimiento de Praderas Suplementarias        | 3         | 514.554           |            |                   | 17        | 2.720.000         | 9          | 1.350.000         | 9          | 1.350.000         | 38         | 5.934.554          |
| Bono Fondo de Apoyo Inicial FAI                   |           |                   | 90         | 9.000.000         | 30        | 2.953.137         | 113        | 11.300.000        | 97         | 9.700.000         | 330        | 32.953.137         |
| Emergencia Temporal de Viento. Nylon Invernaderos |           |                   |            |                   | 9         | 1.827.364         |            |                   |            |                   | 9          | 1.827.364          |
| SIRSD-S                                           |           |                   |            |                   | 9         | 7.887.863         | 35         | 14.805.496        | 20         | 10.401.558        | 64         | 33.094.917         |
| Programa de Riego Intrapredial PRI                |           |                   |            |                   | 2         | 12.029.884        | 2          | 11.000.000        | 1          | 6.720.340         | 5          | 29.750.224         |
| <b>Total</b>                                      | <b>32</b> | <b>18.627.025</b> | <b>104</b> | <b>21.135.730</b> | <b>77</b> | <b>38.732.608</b> | <b>211</b> | <b>66.990.496</b> | <b>153</b> | <b>44.821.898</b> | <b>577</b> | <b>190.307.757</b> |

**Fuente:** PRODESAL, Municipalidad de San Ignacio, junio 2014.

**Tabla 3.1.4-C**  
**Unidad II: Inversión, Beneficiarios y Fuentes de Financiamiento 2010 - 2014**

| Fuente                                            | 2010      |                   | 2011       |                   | 2012      |                   | 2013       |                   | 2014       |                   | Total      |                    |
|---------------------------------------------------|-----------|-------------------|------------|-------------------|-----------|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|--------------------|
|                                                   | N° Benef. | \$                | N° Benef.  | \$                | N° Benef. | \$                | N° Benef.  | \$                | N° Benef.  | \$                | N° Benef.  | \$                 |
| Proyectos IFPP                                    | 16        | 6.252.395         | 12         | 10.843.203        | 6         | 4.266.593         | 51         | 35.130.000        | 23         | 15.300.000        | 108        | 71.792.191         |
| Bono de Reconstrucción                            |           |                   |            |                   |           |                   |            |                   |            |                   | -          | -                  |
| Bono de Emergencia Agrícola                       |           |                   |            |                   |           |                   |            |                   |            |                   | -          | -                  |
| Establecimiento de Praderas Suplementarias        |           |                   |            |                   | 10        | 1.600.000         | 9          | 1.350.000         | 8          | 1.200.000         | 27         | 4.150.000          |
| Bono Fondo de Apoyo Inicial FAI                   |           |                   | 54         | 5.375.586         | 30        | 3.000.000         | 97         | 9.700.000         | 97         | 9.700.000         | 278        | 27.775.586         |
| Emergencia Temporal de Viento. Nylon Invernaderos |           |                   |            |                   |           |                   |            |                   |            |                   | -          | -                  |
| SIRSD-S                                           | 5         | 1.049.680         | 35         | 10.321.295        | 21        | 4.633.286         | 52         | 18.888.906        | 52         | 23.039.885        | 165        | 57.933.052         |
| Programa de Riego Intrapredial PRI                | 6         | 18.983.613        | 8          | 23.259.078        | 3         | 13.340.767        | 2          | 11.673.780        |            |                   | 19         | 67.257.238         |
| Bono Reconstrucción Post-terremoto                | 22        | 10.620.000        |            |                   |           |                   |            |                   |            |                   | 22         | 10.620.000         |
| <b>Total</b>                                      | <b>49</b> | <b>36.905.688</b> | <b>109</b> | <b>49.799.162</b> | <b>70</b> | <b>26.840.646</b> | <b>211</b> | <b>76.742.686</b> | <b>180</b> | <b>49.239.885</b> | <b>619</b> | <b>239.528.067</b> |

**Fuente:** PRODESAL, Municipalidad de San Ignacio, junio 2014.

### Unidad III

La Unidad III, está constituida por las siguientes localidades: San Ignacio, Quiriquina, Pueblo Seco, Las Quilas, La Greda, Montaña Garay, Mayulermo, Cortón, El Chivato, San Miguel, San Pedro, El Álamo, El Calvario, Maule y Sta. Juana. Durante el periodo 2010 – 2014, PRODESAL invirtió \$246.710708 en 424 iniciativas productivas, las cuales se desglosan de la siguiente manera: el 2011 se entregaron 66 iniciativas por \$11.393.858; el 2012 se entregaron 110 iniciativas por \$75.012.484; el 2013 se entregaron 125 iniciativas por \$91.016.291; y el 2014 se entregaron 123 iniciativas por \$69.288.075. Claramente, se aprecia en el periodo un sostenido crecimiento en términos de beneficiarios, como en monto invertido.

Con respecto a los fondos de inversión, se aprecia que durante el periodo el Programa de Riego Intrapredial PRI, aportó con la mayor inversión (\$112.170.584); seguido por Proyectos de Inversión para el Fortalecimiento Productivo (IFPP) con \$60.931.528; y el Sistema de Incentivos para la Recuperación de Suelos Degradados Sustentable (SIRSD\_S) con \$44.874.980. Además, destaca el Bono Fondo de apoyo Inicial (FAI) que atendió 186 beneficiarios, seguido por los Proyectos IFPP con atención a 93 beneficiarios, y el Sistema de Incentivos para la Recuperación de Suelos Degradados Sustentable (SIRSD\_S) con 78 beneficiarios atendidos.

**Tabla 3.1.4-D**

57

**Unidad III: Inversión, Beneficiarios y Fuentes de Financiamiento 2010 - 2014**

| Fuente                                            | 2010      |    | 2011      |                   | 2012       |                   | 2013       |                   | 2014       |                   | Total      |                    |
|---------------------------------------------------|-----------|----|-----------|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|-------------------|------------|--------------------|
|                                                   | N° Benef. | \$ | N° Benef. | \$                | N° Benef.  | \$                | N° Benef.  | \$                | N° Benef.  | \$                | N° Benef.  | \$                 |
| Proyectos IFPP                                    |           |    | 3         | 765.036           | 17         | 7.976.490         | 51         | 36.790.000        | 22         | 15.400.000        | 93         | 60.931.526         |
| Bono de Reconstrucción                            |           |    |           |                   |            |                   |            |                   |            |                   | -          | -                  |
| Bono de Emergencia Agrícola                       |           |    |           |                   |            |                   |            |                   |            |                   | -          | -                  |
| Establecimiento de Praderas Suplementarias        |           |    |           |                   | 21         | 3.360.000         | 10         | 1.500.000         | 11         | 1.650.000         | 42         | 6.510.000          |
| Bono Fondo de Apoyo Inicial FAI                   |           |    | 55        | 5.274.818         | 32         | 3.148.800         | 30         | 3.000.000         | 69         | 6.900.000         | 186        | 18.323.618         |
| Emergencia Temporal de Viento. Nylon Invernaderos |           |    |           |                   |            |                   |            |                   |            |                   | -          | -                  |
| SIRSD-S                                           |           |    | 8         | 5.354.004         | 29         | 15.917.571        | 27         | 16.013.935        | 14         | 7.589.470         | 78         | 44.874.980         |
| Programa de Riego Intrapredial PRI                |           |    |           |                   | 8          | 40.709.623        | 7          | 33.712.356        | 7          | 37.748.605        | 22         | 112.170.584        |
| Bono Reconstrucción Post-terremoto                |           |    |           |                   |            |                   |            |                   |            |                   | -          | -                  |
| PDI                                               |           |    |           |                   | 3          | 3.900.000         |            |                   |            |                   | 3          | 3.900.000          |
| <b>Total</b>                                      | -         | -  | <b>66</b> | <b>11.393.858</b> | <b>110</b> | <b>75.012.484</b> | <b>125</b> | <b>91.016.291</b> | <b>123</b> | <b>69.288.075</b> | <b>424</b> | <b>246.710.708</b> |

**Fuente:** PRODESAL, Municipalidad de San Ignacio, junio 2014.

## 3.2 ORDENAMIENTO TERRITORIAL

### 3.2.1 Instrumentos de Planificación Regional

El Plan de Gobierno de la Región del Biobío, conocido como Plan Biobío, definió para el período 2011 – 2014, ocho Ejes Programáticos, correspondientes a: Reconstrucción, Desarrollo Productivo, Educación, Desarrollo Provincia de Arauco, Ciudad y Calidad de Vida, Seguridad, Pobreza y Salud<sup>20</sup>. De esta manera, el Plan de Infraestructura Y Gestión del Recurso Hídrico del MOP, se constituye en el primer instrumento de planificación referente del PLADECO de San Ignacio, en el sentido que define ejes estratégicos de inversión posibles para la comuna, tales como:

-  Recuperar y ampliar Infraestructura Urbana e Interurbana: Agua Potable Rural, Puentes Urbanos e Interurbanos, Aguas Lluvias, Vialidad Urbana, mejoramiento de carreteras.
-  Demolición de Edificios afectados gravemente por el terremoto.
-  Recuperar Edificios Patrimoniales y Museos.
-  Aumentar superficie y eficacia en la aplicación de riego: Estudios de Embalses.
-  Ciudad y Calidad de Vida Mejorar Infraestructura Urbana: Vialidad Urbana, Aguas Lluvias y Encauzamiento de Canales

58

Un segundo instrumento regional de referencia para el PLADECO lo constituye la **Estrategia Regional del Bío-Bío (ERD) 2008 – 2015**, aprobada el 30 de diciembre del 2008. Desde la visión de la ERD, destacan elementos asociados a la infraestructura, el recurso hídrico y la sustentabilidad, como aquellos elementos transversales que deben orientar las iniciativas de inversión y los planes de gestión social, económica y territorial, de menor escala como el PLADECO de San Ignacio. A partir de esto, la ERD definió 7 lineamientos estratégicos, cada uno de los cuales estableció objetivos estratégicos aplicables a la realidad de la comuna de San Ignacio, tales como:

-  Generar espacios y condiciones de habitabilidad que promuevan una armonía entre la ocupación del territorio y su medioambiente, preservando la salud y la calidad de vida.
-  Proveer de infraestructura requerida para estructurar un sistema regional de centros y localidades pobladas integradas, con conectividad estable y segura.
-  Desarrollar los servicios logísticos asociados a la infraestructura de transporte, dotando a la región de infraestructura vial, ferroviaria, aérea y portuaria moderna acorde a los requerimientos productivos y de conectividad urbana-rural.

<sup>20</sup> Plan Regional de Infraestructura y Gestión del Recurso Hídrico al 2021, Región del Biobío – MOP, 2012.

- Integrar a la región con sus regiones vecinas y con el mundo, fortaleciendo la integración de la macro región centro sur, mejorando la conectividad internacional de la región.

Un tercer instrumento de referencia para el PLADECO, lo constituye el **Plan Regional de Ordenamiento Territorial (PROT) del Bío-Bío**, que se encuentra actualmente en proceso de aprobación por el Concejo Regional y fue elaborado por el Departamento de Planificación y Ordenamiento Territorial de la División de Planificación y Desarrollo Regional del Gobierno Regional del Bío-Bío. Este instrumento de planificación territorial (IPT) se inició en mayo del 2012, fue terminado en noviembre del 2013 y siguió los lineamientos metodológicos propuestos por la SUBDERE. El PROT tiene como objetivos estratégicos, desarrollar una planificación territorial integral y sostenible con el tiempo, de manera que configure una organización espacial acorde con los lineamientos definidos en la ERD. Además, busca implementar un proceso de planificación que integre una visión consensuada y legitimada por los diversos actores de la Región.

Un cuarto instrumento vigente que se constituye en otro referente de la visión territorial que debe tener el PLADECO para el período 2014 - 2018, es el **Plan Regional de Desarrollo Urbano VIII Región del Bío-Bío (PRDU) del 2005**. Este instrumento territorial tiene como meta principal, conseguir un desarrollo territorial armónico con un mejor funcionamiento de las actividades económicas y sociales de la región, velando para que la ocupación y el uso del suelo sean los adecuados al enfrentar riesgos naturales y antrópicos. Entre sus objetivos, está: fortalecer los Planes de Desarrollo Territorial (PDT), armonizar las grandes inversiones con las potencialidades de cada territorio y simultáneamente, crear un compromiso regional en pro del desarrollo sustentable. Los lineamientos se focalizan, hacia la estructuración y conectividad del sistema de centros poblados, la definición de los asentamientos que pueden requerir tratamiento prioritario y la dotación de vías de comunicación terrestres (especialmente caminos nacionales y vías expresas), vías ferroviarias, pasos fronterizos y puertos aéreos, marítimos, terrestres.

59

Un punto interesante de destacar, es que este instrumento definió la comuna de San Ignacio como un centro de “Centralidad Local de Servicios”. Esto significa que la comuna posee un área de influencia que no alcanza a abarcar más allá del propio territorio comunal. Además, posee equipamientos que se distribuyen en forma más homogénea entre los centros poblados que concentran su población. Por lo tanto, no presentan una concentración relevante de los equipamientos comunales, pero constituyen la capital de sus respectivas comunas y por consiguiente, cumplen un rol administrativo que les otorga una jerarquía de orden sólo local, presentando ciertos déficits que se relacionan con medios digitales de acceso a la información, conectividad a Internet, servicios de gobierno, servicios financieros y, servicios de atención ciudadana.

Además, el PRDU definió para el Territorio Laja – Diguillín, una priorización de actividades productivas que ocupen su territorio con aquellos uso de suelo y actividades compatibles con sus vocaciones productivas de tipo: Agrícola, Silvícola y Turístico. También plantea desafíos y recomendaciones sobre el desarrollo urbano, en lo referido a potenciar el desarrollo turístico en la zona precordillerana y cordillerana, resguardando el patrimonio natural del corredor biológico e, incorporar las localidades interiores al sistema comunal a través de mayor conectividad.

Por otra parte, destaca el **“Plan para el Desarrollo Turístico Región del Bío-Bío 2011 – 2014”**, como un instrumento orientador de los esfuerzos regionales en consolidar y proyectar a la Región, como un Destino Turístico articulado a partir de los siguientes ejes estratégicos: promoción, fortalecimiento de la competitividad, inteligencia de mercado, inversión, sustentabilidad y calidad. Este instrumento se sustenta en la Política Regional de Turismo aprobada el 2010 y en el Plan Bío-Bío presentado el 2011, por el Gobierno de Sebastián Piñera. Una de las metas del Plan de Desarrollo Turístico es aumentar la pernoctación de turistas en la Región, ya que no sobrepasa las 2 noches y además, revertir la tendencia negativa de llegada de turistas extranjeros a la Región.

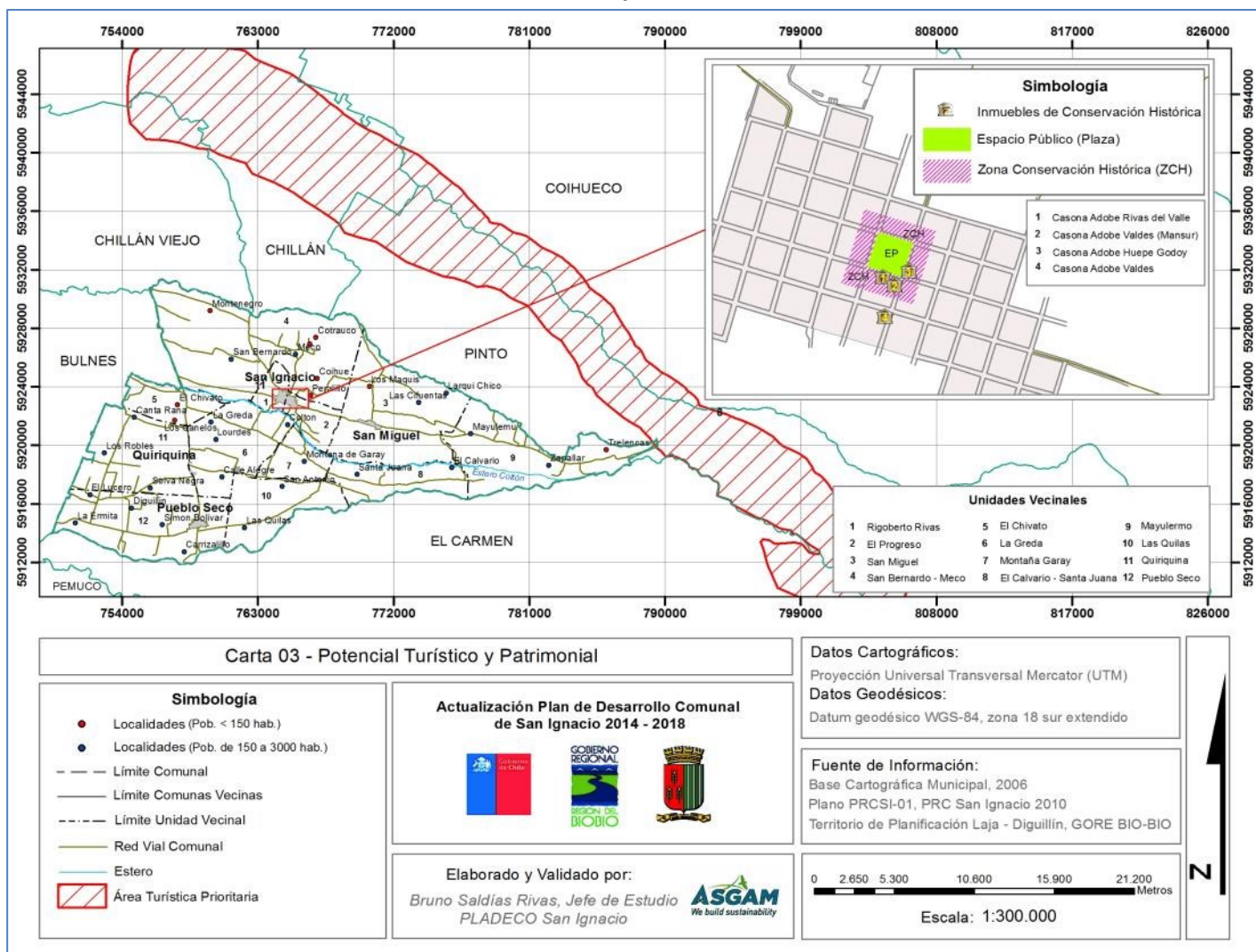
En este sentido el PLADECO de San Ignacio debe analizar estos desafíos regionales y evaluar su aplicación a la realidad actual y futura que se desea para la comuna. Esto, ya que hay una variedad de acciones asociadas a cada eje estratégico que pueden ser de interés para la comuna y para postularlos a iniciativas de inversión para el período 2014 – 2018. De esta manera, y dentro del eje estratégico de Inversión, SERCOTEC implementó el 2010 un programa de fortalecimiento turístico y gastronómico, destinado a micro y pequeños empresarios de San Ignacio y de otras comunas. Del mismo modo, pero a nivel comunal, San Ignacio debe aprovechar los impactos económicos positivos que puede absorber por encontrarse cerca del área turística prioritaria definida por SERNATUR. Además, deberá potenciar y financiar iniciativas de inversión orientadas a mantener la calidad actual del patrimonio arquitectónico e histórico definido en el actual PRC (ver Carta 03).

60

### 3.2.2 Instrumentos de Planificación Comunal

La comuna cuenta con un Plan Regulador Comunal (PRC) aprobado el 2013. Este IPT regula las normas referentes al límite urbano, zonificación, usos de suelo, condiciones de subdivisión predial, de edificación, urbanización y vialidad estructurante de las áreas urbanas de los centros poblados de San Ignacio, San Miguel, Quiriquina y Pueblo Seco. En este sentido, el PRC actualmente como no puede normar otras localidades rurales de importancia o emergentes como son Zapallar, Las Quilas, Mayulermo y aquellos villorrios rurales que concentran atractivos turísticos potenciales o que están en el área de influencia de proyectos estratégicos como la pavimentación Pinto – Termas de Chillán o la futura construcción del embalse Zapallar.

### Carta 03 Potencial Turístico y Patrimonial Comunal



Por esta razón, el Municipio de San Ignacio en coordinación con los otros municipios que integran el Territorio Laja - Diguillín, deben evaluar la posibilidad de elaborar un Plan Regulador Intercomunal (PRI) o un Plan de Ordenamiento Territorial para el Territorio Laja - Diguillín (POT), que sí pueden establecer algunas restricciones sobre el área rural (densidades promedio en centros poblados) y condicionar algunas actividades calificadas de alto impacto para la sustentabilidad de los recursos y para la calidad de vida de sus habitantes.

Respecto al crecimiento de los centros y localidades pobladas, al analizar la Tabla 3.2.2-A se aprecia que entre el 2011 y 2014, predominan las construcciones habitacionales y se está generando una expansión en baja densidad en las localidades más urbanizadas como Pueblo Seco, San Ignacio y Villa Belén. Esta tendencia debe ser integrada por el PLADECO y explicitada en las iniciativas de inversión que se presentarán en la Etapa 3, ya que orienta hacia qué localidades se debería incentivar o restringir la construcción con un determinado uso del suelo.

**Tabla 3.2.2-A**  
**Permisos de Construcción Municipal 2011 - 2014<sup>21</sup> en la comuna de San Ignacio**

| Localidad     | M2              | Destino  | Destino 2      | Destino 3    | %    |
|---------------|-----------------|----------|----------------|--------------|------|
| Alto Jahuel   | 42,5            | Vivienda | -              | -            | 0,4  |
| Calle Alegre  | 50,0            | Vivienda | Multicancha    | -            | 0,4  |
| Cantarrana    | 217,4           | Iglesia  | Camarines      | -            | 1,8  |
| Carrizalillo  | 55,0            | Vivienda | -              | -            | 0,5  |
| Colton        | 199,0           | Vivienda | -              | -            | 1,7  |
| El Lucero     | 50,0            | Vivienda | -              | -            | 0,4  |
| La Greda      | 171,8           | Vivienda | -              | -            | 1,4  |
| El Álamo      | 50,0            | Vivienda | -              | -            | 0,4  |
| Las Quilas    | 201,5           | Vivienda | -              | -            | 1,7  |
| Los Maitenes  | 50,0            | Vivienda | -              | -            | 0,4  |
| Lourdes       | 101,5           | Vivienda | -              | -            | 0,8  |
| Montaña Garay | 150,0           | Vivienda | -              | -            | 1,2  |
| Mayulermo     | 150,0           | Vivienda | -              | -            | 1,2  |
| Meco          | 51,5            | Vivienda | -              | -            | 0,4  |
| Pueblo Seco   | 5.719,8         | Vivienda | Sede Social    | Escuela de   | 47,6 |
| Quiriquina    | 809,0           | Vivienda | Comercio       | -            | 6,7  |
| San Antonio   | 153,0           | Vivienda | -              | -            | 1,3  |
| San Ignacio   | 1.628,3         | Vivienda | Educación      | Comercio     | 13,6 |
| San Miguel    | 410,6           | Vivienda | Cooperativa de | -            | 3,4  |
| Santa Juana   | 201,5           | Vivienda | -              | -            | 1,7  |
| Villa Belén   | 1.250,0         | Vivienda | -              | -            | 10,4 |
| Vista Bella   | 100,0           | Vivienda | -              | -            | 0,8  |
| Zapallar      | 200,0           | Vivienda | -              | -            | 1,7  |
| <b>Total</b>  | <b>12.012,3</b> |          |                | <b>100,0</b> |      |

**Fuente:** Ingeniería ASGAM, sobre la base de Permisos de Construcción, DOM. San Ignacio, junio de 2014.

<sup>21</sup> La DOM de San Ignacio facilitó un listado de permisos de construcción que en un porcentaje significativo de casos, no indicaban los metros cuadrados construidos.

### 3.2.3 Infraestructura Vial, Energética y Aérea

La Región del Biobío presenta al 2011, una red vial con una extensión total de 9.271 km, con una densidad de caminos equivalente a 0,250 km/km<sup>2</sup>, lo que representa más del doble de la media nacional. Ello se explica, por el carácter rural agrícola y forestal de parte importante de la región, que requiere de una red más densa de caminos para alcanzar a las diversas áreas productivas. Respecto al estándar de la red vial comunal, San Ignacio, presenta una extensión total de 805,4 km de caminos; de los cuales el 7,5% está pavimentado (60,8 km), el 51,8% es de tierra (416,3) y el 40,7% es de ripio (328,3 km). La densidad de caminos es de 2,21 km/km<sup>2</sup>, significativamente mayor al valor regional ya señalado.

La comuna de San Ignacio tiene una superficie de 363,6 Km<sup>2</sup>, de las cuales 19,4 Km<sup>2</sup> corresponden al área urbana de las localidades de San Ignacio, San Miguel, Quiriquina y Pueblo Seco; y los 345,2 Km<sup>2</sup> restantes; corresponden al territorio rural. La comuna se estructura en torno a elementos geográficos, potencialidades productivas y valores paisajísticos que se conectan entre sí, a través de una conectividad vial insuficiente y de bajo estándar. Además, presenta una estructura territorial de escala rural, caracterizada por la existencia de cuatro centros urbanos que cumplen la función de articulación del sistema de centros poblados comunal y a la vez, se estructura internamente a través de una red de caminos de tierra que conectan localidades y asentamientos rurales alejados entre sí.

63

Por otro lado, según la Tabla 3.2.3-A y la Carta 04, la comuna se caracteriza por presentar una infraestructura aérea, energética, sanitaria y vial, que es funcional y requiere de inversiones en normalización y optimización de lo existente; de manera de mejorar y aumentar los estándares de calidad y capacidad de acogida que ofrece a la población comunal. Además, la situación actual deberá integrarse en la Etapa 3 del PLADECO, cuando se formulen las iniciativas de inversión, las que deberán ser evaluadas e integradas con los lineamientos y líneas de acción que debe plantear el PLADECO 2014 – 2018.

En general, la comuna presenta un déficit de caminos pavimentados, ya que posee sólo el 7,5%, de un total de 850,4 km existentes. Se suma a esto; la falta de señalética vial, una variedad de caminos que están solamente enripiados y la dificultad de acceso hacia algunas comunidades rurales, debido a lo accidentado de la topografía y al angostamiento que ofrecen las huellas y senderos de acceso a algunas propiedades<sup>22</sup>.

<sup>22</sup> Conclusiones obtenidas de los Talleres Consultivos realizados por Localidades Pobladas. Junio y Julio de 2014.

**Tabla 3.2.3-A**  
**Infraestructura Vial, Energética y Aérea**

| Infraestructura                   | Nº    | Ubicación/Localidad       | Territorio de |
|-----------------------------------|-------|---------------------------|---------------|
| Aeródromos                        | 1     | Los Robles                | III           |
| Gasoducto <sup>1</sup>            | 1     | Los Maquis, Lourdes y Los | I, II y III   |
| Subestaciones Eléctricas          | 0     | -                         | -             |
| Líneas de Transmisión (SIC)       | 3     | -                         | I, II, III    |
| Terminales de Buses               | 0     | -                         | -             |
| Estación de Combustible           | 2     | San Ignacio, Pueblo Seco  | I y III       |
| Planta de Tratamiento de Aguas    | 2     | San Ignacio, Pueblo Seco  | I y III       |
| Puentes sobre Caminos             | 31    | Diversas Localidades      | I, II y III   |
| Caminos pavimentados (km)         | 36,3  | Diversas Localidades      | I, II y III   |
| Caminos de tierra (km)            | 389,9 | Diversas Localidades      | I, II y III   |
| Caminos de ripio (km)             | 224,0 | Diversas Localidades      | I, II y III   |
| Electrificación Rural Comunal (%) | 93,2  | Diversas Localidades      | I, II y III   |
| Antenas de Telefonía Móvil        | 5     | San Ignacio               | I             |

**Nota 1:** El Gasoducto atraviesa a una distancia promedio de 203 metros de cada localidad respectiva.

**Fuente:** [www.geoportal.cl](http://www.geoportal.cl) y Dirección de Vialidad-MOP. 2012.

### 3.2.4 Conectividad Vial

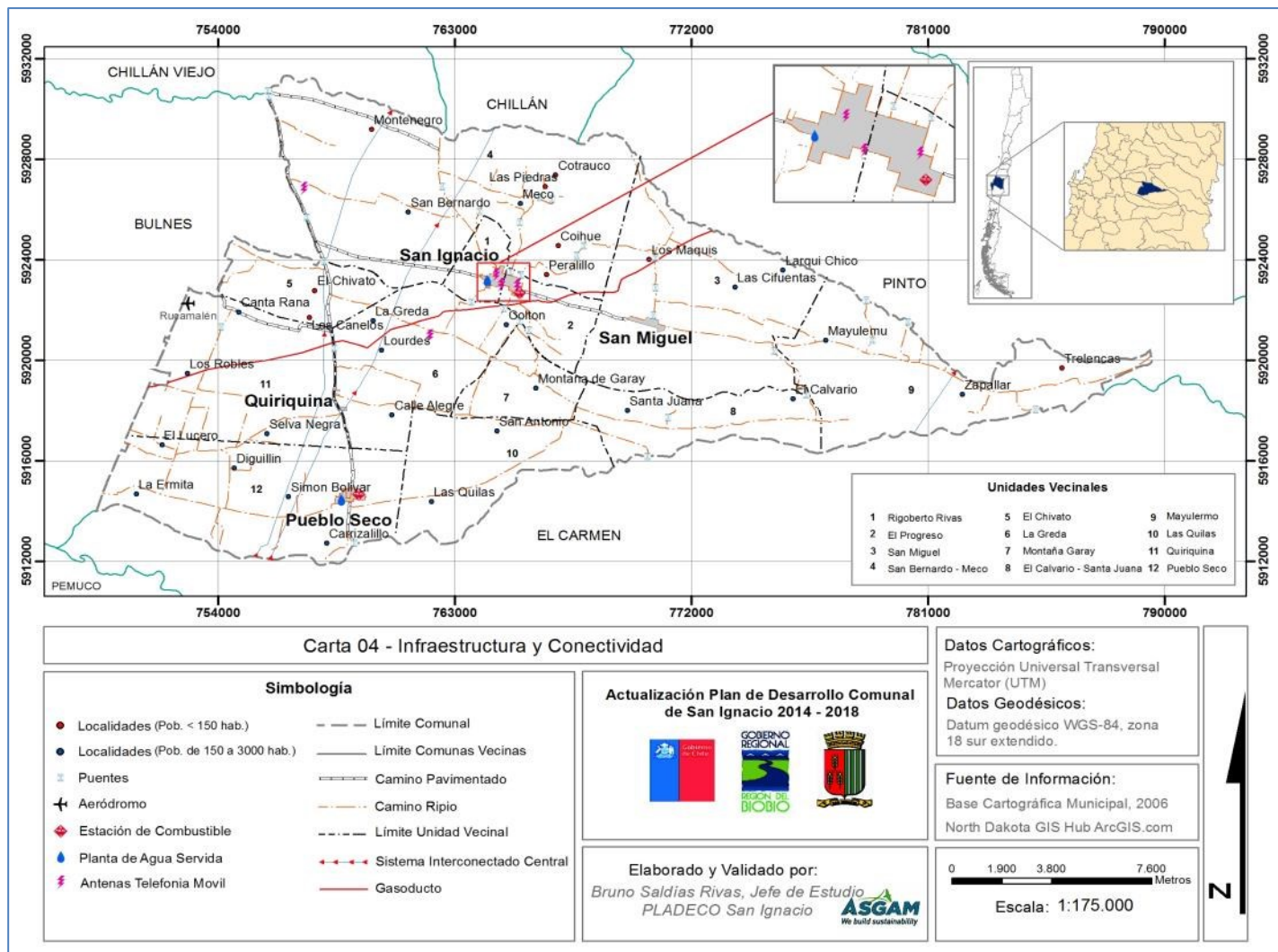
La comuna de San Ignacio cuenta con una red vial conformada por dos ejes estratégicos que la conectan con la comuna de Chillán, Chillán Viejo y con Pinto: un primer eje conformado por la Ruta asfaltada N-59, que conecta de norte a sur todo el Territorio Laja-Diguillín y un segundo eje formado por la Ruta N-65 “Variante San Ignacio” que está asfaltada hasta la localidad de San Miguel<sup>23</sup> y que conecta todo el territorio comunal de este a oeste, con el área turística prioritaria definida por SERNATUR y con los centros termales y de esquí ubicados en las Termas de Chillán. Ambos ejes estratégicos están en buen estado de conservación y son de un sentido de tránsito.

La red vial de la comuna (ver Carta 04), posee una extensión aproximada de 805,4 km<sup>24</sup> y cumple algunas funciones estratégicas para el desarrollo territorial de San Ignacio. En este sentido, la conectividad vial entendida como la capacidad que ofrece la infraestructura para facilitar el desplazamiento de las personas, bienes y servicios; se constituye en un eje estratégico prioritario de potenciar, con la finalidad de mantener las condiciones óptimas de accesibilidad dentro del extenso territorio comunal.

<sup>23</sup> Desde San Miguel hasta el límite comunal por la Ruta N-65 el camino se encuentra con estándar de ripio por 19,0 kilómetros.

<sup>24</sup> Cálculo realizado a partir de la medición de las distancias geométricas de la red vial, mediante el uso de ArcGIS.

**Carta 04**  
**Infraestructura y Conectividad Comunal**



La Tabla 3.2.4-A señala el déficit de caminos por Distritos Censales (DC), según la población de referencia disponible y según la superficie de cada DC. Si se analiza la densidad de caminos en relación a la superficie de los DC, se concluye que los DC con mayores déficits corresponden a Pueblo, Monte Negro y Vegas de San Juana. Del mismo modo, si se analiza la densidad de caminos en relación al total de población existente en cada DC, los mayores déficits se encuentran en los DC de San Ignacio, Pueblo y Quiriquina.

**Tabla 3.2.4-A**  
**Déficit de Infraestructura Vial por Distritos Censales en la Comuna - 2014**

| Distritos Censales (DC) | Caminos (km) | Habitantes (Censo 2002) | (km caminos/Hab) | Superficie DC (km <sup>2</sup> ) | (km caminos/km <sup>2</sup> DC) | Densidad Poblacional (Hab/km <sup>2</sup> ) |
|-------------------------|--------------|-------------------------|------------------|----------------------------------|---------------------------------|---------------------------------------------|
| San Ignacio             | 112,1        | 3.746                   | 0,03             | 44,8                             | 2,50                            | 83,6                                        |
| Monte Negro             | 93,1         | 455                     | 0,20             | 49,8                             | 1,87                            | 9,1                                         |
| San Miguel              | 142,0        | 1.783                   | 0,07             | 55,4                             | 2,56                            | 32,1                                        |
| Vegas de Santa Juana    | 124,0        | 1.321                   | 0,09             | 66,0                             | 1,88                            | 20,0                                        |
| Quiriquina              | 177,2        | 4.519                   | 0,04             | 63,3                             | 2,80                            | 71,4                                        |
| Pueblo Seco             | 157,9        | 4.281                   | 0,03             | 84,3                             | 1,87                            | 50,8                                        |
| <b>Total Comunal</b>    | <b>805,4</b> | <b>16.106</b>           | <b>0,05</b>      | <b>363,6</b>                     | <b>2,21</b>                     | <b>44,3</b>                                 |

**Fuente:** Censo de Población y Vivienda 2002 e Ingeniería ASGAM, a partir del cálculo de longitud de caminos medidos dentro de cada Distrito Censal (DC), mediante el uso de ArcGIS.

Esta tendencia es relevante de integrar en los lineamientos y políticas comunales que se entregarán en la Etapa 2 del PLADECO 2014 – 2018; ya que la comuna necesita elaborar iniciativas de inversión orientadas al mejoramiento del estándar del actual sistema vial comunal; sobre todo si se considera el aumento creciente de la actividad turística y de flujos de personas en el período estival que podrían transitar en el futuro cuando se materialice el proyecto de pavimentación del tramo San Miguel – Zapallar.

### 3.3 MEDIO AMBIENTE

#### 3.1 Sistema Hidrográfico

La comuna se caracteriza por poseer un sistema hidrográfico constituido por una gran cantidad de esteros y canales<sup>25</sup>, los cuales son drenados principalmente por el río Diguillín que atraviesa la comuna por una extensión de 44 km, y a la vez, se constituye en el límite natural con la comuna de El Carmen. El río Diguillín pertenece a la cuenca hidrográfica del río Itata y presentan un régimen pluvio-nival con un alto caudal en periodo invernal entre junio y septiembre, el cual disminuye gradualmente hasta la época estival<sup>26</sup>. En este sentido y a pesar de la abundancia del recurso hídrico, con el gran potencial hidroeléctrico que significa aquello; en la comuna de San Ignacio no han entrado en operación proyectos hidroeléctricos, existiendo solamente proyectos que están siendo evaluados ambientalmente en el Servicio de Evaluación de Impacto Ambiental (SEA) del Bío-Bío, y que corresponden a las comunas de Pinto, Pemuco y El Carmen<sup>27</sup>.



Foto 3.1-A: Río Diguillín en puente El Carmen, Ruta N-59.

Respecto a la medición de la calidad físico-química del sistema hidrográfico, en la comuna, no existen estaciones sedimentológicas que administre la DGA – MOP. Además, existen 2 estaciones fluviométricas que se encuentran suspendidas, las cuales enviaban información mediante un sistema de telemetría en tiempo real, a servidores regionales, internacionales y a la DGA del MOP nivel central (ver Carta 05).

<sup>25</sup> En la comuna existe un total de 313,2 kilómetros lineales de canales de riego y 11 esteros que cruzan la comuna: Larqui, Coltón, Meco, Gallipavo, Canta Rana, Cotrauco, Coihue, Tricao, Peralillo, Maule y Cotrauco.

<sup>26</sup> Según datos de la estación Río Diguillín en Longitudinal, ubicada en la comuna de Pinto; el caudal en época invernal oscila entre 26,5 y 108,0 m<sup>3</sup>/s.

<sup>27</sup> Proyecto Mini Central Hidroeléctrica Río Chillán en la comuna de Pinto y el Proyecto Nueva Línea 2x500 KV Charrúa-Ancoa: Tendido del primer conductor, que impactará las comunas de Pinto, Pemuco y El Carmen.

En este contexto y considerando que no se dispone de información físico química del río y esteros de la comuna, el PLADECO 2014 – 2018, deberá proponer dentro de las iniciativas de inversión 2014 – 2018, la elaboración de un diagnóstico ambiental de los recursos hídricos superficiales y subterráneos de la comuna, con la finalidad de tener la certeza de la calidad ambiental de los recursos existentes, incluyendo la biota acuática y la evaluación de procesos de trofía<sup>28</sup> de algunos lagos y lagunas existentes en la comuna. Lo anterior es relevante, si se tiene en cuenta que en la comuna, existe un importante déficit de alcantarillado y de plantas de tratamiento de aguas servidas; situación que genera descargas de materia orgánica y de contaminantes provenientes de aguas servidas sin tratamiento, que se evacúan desde viviendas emplazadas en los bordes de esteros y ríos<sup>29</sup>.

### 3.2 Riesgos Ambientales

Respecto al recurso suelo y su grado de erosión, la comuna de San Ignacio presenta riesgos de erosión actual que se clasifican de baja o nula a muy severa<sup>30</sup>. Al respecto, predomina el riesgo bajo o nulo en la mayoría del territorio comunal. Sin embargo, el riesgo severo de erosión actual, se localiza en suelos ubicados en las localidades de Vegas de Santa y Las Trelencas. En estos suelos existen plantaciones jóvenes asociadas a especies como *Eucaliptus*, *Pino Insigne*; renovales densos con presencia de especies como *Lingue* y *roble*, rotación de cultivos en praderas y praderas perennes.

68

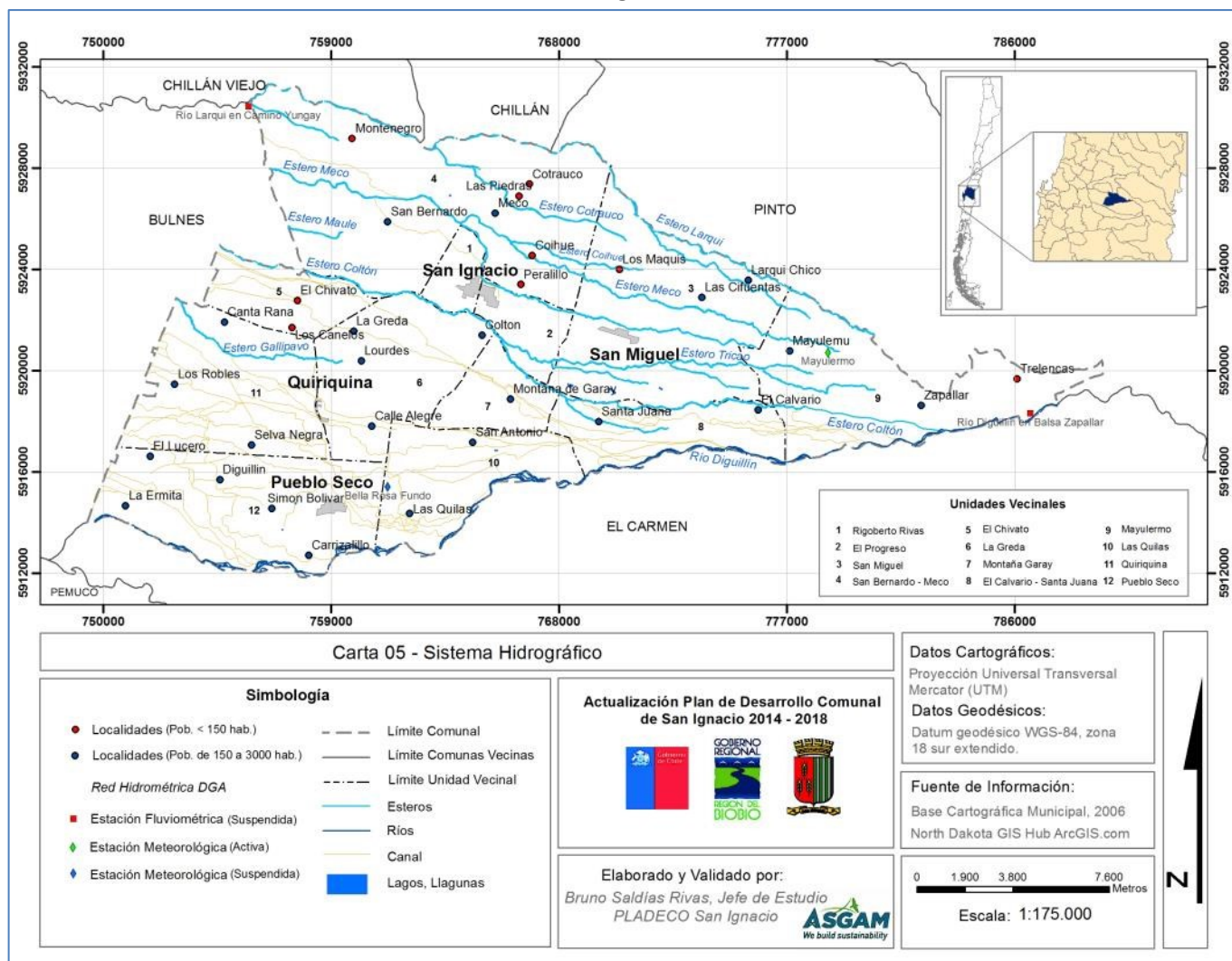
Por otro lado, dentro del territorio comunal, no existen bienes nacionales protegidos, humedales, áreas silvestres protegidas de administración pública y/o privada, sitios prioritarios definidos por la Estrategia Regional y Plan de Acción para la Biodiversidad de la Región del Bío-Bío, ni sitios prioritarios de conservación de la biodiversidad. De esta manera, el territorio si bien es cierto, no está afecto a regulaciones, protocolos y normativas ambientales nacionales e internacionales; no es menos cierto que no las necesite. Al respecto, y de acuerdo a la Carta 06, el riesgo más relevante que afecta a la comuna, se relaciona con la ocurrencia de incendios forestales en los diferentes territorios de planificación y en especial en el I y III.

<sup>28</sup> Corresponde a la velocidad con que la materia orgánica (principalmente F, N y K) es provista al o por el lago en unidades de tiempo. Se trata de una expresión que describe los efectos combinados de la materia orgánica provista al lago a partir de la producción autóctona y de fuentes alóctonas.

<sup>29</sup> De acuerdo a la disponibilidad y conexión del servicio higiénico (WC), el PADEM 2014 de la comuna de San Ignacio señala que existe un 48,77% de la población que están conectada a alcantarillado, 48,35% a cajón sobre pozo negro, el 0,23% de cajón sobre acequia o canal, y el 2,6% no tiene servicio higiénico.

<sup>30</sup> [www.sitrrural.cl](http://www.sitrrural.cl)

**Carta 05**  
**Sistema Hidrográfico Comunal**



Lo señalado anteriormente, aumenta la vulnerabilidad de los ecosistemas y además, reduce potencialmente la riqueza y abundancia de especies nativas y exógenas presentes. Además, al analizar los diferentes usos del suelo presentes en la comuna y según la Tabla 3.2-A, se observa que la comuna es un territorio donde predominan los usos agrícolas en extensión que coexisten con matorrales y plantaciones forestales; las cuales se vuelven vulnerables ante intervenciones antrópicas y eventos atmosféricos extremos de altas temperaturas; produciéndose los respectivos incendios forestales ya señalados.

**Tabla 3.2-A**  
**Usos del Suelo en la Comuna de San Ignacio**

| Uso del Suelo                         | Superficie (Km2) |
|---------------------------------------|------------------|
| Centros Poblados y Zonas Industriales | 2,7              |
| Agrícola                              | 282,7            |
| Plantaciones Forestales               | 21,4             |
| Bosque Nativo                         | 7,3              |
| Bosque Mixto                          | 10,1             |
| Praderas                              | 15,1             |
| Matorral                              | 22,2             |
| Otros Terrenos con Vegetación         | -                |
| Sin Vegetación                        | -                |
| Cuerpos de Agua y Sistemas Asociados  | 1,7              |
| Sin Información                       | -                |
| <b>Total</b>                          | <b>363,1</b>     |

**Fuente:** Catastro de Bosque Nativo, CONAF 2007.

70

Otra fuente de riesgo ambiental lo constituye el actual gasoducto que atraviesa la comuna en dirección NNE-NNW. En este sentido, los atraviesos del ducto que cruzan cultivos agrícolas, cursos de agua superficial y subterránea, localidades pobladas, caminos públicos y otros elementos ambientales y antrópicos; deben ser monitoreados por la Autoridad Ambiental y Sanitaria y la labor de fiscalización del Municipio, se debería orientar hacia la búsqueda de protocolos de alerta preventiva y difusión de los puntos críticos del trazado que pudieran afectar directamente a la población y a recursos ambientales de la comuna y la mejor forma de informar a la comunidad sobre los eventuales de emergencia a tomar, dependiendo de la gravedad o la contingencia asociada a derrames de combustible.

Al respecto, es importante mencionar que todo proyecto de estas características genera un *trade-off* sobre los diversos componentes del sistema ambiental comunal; los cuales deben ser evaluados considerando las capacidades de acogida que poseen los 3 territorios de planificación. Del mismo modo, estas tensiones que generan costos alternativos de ocupación del territorio; deben ser integradas a las propuestas de objetivos, metas y lineamientos estratégicos que el PLADECO 2014 – 2018, definirá para San Ignacio.

Del análisis anterior, surge una oportunidad para que el Municipio integre a su gestión, algunos Indicadores de Sustentabilidad. Esta experiencia puede definir diferentes dimensiones del desarrollo sustentable, que pueden ser impactadas y modificadas por amenazas de intervenciones antrópicas, así como también; las dimensiones del desarrollo sustentable que se pueden hacer más vulnerables; en la medida que no se implementen instrumentos de gestión ambiental y territorial eficaces, para disminuir y controlar el deterioro de algunos componentes ecosistémicos presentes en la comuna.

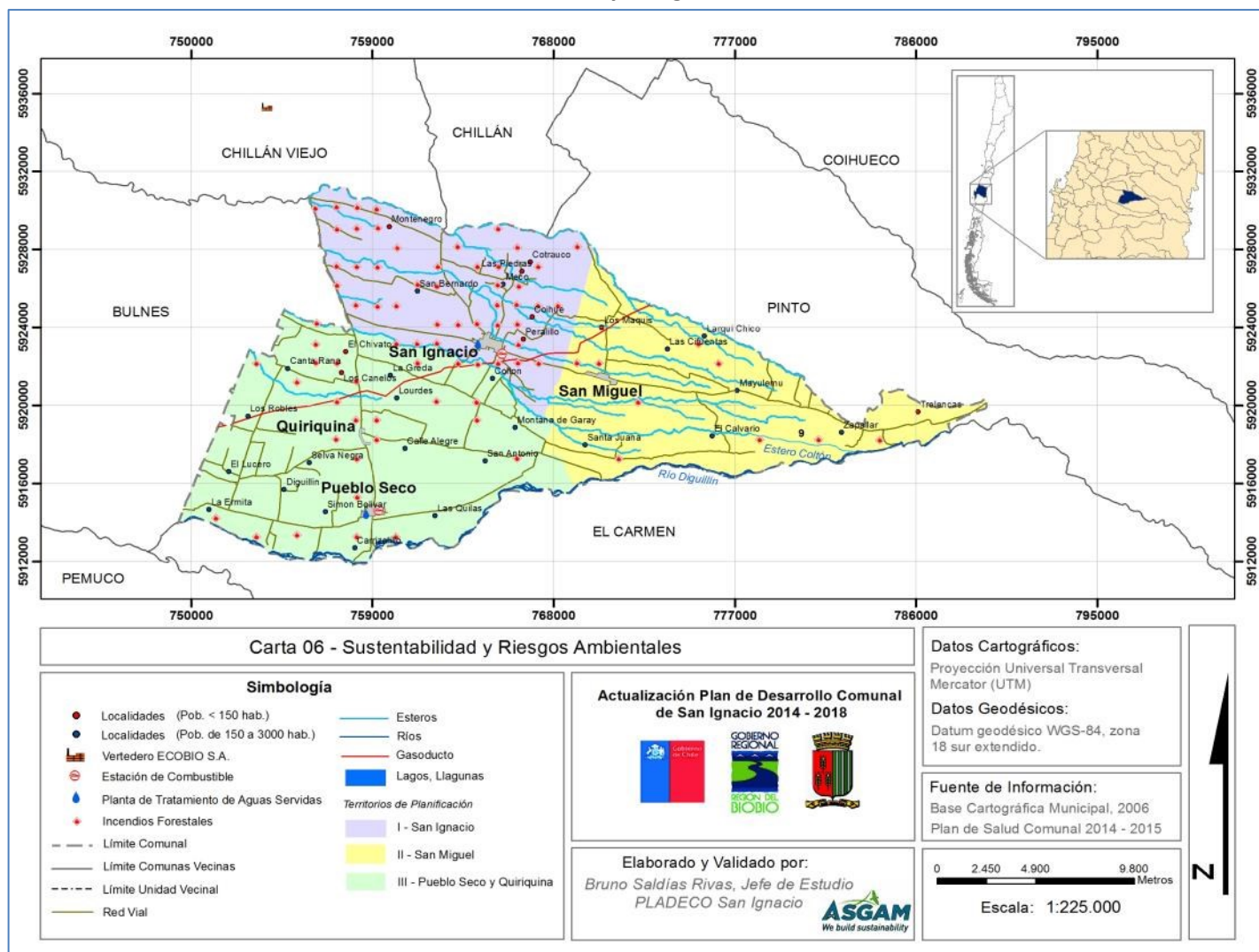
Otro elemento de riesgo ambiental presente en la comuna, corresponde a la inexistencia de un relleno sanitario que regularice la disposición final de los residuos sólidos domésticos (RSD) y asimilables, que se destinan actualmente en el vertedero de la empresa ECOBÍO S.A., ubicado en la comuna de Chillán Viejo, distante a 19 kilómetros aproximadamente del centro de la localidad de San Ignacio. La dimensión del riesgo y también de costo ambiental, se asocia con los recorridos diarios que de lunes a viernes, realiza el camión municipal de recolección de RSD (ver Carta 07); situación que aumenta la huella de CO<sub>2</sub> por un lado, y por otro lado, aumenta el riesgo de accidente y derrame de residuos por la Ruta N-59.

Una oportunidad de desarrollo para la comuna de San Ignacio y para el Territorio Laja-Diguillín, se refiere a que la Municipalidad de San Ignacio puede promover una iniciativa para regularizar el actual Vertedero de la empresa ECOBÍO<sup>31</sup> o para contratar un estudio que evalúe la mejor localización que aumente el éxito de obtener la licencia social de localización y operación del eventual proyecto, así como que logre reducir y minimice los riesgos e impactos ambientales.

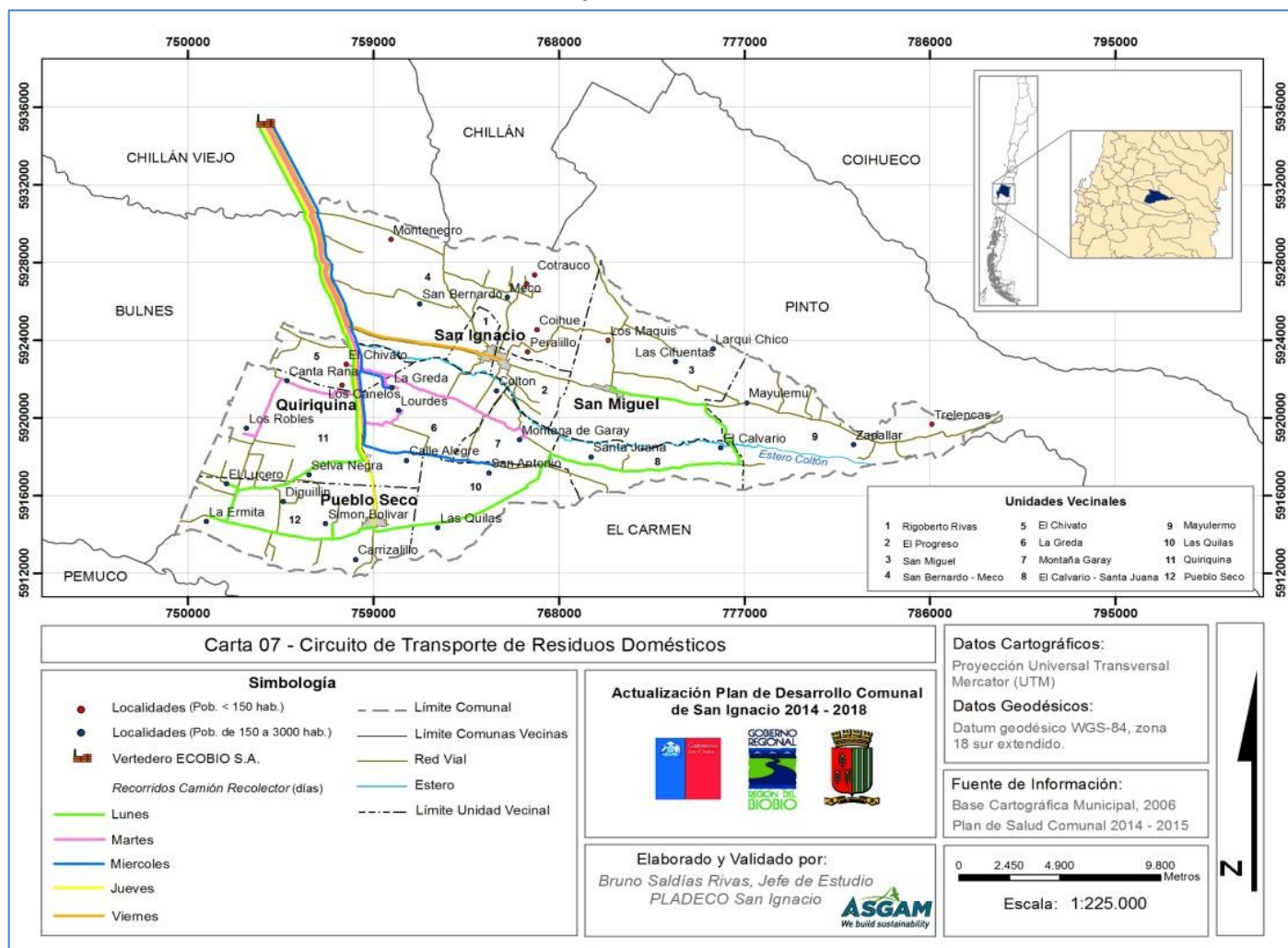
---

<sup>31</sup> Actualmente no cumple con el DS N° 189 “Reglamento sobre condiciones sanitarias y de seguridad básica en los Rellenos Sanitarios”.

## Carta 06 Sustentabilidad y Riesgos Ambientales



### Carta 07 Circuito de Transporte de Residuos Domésticos



### 3.4 DESARROLLO SOCIAL

#### 3.4.1 Pobreza Comunal según la Encuesta CASEN 2003 al 2011

De acuerdo a los datos de la encuesta CASEN 2003 al 2011, el porcentaje de población pobre indigente en la comuna de San Ignacio, fue de 9,90% el año 2011, mientras que a nivel regional y nacional fue de 4,52% y 2,79%, respectivamente. Por otro lado CASEN 2003-2011 también señala que el porcentaje de pobre no indigente en la comuna de San Ignacio fue de 11,90% el año 2011, mientras que a nivel regional y nacional alcanzaron el 16,93% y 11,66%, respectivamente. Finalmente, el porcentaje de no pobres en la comuna de San Ignacio, fue de 78,10% en año 2011, mientras que a nivel regional y nacional, fue de 78,54% y 85,56%, respectivamente.

**Tabla 3.4.1-A**  
**Población Pobre en la Comuna de San Ignacio, según CASEN 2003 al 2011**

| Pobreza en las Personas | 2003          | 2006          | 2009          | 2011          | % según Territorio (2011) |            |            |
|-------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------------------|------------|------------|
|                         |               |               |               |               | Comuna                    | Región     | País       |
| Pobre Indigente         | 2.340         | 2.321         | 1.246         | 1.541         | 9,90                      | 4,52       | 2,79       |
| Pobre No Indigente      | 4.005         | 3.314         | 3.010         | 1.848         | 11,90                     | 16,93      | 11,66      |
| No Pobres               | 9.631         | 10.199        | 11.563        | 12.115        | 78,10                     | 78,54      | 85,56      |
| <b>Total</b>            | <b>15.976</b> | <b>15.834</b> | <b>15.819</b> | <b>15.504</b> | <b>100</b>                | <b>100</b> | <b>100</b> |

**Fuente:** Reportes Estadísticos Distritales y Comunales 2013, Biblioteca del Congreso Nacional de Chile.

74

En cuanto a la situación de los hogares pobres y de acuerdo a los datos de la encuesta CASEN 2003 al 2011, el porcentaje de hogares pobres indigente en la comuna de San Ignacio, fue de 11% el año 2011, mientras que a nivel regional y nacional fue de 4,3% y 2,6%, respectivamente. Por otro lado el porcentaje de hogares pobres no indigentes en la comuna de San Ignacio, fue de 11,3% el año 2011, mientras que a nivel regional y nacional, alcanzaron el 13,7% y 9,5%, respectivamente. Finalmente, el porcentaje de hogares no pobres fue de 77,6% en año 2011, mientras que a nivel regional y nacional fue de 82,1% y 87,9%, respectivamente.

**Tabla 3.4.1-B**  
**Hogares en Situación de Pobreza Comuna de San Ignacio, según CASEN 2003 al 2011**

| Pobreza en los Hogares | 2003         | 2006         | 2009         | 2011         | % según Territorio (2011) |            |            |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------------------|------------|------------|
|                        |              |              |              |              | Comuna                    | Región     | País       |
| Pobre Indigente        | 529          | 494          | 298          | 556          | 11,00                     | 4,30       | 2,60       |
| Pobre No Indigente     | 877          | 798          | 811          | 571          | 11,30                     | 13,70      | 9,50       |
| No Pobres              | 2.791        | 3.338        | 3.607        | 3.907        | 77,60                     | 82,10      | 87,90      |
| <b>Total</b>           | <b>4.197</b> | <b>4.630</b> | <b>4.716</b> | <b>5.034</b> | <b>100</b>                | <b>100</b> | <b>100</b> |

**Fuente:** Reportes Estadísticos Distritales y Comunales 2013, Biblioteca del Congreso Nacional de Chile.

En cuanto al porcentaje de hogares pobres con mujeres jefas de hogar, de acuerdo a los datos de CASEN 2003 al 2011, en la comuna de San Ignacio existe un 33,11%, mientras que a nivel regional y nacional es de 33,8% y 38,8%, respectivamente. Esta situación debe ser evaluada por la Municipalidad, con la finalidad de ampliar la cobertura y beneficios de algunos programas de asistencia social que entrega la Municipalidad, así como sugerir algunas modificaciones o dimensiones nuevas que entregan los Programas sociales de Gobierno.

**Tabla 3.4.1-C**  
**Hogares con mujeres jefas de hogar CASEN 2003-2011**

| Hogares                         | 2003 | 2006  | 2009  | 2011  | % según Territorio (2011) |        |       |
|---------------------------------|------|-------|-------|-------|---------------------------|--------|-------|
|                                 |      |       |       |       | Comuna                    | Región | País  |
| Hogares con Mujer Jefa de Hogar | 927  | 1.453 | 1.316 | 1.667 | 33,11                     | 33,80  | 38,80 |

**Fuente:** Reportes Estadísticos Distritales y Comunales 2013, Biblioteca del Congreso Nacional de Chile.

Según el ingreso promedio de los hogares, el ingreso autónomo en la comuna de San Ignacio fue sólo de \$293.741 el año 2011, mientras que a nivel regional y nacional fue de \$608.919 y \$782.953, respectivamente. A la vez, los subsidios monetarios el año 2011 en la comuna de San Ignacio fue de \$31.372, siendo que a nivel regional y nacional fue de \$22.201 y \$17.321, respectivamente.

**Tabla 3.4.1-D**  
**Ingreso Promedio de los Hogares CASEN 2003 al 2011**

| Ingresos Promedios       | 2003    | 2006    | 2009    | Territorio 2011 |         |         |
|--------------------------|---------|---------|---------|-----------------|---------|---------|
|                          |         |         |         | Comuna          | Región  | País    |
| Ingreso Autónomo en \$   | 237.333 | 185.520 | 376.154 | 293.741         | 608.919 | 782.953 |
| Subsidio Monetario en \$ | 18.988  | 25.596  | 48.834  | 31.372          | 22.201  | 17.321  |
| Ingreso Monetario en \$  | 256.321 | 211.117 | 424.988 | 325.113         | 631.119 | 800.274 |

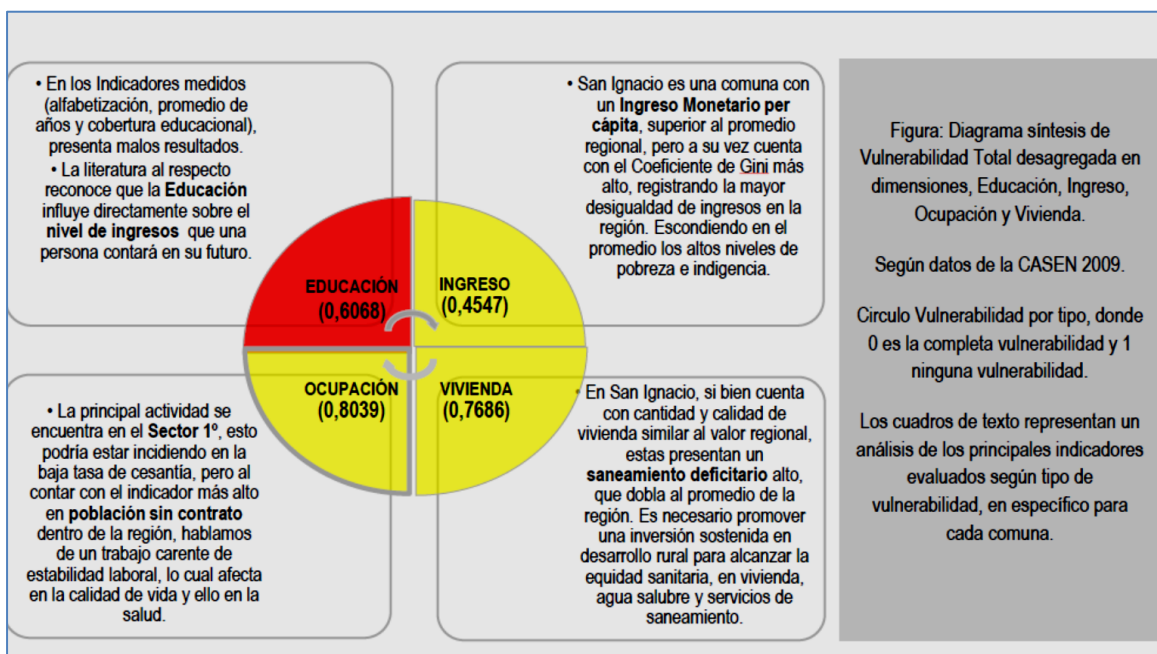
**Fuente:** Reportes Estadísticos Distritales y Comunales 2013, Biblioteca del Congreso Nacional de Chile.

### 3.4.2 Vivienda

La Organización Mundial de la Salud (OMS, 2008), señala que *“El acceso a una vivienda y un alojamiento de calidad, a agua salubre y a servicios de saneamiento es un derecho de todo ser humano y una condición indispensable para una vida sana”*. En este contexto y en relación a la calidad de la vivienda en la comuna de San Ignacio, según la Encuesta CASEN 2009, el 0,8% de las viviendas presenta construcciones con materialidad irre recuperable, similar al valor regional 0,7%. Con respecto a la cantidad de personas que comparten el hogar, la comuna de San Ignacio registra un hacinamiento crítico del 1% de las viviendas, cercano al promedio regional que registra un 0,8% (ver Gráfico 3.4.2-A). En cuanto al saneamiento en la comuna, ésta presenta un

18,2% de agua potable o servicio higiénico deficitario, porcentaje correspondiente al doble del promedio regional que es 9,2%.

**Grafico 3.4.2-A**  
**Vulnerabilidad de la Comuna de San Ignacio, según CASEN 2009**



**Fuente:** Plan Comunal de Salud Año 2014, Comuna de San Ignacio, en base a Encuesta CASEN 2009.

En relación al índice de hacinamiento de hogares, de acuerdo a la Encuesta CASEN 2003 al 2011, en la comuna de San Ignacio, el porcentaje sin hacinamiento fue de 93,44%; el hacinamiento medio fue de 5,82%, y el hacinamiento crítico 0,74%; todas estos porcentajes para el 2011 (Tabla 3.4.2-A).

**Tabla 3.4.2-A**  
**Índices de Hacinamiento de hogares según Encuesta CASEN 2003 al 2011**

| Hacinamiento en los Hogares | 2003         | 2006         | 2009         | 2011         | % según Territorio (2011) |            |            |
|-----------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------------------|------------|------------|
|                             |              |              |              |              | Comuna                    | Región     | País       |
| Sin Hacinamiento            | 4.067        | 3.974        | 4.377        | 4.704        | 93,44                     | 90,03      | 89,8       |
| Hacinamiento Medio          | 130          | 578          | 294          | 293          | 5,82                      | 9,17       | 9          |
| Hacinamiento Crítico        | 0            | 78           | 45           | 37           | 0,74                      | 0,80       | 1,10       |
| <b>Total</b>                | <b>4.197</b> | <b>4.630</b> | <b>4.716</b> | <b>5.034</b> | <b>100</b>                | <b>100</b> | <b>100</b> |

**Fuente:** Reportes Estadísticos Distritales y Comunales 2013, Biblioteca del Congreso Nacional de Chile.

En relación al índice de allegamiento de hogares, de acuerdo a CASEN 2003-2011, se tiene que en la comuna de San Ignacio el porcentaje sin allegamiento interno fue de 82,52% el año 2011; el índice con allegamiento interno fue de 17,48%, el índice sin allegamiento externo fue de 95,67%, y el índice con allegamiento externo fue de 4,33%.

**Tabla 3.4.2-B**  
**Índices de Allegamiento de Hogares, según Encuesta CASEN 2003 al 2011**

| Allegamiento en los Hogares | 2003  | 2006  | 2009  | 2011  | % según Territorio (2011) |        |       |
|-----------------------------|-------|-------|-------|-------|---------------------------|--------|-------|
|                             |       |       |       |       | Comuna                    | Región | País  |
| Sin Allegamiento Interno    | 2.930 | 3.937 | 3.979 | 4.154 | 82,52                     | 82,30  | 82,90 |
| Con Allegamiento Interno    | 1.267 | 693   | 737   | 880   | 17,48                     | 17,70  | 17,20 |
| Sin Allegamiento Externo    | 4.166 | 4.610 | 4.705 | 4.816 | 95,67                     | 94,80  | 93,30 |
| Con Allegamiento Externo    | 31    | 0     | 11    | 218   | 4,33                      | 5,20   | 6,70  |

**Fuente:** Reportes Estadísticos Distritales y Comunes 2013, Biblioteca del Congreso Nacional de Chile.

Respecto al tipo de tenencia de la vivienda y según la Tabla 3.4.2-C, el mayor porcentaje equivale a las viviendas pagadas representando el 68,41%, y en segundo lugar, las viviendas cedidas con un 24,27%. En cuanto a la calidad de la vivienda, el porcentaje de calidad aceptable para el año 2011, es de sólo 52,66%.

**Tabla 3.4.2-C**  
**Tipo de Tenencia de la Vivienda según Encuesta CASEN 2003 al 2011**

| Tenencia             | 2003         | 2006         | 2009         | 2011         | % según Territorio (2011) |            |            |
|----------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------------------|------------|------------|
|                      |              |              |              |              | Comuna                    | Región     | País       |
| Viviendas Pagadas    | 2.878        | 3.211        | 3.154        | 3.444        | 68,41                     | 62,74      | 53,56      |
| Viviendas Pagándose  | 20           | 16           | 0            | 76           | 1,51                      | 8,29       | 11,90      |
| Viviendas Arrendadas | 478          | 345          | 493          | 184          | 3,66                      | 12,95      | 16,97      |
| Viviendas Cedidas    | 702          | 1.058        | 998          | 1.222        | 24,27                     | 13,08      | 14,85      |
| Viviendas Usufructo  | 94           | 0            | 71           | 108          | 2,15                      | 2,11       | 1,77       |
| Ocupación Irregular  | 25           | 0            | 0            | 0            | 0,00                      | 0,34       | 0,32       |
| <b>Total</b>         | <b>4.197</b> | <b>4.630</b> | <b>4.716</b> | <b>5.034</b> | <b>100</b>                | <b>100</b> | <b>100</b> |

**Fuente:** Reportes Estadísticos Distritales y Comunes 2013, Biblioteca del Congreso Nacional de Chile.

**Tabla 3.4.2-D**  
**Calidad de la Vivienda según la Encuesta CASEN 2003 al 2011**

| Calidad de la Vivienda | 2003         | 2006         | 2009         | 2011         | % según Territorio (2011) |            |            |
|------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------------------|------------|------------|
|                        |              |              |              |              | Comuna                    | Región     | País       |
| Aceptable              | 1.213        | 1.984        | 2.749        | 2.651        | 52,66                     | 82,05      | 81,30      |
| Recuperable            | 2.458        | 1.965        | 1.850        | 2.128        | 42,27                     | 15,83      | 17,19      |
| Irrecuperable          | 526          | 446          | 117          | 255          | 5,07                      | 2,11       | 1,50       |
| <b>Total</b>           | <b>4.197</b> | <b>4.395</b> | <b>4.716</b> | <b>5.034</b> | <b>100</b>                | <b>100</b> | <b>100</b> |

**Fuente:** Reportes Estadísticos Distritales y Comunes 2013, Biblioteca del Congreso Nacional de Chile.

### 3.4.3 Mortalidad<sup>32</sup>

En relación a la Mortalidad Infantil, la comuna posee una tasa ajustada de mortalidad total infantil del periodo 2000 – 2010, igual a 10,02 muertes por cada 1.000 nacidos vivos (Nv). A nivel regional, se registran 9,07 muertes por esta causa. En la región, como también en otras comunas de la región, se puede apreciar que se reduce la tasa de mortalidad infantil al aumentar la escolaridad materna. En San Ignacio, la diferencia entre el grupo de madres que posee la mayor y menor escolaridad es de 6,11 muertes cada 1.000 Nv.

La mortalidad general posee una tasa ajustada para San Ignacio, en el periodo 2000 – 2010 de 570 muertes cada 100.000 habitantes, mayor a la que presenta la región para el mismo periodo. Al observar los datos de mortalidad por sexo, se puede apreciar que en la comuna existe una diferencia significativa, registrando una brecha de 189 muertes más cada 100.000 hombres que en el mismo número de mujeres, mientras que en la región esta brecha alcanza sólo a 144 muertes más en hombres; y si se compara con la mejor comuna la diferencia se reduce sólo a 1 punto.

De acuerdo a datos del Plan Comunal de Salud Año 2014, basado en información del 2010 del BEP, la tasa de mortalidad general ajustada para Enfermedades del Sistema Circulatorio, periodo 2000 – 2010 en la comuna (80,8 personas por cada 100.000), presenta una marcada diferencia entre hombres y mujeres (169 y 79 personas, respectivamente). La tasa ajustada de mortalidad por neoplasias, que presenta la comuna, es menor al promedio regional, el cual registra cerca de 10 muertes más en hombres, contrario a ello, en la comuna se observan 7,6 muertes más en mujeres que en los hombres (cada 100.000 habitantes).

78

### 3.4.4 Esperanza de Vida

En la comuna de San Ignacio, la esperanza de vida al nacer alcanza los 73,6 años para el periodo 2000 – 2005, siendo inferior al que presentan tanto el promedio de la región y la mejor comuna. Al analizar los datos por sexo, la brecha en San Ignacio llega a 7,3 años a favor de la esperanza de vida de las mujeres, en cambio en la mejor comuna esta diferencia disminuye a 5,6 años. Al analizar los datos según los años de escolaridad, se puede apreciar que ésta se incrementa al aumentar los años de estudio. A nivel comunal, se observa una brecha de 5,9 años de esperanza de vida temporaria al comparar el grupo de 13 o más años de escolaridad y aquel que tiene entre 0 y 8 años de educación. De acuerdo a datos del Plan Comunal de Salud Año 2014, basado en información del 2010 del BEP, al comparar la comuna de San Ignacio con la mejor comuna de la

<sup>32</sup> De acuerdo a datos del Plan Comunal de Salud Año 2014, basado en información del 2010 de los Boletines Presupuestarios Municipales (BEP), para el análisis de la mortalidad comunal se calcularon las tasas para el periodo 2000 – 2010, las cuales fueron ajustadas tomando en consideración la población del año 2001 de la Región, con la finalidad de permitir la comparabilidad entre las distintas comunas que la integran.

Región para este indicador, se obtiene una diferencia de 23,5 años en el total de esperanza de vida temporaria.

### 3.4.5 Sistema de Salud Comunal

La Comuna cuenta con una Red Asistencial constituida por un Centro de Salud Familiar en San Ignacio, un Centro de Salud Familiar en Quiriquina, una Posta de Salud Rural en El Calvario, y una Posta de Salud Rural en Pueblo Seco (ver Tabla 3.4.5-A y Carta 08).

**Tabla 3.4.5-A**  
**Establecimientos de Salud, Comuna de San Ignacio, 2014**

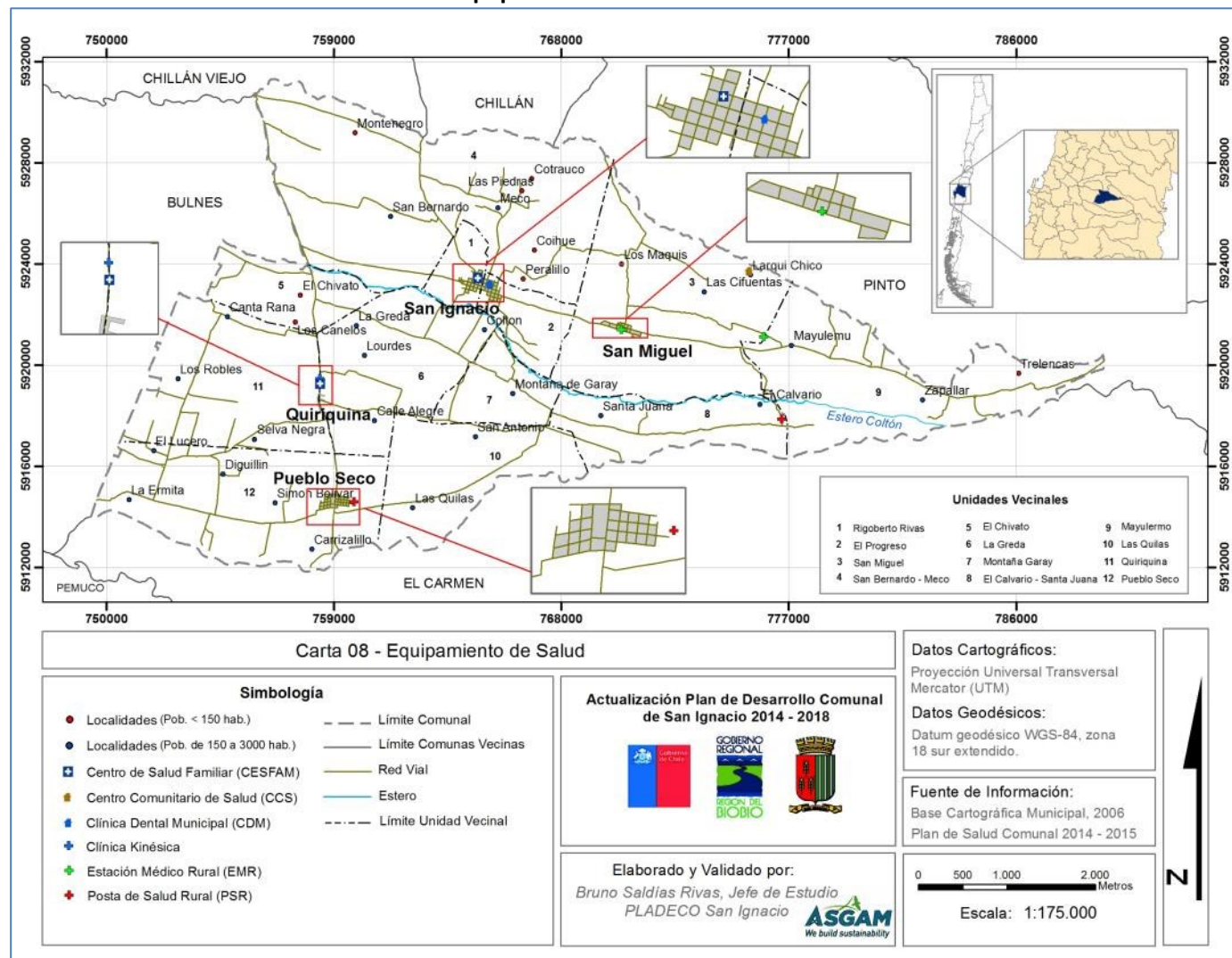
| Nom.Dep.  | Id.Tipo | Nom.Tipo                 | Nombre                               |
|-----------|---------|--------------------------|--------------------------------------|
| Municipal | CESFAM  | Centro de Salud Familiar | Centro de Salud Familiar San Ignacio |
| Municipal | CESFAM  | Centro de Salud Familiar | Centro de Salud Familiar Quiriquina  |
| Municipal | PSR     | Posta de Salud Rural     | Posta de Salud Rural El Calvario     |
| Municipal | PSR     | Posta de Salud Rural     | Posta de Salud Rural Pueblo Seco     |

**Fuente:** Plan Comunal de Salud 2014, Municipalidad de San Ignacio.

En cuanto a la infraestructura, el Centro de Salud Familiar CESFAM de Quiriquina cuenta con una población inscrita y validada por FONASA para el año 2013, de 4.327 personas. Se encuentra ubicado a 30 Kms. de Chillán y a 15 kilómetros de la localidad de San Ignacio. En noviembre de 2003 se realizó la entrega oficial a la Municipalidad, del nuevo Consultorio General Rural Quiriquina y en el mes de marzo 2004, se implementa e inaugura, dando inicio con ello al funcionamiento definitivo del establecimiento. En cuanto a las antiguas dependencias del Consultorio, se acondicionaron e implementaron para el funcionamiento de la Clínica Kinésica.

Por otro lado, el Sector 2 Pueblo Seco se encuentra ubicada a 6 km. del CESFAM Quiriquina y dependiente de éste. Su infraestructura e implementación han sido ampliadas para poder brindar atención a sus usuarios, los que ascienden a 3.718 (Población validada por Fonasa para el año 2012).

## Carta 08 Equipamiento de Salud Comunal



Según los BEP Municipales, el año 2010 la disponibilidad presupuestaria por habitante e ingreso destinado a salud, reflejaba que el aporte municipal destinado al área de salud respecto del total del ingreso municipal, fue de 13,3%. El Porcentaje señalado constituye el mayor aporte comunal presupuestario para salud a nivel regional. Además, según los BEP Municipales, la comuna de San Ignacio tiene un monto disponible por habitante de \$119.010. Por otro lado, en cuanto al gasto anual en Salud por habitante inscrito validado, San Ignacio consume \$81.000 por habitante.

En el sistema público de salud 2010, el porcentaje de menores de 6 años en control es de 81,3%, respecto a la población comunal total de esa edad, siendo la cifra a nivel regional de 76,2%. En cuanto a los habitantes mayores de 65 años, el porcentaje es de solo 55,3% quienes se controlan en el sistema público, en relación a la población comunal total para ese rango de edad, siendo la cifra a nivel regional de 54,8%.

Por otro lado, de acuerdo a los datos del 2010 de los BEP Municipales, en la comuna de San Ignacio y para las mujeres mayores de 25 años, solo el 48,9% afirma haberse realizado el PAP en los últimos 3 años, en tanto el promedio regional asciende a 68,2%. Por otro lado, en cuanto a las adolescentes de 15 a 19 años, se registra un embarazo del 24,2%, valor superior al promedio regional que llega a 18,8%. En cuanto a la cantidad de la población inscrita en el servicio de salud municipal, ([www.deis.cl](http://www.deis.cl)), se tiene que en la comuna de San Ignacio fue de 15.107 el año 2011. La cantidad de personas que se encuentran con FONASA según nivel (DEIS 2011), en la comuna de San Ignacio fue de 7.553 en el Grupo A, 4.063 en el Grupo B, 1.111 en el Grupo C, 1.084 en el Grupo D. El total comunal de personas que se encuentran en FONASA el año 2011 fue de 13.811.

81

**Tabla 3.4.5-B**  
**Población Inscrita en FONASA según Niveles 2011**

| Población según Tramo | Comuna        |            | Región           |            | País              |            |
|-----------------------|---------------|------------|------------------|------------|-------------------|------------|
|                       | N             | %          | N                | %          | N                 | %          |
| Grupo A               | 7.553         | 54,69      | 540.114          | 32,46      | 3.892.834         | 29,50      |
| Grupo B               | 4.063         | 29,42      | 516.400          | 31,04      | 4.099.913         | 31,07      |
| Grupo C               | 1.111         | 8,04       | 270.232          | 16,24      | 2.232.995         | 16,92      |
| Grupo D               | 1.084         | 7,85       | 336.974          | 20,25      | 2.969.490         | 22,50      |
| <b>Total</b>          | <b>13.811</b> | <b>100</b> | <b>1.663.720</b> | <b>100</b> | <b>13.195.232</b> | <b>100</b> |

**Fuente:** Reportes Estadísticos Distritales y Comunales 2013, Biblioteca del Congreso Nacional de Chile y [www.deis.cl](http://www.deis.cl)

En la comuna de San Ignacio, la cantidad de personas afiliada al sistema público de salud el año 2011 fue de 15.428, mientras que la afiliación en ISAPRES no existen registros y de manera particular, se registraron 76 personas. La población según el sistema de salud a nivel comunal ha experimentado una leve reducción, pasando de 15.976 usuarios el 2003, a 15.504 usuarios el

2011, correspondiendo la mayor parte al sistema previsional público, luego el particular, y finalmente en menor medida, los afiliados a Isapres.

**Tabla 3.4.5-C**  
**Población Inscrita según Sistema de Salud Encuesta CASEN 2003 a 2011**

| Sistema Previsional | 2003          | 2006          | 2009          | 2011          | % según Territorio (2011) |            |            |
|---------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------------------|------------|------------|
|                     |               |               |               |               | Comuna                    | Región     | País       |
| Público             | 15.057        | 15.333        | 19.568        | 15.428        | 99,51                     | 89,13      | 81,02      |
| Isapres             | 45            | 158           | 74            | 0             | 0                         | 6,94       | 12,87      |
| Particular          | 874           | 343           | 238           | 76            | 0,49                      | 3,93       | 6,11       |
| <b>Total</b>        | <b>15.976</b> | <b>15.834</b> | <b>19.880</b> | <b>15.504</b> | <b>100</b>                | <b>100</b> | <b>100</b> |

**Fuente:** Reportes Estadísticos Distritales y Comunes 2013, Biblioteca del Congreso Nacional de Chile.

### 3.4.6 Subsidios Sociales en la Comuna de San Ignacio

#### Subsidio de Discapacidad Mental 2014

Durante el año 2014, la cantidad de beneficiarios del Subsidio de Discapacidad Mental, en la comuna de San Ignacio fue de 24 usuarios, de las cuales la mayor cantidad de personas pertenecen a las localidades de Pueblo Seco y San Ignacio, con ocho usuarios cada uno; mientras que en Quiriquina hubo cuatro beneficiarios, de la localidad de Santa Juana fueron tres, y de Zapallar hubo un solo beneficiario.

82

**Tabla 3.4.6-A**  
**Beneficiarios Subsidios de Discapacidad Mental en la Comuna de San Ignacio, 2014**

| LOCALIDAD    | Nº de Beneficiarios |
|--------------|---------------------|
| Pueblo Seco  | 8                   |
| Quiriquina   | 4                   |
| Santa Juana  | 3                   |
| San Ignacio  | 8                   |
| Zapallar     | 1                   |
| <b>TOTAL</b> | <b>24</b>           |

**Fuente:** Plan Comunal de Salud 2014, Municipalidad de San Ignacio.

El año 2014, la cantidad de beneficiarios del Subsidio de Discapacidad Mental fue de veinticuatro usuarios, pertenecientes a cinco localidades: Pueblo Seco, Quiriquina, Santa Juana, San Ignacio y Zapallar.

### Subsidio de Agua Potable

En la comuna de San Ignacio se entregaron el 2013 un total de 1.118 subsidios. Así, en la localidad de San Ignacio, la cantidad de viviendas con subsidio de agua potable el año 2013 fue de 640, en Quiriquina fue de 53, en Pueblo Seco fue de 169, en San Miguel fue de 53, en Cantarrana fue de 121, en Santa Juana fue de 32, y en Las Quilas fue de 50 viviendas. Se puede concluir que existe una tendencia a un incremento en la cantidad de beneficiarios del subsidio de agua potable, a partir del año 2010 hasta la fecha.

**Tabla 3.4.6-B**  
**Beneficiarios con Subsidios de Agua Potable en la comuna de San Ignacio, 2010 al 2014**

| LOCALIDAD    | SUBSIDIO AGUA POTABLE |              |              |              |
|--------------|-----------------------|--------------|--------------|--------------|
|              | 2010                  | 2011         | 2012         | 2013         |
| San Ignacio  | 640                   | 650          | 655          | 640          |
| Quiriquina   | 31                    | 33           | 31           | 53           |
| Pueblo Seco  | 160                   | 173          | 181          | 169          |
| San Miguel   | 78                    | 99           | 113          | 53           |
| Cantarrana   | 21                    | 20           | 20           | 121          |
| Santa Juana  | 27                    | 28           | 32           | 32           |
| Las Quilas   | 28                    | 43           | 47           | 50           |
| <b>Total</b> | <b>985</b>            | <b>1.046</b> | <b>1.079</b> | <b>1.118</b> |

**Fuente:** Plan Comunal de Salud 2014, Municipalidad de San Ignacio.

83

### Subsidio Único Familiar (SUF)

En la comuna de San Ignacio se entregaron el 2013 un total de 7.291 subsidios. En la localidad de Quiriquina hubo 585 familias beneficiadas, en Pueblo Seco hubo 670, en San Ignacio hubo 943 y en San Miguel, hubo 164. Se concluye que existe una leve tendencia a un incremento en la cantidad de beneficiarios del subsidio único familiar, a partir del año 2010 hasta la fecha.

**Tabla 3.4.6-C**  
**Beneficiarios del Subsidio Único Familiar en la Comuna de San Ignacio 2010 al 2013**

| LOCALIDAD                        | SUBSIDIO UNICO FAMILIAR |              |              |              |
|----------------------------------|-------------------------|--------------|--------------|--------------|
|                                  | 2010                    | 2011         | 2012         | 2013         |
| Quiriquina                       | 537                     | 564          | 545          | 585          |
| Pueblo Seco                      | 535                     | 606          | 530          | 670          |
| San Ignacio                      | 863                     | 1032         | 999          | 943          |
| San Miguel                       | 190                     | 157          | 150          | 164          |
| Beneficiarios menores de 18 años | 5153                    | 4916         | 4910         | 4929         |
| <b>Total</b>                     | <b>7.278</b>            | <b>7.275</b> | <b>7.134</b> | <b>7.291</b> |

**Fuente:** Plan Comunal de Salud 2014, Municipalidad de San Ignacio.

### Programas Sociales Ejecutados 2010-2014

Los programas sociales ejecutados en el periodo 2010 al 2014 en la comuna de San Ignacio destaca el Programa Autoconsumo, Programa de Habitabilidad, Programa Centros de Atención para Hijos de Madres Temporeras, Programa de Ficha de Protección Social, Programa Vinculos, Programa Puente, Programa Acompañamiento Sociolaboral Ingreso Etico Familiar, y el Programa Acompañamiento Psicosocial Ingreso Etico Familiar.

| <b>PROGRAMA AUTOCONSUMO</b>                                        | <b>AÑO 2010</b> | <b>AÑO 2011</b> | <b>AÑO 2012</b> | <b>AÑO 2013</b> | <b>AÑO 2014</b> |
|--------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| N° BENEFICIARIOS (FAMILIAS)                                        | 50              | 45              | 40              | 40              | 26              |
| MONTO ASIGNADO \$                                                  | 18.500.000      | 17.550.000      | 15.600.000      | 15.600.000      | 10.400.000      |
| <b>PROGRAMA HABITABILIDAD</b>                                      | <b>AÑO 2010</b> | <b>AÑO 2011</b> | <b>AÑO 2012</b> | <b>AÑO 2013</b> | <b>AÑO 2014</b> |
| N° BENEFICIARIOS (FAMILIAS)                                        | 26              | 26              | 26              | 25              | 32              |
| MONTO ASIGNADO                                                     | 20.000.000      | 20.000.000      | 20.000.000      | 20.750.000      | 23.985.000      |
| <b>PROGRAMA CENTROS ATENCION PARA HIJOS DE MADRES TEMPORERAS</b>   | <b>AÑO 2011</b> | <b>AÑO 2012</b> | <b>AÑO 2013</b> | <b>AÑO 2014</b> |                 |
| N° BENEFICIARIOS (NIÑOS Y NIÑAS)                                   | 189             | 185             | 185             |                 |                 |
| MONTO ASIGNADO                                                     | 1.890.000       | 12.950.500      | 1.550.000       |                 |                 |
| MONTO ASIGNADO MUNICIPIO                                           | 4.922.250       | 7.458.900       | 6.000.000       |                 |                 |
| <b>PROGRAMA FICHA PROTECCION SOCIAL</b>                            | <b>AÑO 2010</b> | <b>AÑO 2011</b> | <b>AÑO 2012</b> | <b>AÑO 2013</b> | <b>AÑO 2014</b> |
| N° BENEFICIARIOS (FAMILIAS)                                        | 1195            | 1148            | 2869            | 1549            | 1398            |
| MONTO ASIGNADO                                                     | 1.200.000       | 3.269.522       | 8.858.692       | 5.510.203       | 3.266.991       |
| <b>PROGRAMA VINCULOS</b>                                           | <b>AÑO 2012</b> | <b>AÑO 2013</b> | <b>AÑO 2014</b> |                 |                 |
| N° BENEFICIARIOS (ADULTOS MAYORES)                                 | 36              | 37              |                 |                 |                 |
| MONTO ASIGNADO                                                     | 4.848.800       | 5.703.714       |                 |                 |                 |
| <b>PROGRAMA PUENTE</b>                                             | <b>AÑO 2010</b> | <b>AÑO 2011</b> | <b>AÑO 2012</b> |                 |                 |
| N° BENEFICIARIOS (FAMILIAS)                                        |                 | 157             | 56              |                 |                 |
| MONTO ASIGNADO                                                     |                 | 13.958.724      | 14.496.444      |                 |                 |
| MONTO MUNICIPIO                                                    |                 | 4.144.908       | 8.704.296       |                 |                 |
| <b>PROGRAMA ACOMPAÑAMIENTO SOCIOLABORAL INGRESO ETICO FAMILIAR</b> | <b>AÑO 2013</b> | <b>AÑO 2014</b> |                 |                 |                 |
| N° BENEFICIARIOS                                                   |                 |                 |                 |                 |                 |
| MONTO ASIGNADO                                                     | 16.660.184      | 8.690.151       |                 |                 |                 |
| <b>PROGRAMA ACOMPAÑAMIENTO PSICOSOCIAL INGRESO ETICO FAMILIAR</b>  | <b>AÑO 2013</b> | <b>AÑO 2014</b> |                 |                 |                 |
| N° BENEFICIARIOS (FAMILIAS)                                        | 54              | 100             |                 |                 |                 |
| MONTO ASIGNADO                                                     | 18.315.184      | 16.017.954      |                 |                 |                 |
| MONTO MUNICIPAL                                                    | 10.053.456      | 10.556.136      |                 |                 |                 |

Fuente: DIDECO, Julio 2014.

### 3.4.7 Educación Municipal

De acuerdo al PADEM 2014, la comuna posee un total de 17 establecimientos de Educación Municipal en funcionamiento y con matrícula vigente (ver Carta 09). Según datos de la web [www.sinim.cl](http://www.sinim.cl), el número promedio de años de escolaridad en la comuna es de 7 años. Existe solo un establecimiento particular subvencionado, con matrícula en todos sus niveles. La cobertura de educación municipal alcanza el 72%. El resto de demanda es absorbida por las comunas vecinas (Chillán, El Carmen, Bulnes).

Según la Encuesta CASEN 2006, el 80% de la población sabe leer y escribir, y cerca del 60% de la población tiene educación básica. El 1% de la población tiene educación universitaria completa o estudios de postgrado. Este tema es sumamente relevante, ya que refleja un enorme atraso en la generación de Capital Humano Avanzado, necesario para enfrentar procesos de desarrollo en el contexto de la globalización. El 84% de la población que estudia (niños y jóvenes) recibe alimentación en sus establecimientos educacionales. Sólo el 11% de la población paga colegiatura, es decir, el 89% de la educación de la comuna de San Ignacio es financiada por el Estado.

Los resultados del PSU, muestran dramáticamente la realidad de los jóvenes de San Ignacio. El 2008, de los egresados de la educación municipal, solo el 26% obtuvo un puntaje superior a 450 puntos, muy por debajo del 37% del nivel nacional. En San Ignacio no existen Universidades, Centros de Formación Técnica o Institutos Profesionales; por tanto, los jóvenes con más recursos estudian en Chillán, Concepción o Santiago; mientras que el resto emigra en busca de oportunidades laborales en el sector servicios, es decir, trabajo precario y flexible que los aleja de la comuna y de su identidad sociocultural.

La cantidad de establecimientos educacionales por dependencia en la comuna de San Ignacio ha experimentado un leve descenso entre el 2006 y el 2014. El 2014, existe un total de 14 establecimientos municipales que funcionan con matrícula en la comuna. Hay 3 establecimientos que fueron cerrados en forma transitoria y uno que fue cerrado en forma definitiva<sup>33</sup>.

---

<sup>33</sup> Escuelas de El Calvario, El Chivato y Zapallar se encuentran cerradas en forma transitoria. Además, la escuela de La Ermita está cerrada en forma definitiva.

### Carta 09 Equipamiento de Educación Municipal

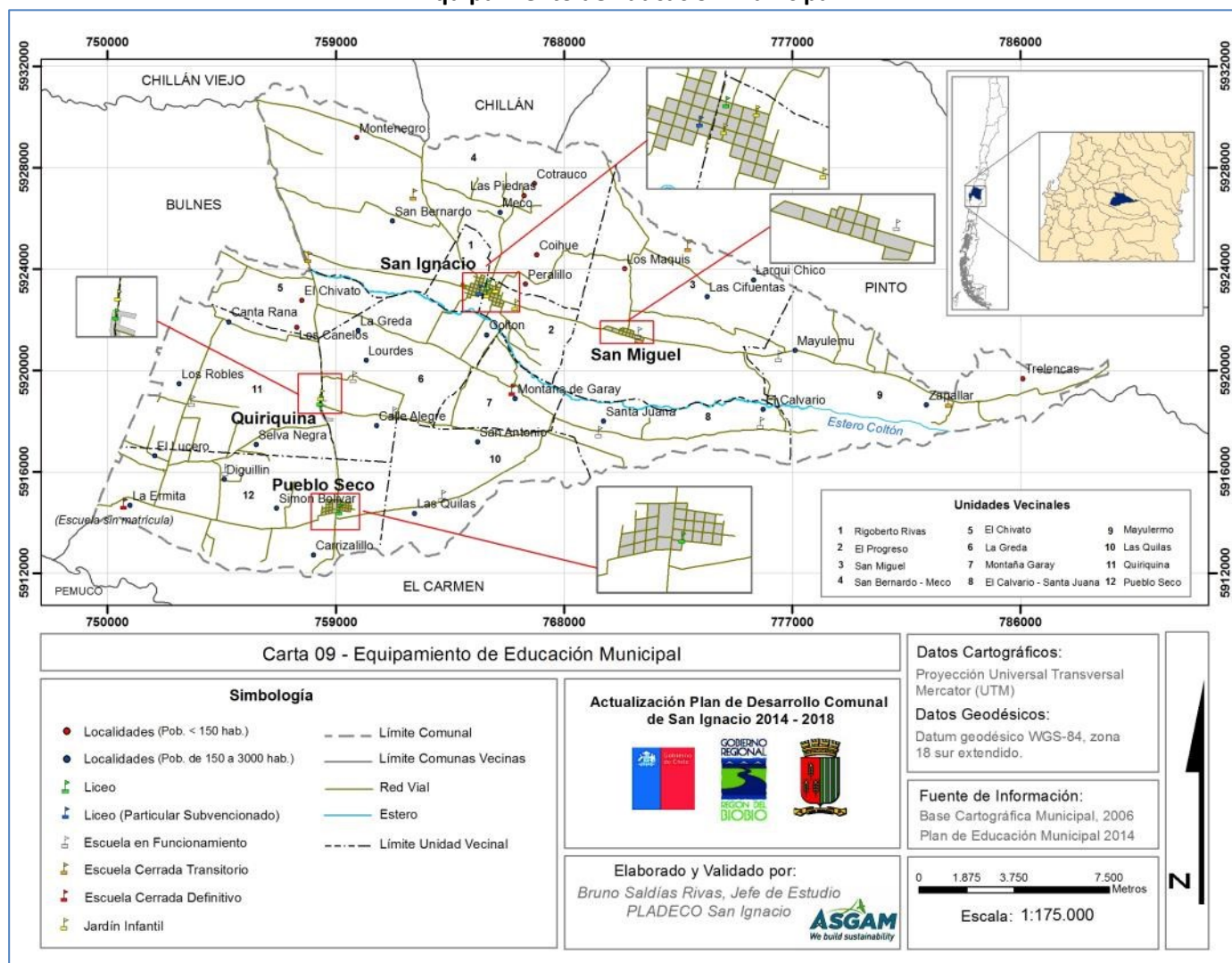


**Tabla 3.4.7-A**  
**Establecimientos Educativos por Dependencia en la Comuna de San Ignacio, 2006 al 2014**

| Establecimientos Educativos | Comuna    |           | Región       |              | País          |               |
|-----------------------------|-----------|-----------|--------------|--------------|---------------|---------------|
|                             | 2006      | 2011      | 2006         | 2011         | 2006          | 2011          |
| Corporación Municipal       | 0         | 0         | 0            | 0            | 1.191         | 1.144         |
| Municipal                   | 15        | 15        | 1.031        | 958          | 4.780         | 4.454         |
| Particular Subvencionada    | 1         | 2         | 435          | 574          | 4.897         | 5.761         |
| Particular Pagado           | 0         | 0         | 42           | 40           | 733           | 658           |
| Corporación Privada         | 0         | 0         | 12           | 12           | 70            | 70            |
| <b>Total</b>                | <b>16</b> | <b>17</b> | <b>1.520</b> | <b>1.584</b> | <b>11.671</b> | <b>12.087</b> |

Fuente: PADEM 2014, Municipalidad de San Ignacio.

Las matrículas en la comuna de San Ignacio el año 2012 alcanzaron un total de 2.925 alumnos, de los cuales, 2.233 correspondieron a matrículas en dependencias Municipal, 692 en dependencias particular subvencionado. Las matrículas por dependencia, ha experimentado una tendencia a la baja, pasando de un total comunal de 3.580 matrículas el año 2007, hasta llegar a 2.925 el año 2012.

**Tabla 3.4.7-B**  
**Matrícula por Dependencia en la Comuna de San Ignacio, 2007 al 2012**

| Matrícula según Dependencia | Comuna       |              | Región         |                | País             |                  |
|-----------------------------|--------------|--------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                             | 2007         | 2012         | 2007           | 2012           | 2007             | 2012             |
| Corporación Municipal       | 0            | 0            | 0              | 0              | 566.195          | 451.091          |
| Municipal                   | 2.905        | 2.233        | 262.851        | 204.434        | 1.122.152        | 908.804          |
| Particular Subvencionado    | 675          | 692          | 167.046        | 195.417        | 1.736.376        | 1.887.180        |
| Particular Pagado           | 0            | 0            | 17.578         | 15.894         | 255.150          | 254.719          |
| Corporación Privada         | 0            | 0            | 10.638         | 9.898          | 56.206           | 49.473           |
| <b>Total</b>                | <b>3.580</b> | <b>2.925</b> | <b>458.113</b> | <b>425.643</b> | <b>3.736.079</b> | <b>3.551.267</b> |

Fuente: PADEM 2014, Municipalidad de San Ignacio.

De acuerdo a los datos contenidos en el PADEM 2014, el total de matrículas por nivel de educación en la comuna el 2012 fueron de 2.925. Así 287 correspondían a educación parvularia, 1.736 a educación básica de niños, 85 a educación especial, 786 a enseñanza media de niños, y 31 a enseñanza media de adultos. La cantidad de matrículas por nivel de educación total comunal ha experimentado una tendencia a la disminución, pasando de 3.580 el año 2007, a 2.925 el año 2012.

**Tabla 3.4.7-C**

**Matrícula por Nivel de Educación en la Comuna de San Ignacio, 2007 al 2012**

| Matrícula según Nivel | Comuna       |              | Región         |                | País             |                  |
|-----------------------|--------------|--------------|----------------|----------------|------------------|------------------|
|                       | 2007         | 2012         | 2007           | 2012           | 2007             | 2012             |
| Ed. Parvularia        | 257          | 287          | 38.618         | 41.924         | 324.116          | 351.589          |
| Ed. Básica Niños      | 2.137        | 1.736        | 262.644        | 234.370        | 2.145.102        | 1.962.255        |
| Ed. Básica Adultos    | 13           | 0            | 1.955          | 1.743          | 19.718           | 19.666           |
| Escuelas Cárceles     | 0            |              | 624            |                | 2.587            |                  |
| Ed. Especial          | 0            | 85           | 12.454         | 21.426         | 112.259          | 159.517          |
| Ens. Media Niños      | 1.055        | 786          | 130.719        | 113.979        | 1.033.285        | 938.936          |
| Ens. Media Adultos    | 118          | 31           | 11.099         | 12.201         | 99.012           | 119.304          |
| <b>Total</b>          | <b>3.580</b> | <b>2.925</b> | <b>458.113</b> | <b>425.643</b> | <b>3.736.079</b> | <b>3.551.267</b> |

Fuente: PADEM 2014, Municipalidad de San Ignacio.

En cuanto a los resultados SIMCE de cuarto básico y a partir del 2009, la comuna ha experimentado una mejora en las áreas de lenguaje y matemáticas. En cuanto a los resultados SIMCE de octavo básico, los puntajes se han mantenido relativamente similares en las áreas de lenguaje y matemáticas.

**Tabla 3.4.7-D**

**Resultados SIMCE en Cuartos Básicos en la comuna de San Ignacio, 2009 al 2011**

| 4to Básico | Comuna |      |      | Región |      |      | País |      |      |
|------------|--------|------|------|--------|------|------|------|------|------|
|            | 2009   | 2010 | 2011 | 2009   | 2010 | 2011 | 2009 | 2010 | 2011 |
| Lenguaje   | 237    | 249  | 257  | 263    | 270  | 269  | 261  | 270  | 267  |
| Matemática | 216    | 230  | 253  | 254    | 252  | 262  | 252  | 252  | 259  |

Fuente: PADEM 2014, Municipalidad de San Ignacio.

**Tabla 3.4.7-E**

**Resultados SIMCE en Octavos Básicos en la comuna de San Ignacio, 2007 al 2011**

| 8 <sup>avo</sup> Básico | Comuna |      |      | Región |      |      | País |      |      |
|-------------------------|--------|------|------|--------|------|------|------|------|------|
|                         | 2007   | 2009 | 2011 | 2007   | 2009 | 2011 | 2007 | 2009 | 2011 |
| Lenguaje                | 231    | 229  | 229  | 252    | 250  | 255  | 252  | 251  | 254  |
| Matemática              | 235    | 239  | 235  | 255    | 257  | 259  | 255  | 259  | 259  |

Fuente: PADEM 2014, Municipalidad de San Ignacio.

Los resultados SIMCE para el Segundo Medio a nivel comunal, han experimentado una tendencia leve a la mejora en las áreas de lenguaje y matemáticas a partir del año 2008.

**Tabla 3.4.7-F**  
**Resultados SIMCE Segundo Medio en la Comuna de San Ignacio, 2008 al 2010**

| 2do Medio  | Comuna |      | Región |      | País |      |
|------------|--------|------|--------|------|------|------|
|            | 2008   | 2010 | 2008   | 2010 | 2008 | 2010 |
| Lenguaje   | 229    | 233  | 252    | 256  | 255  | 259  |
| Matemática | 209    | 214  | 248    | 252  | 250  | 256  |

**Fuente:** PADEM 2014, Municipalidad de San Ignacio.

Los resultados promedio PSU por dependencia a nivel comunal, han experimentado una tendencia muy leve a la reducción, tanto en las dependencias municipales como en el particular subvencionado. En cuanto a los porcentajes de alumnos con PSU sobre 450 a nivel comunal, se observa que han experimentado una tendencia muy leve a la reducción desde el año 2008 al 2011.

**Tabla 3.4.7-G**  
**Resultados Promedio PSU por Dependencia en la Comuna de San Ignacio, 2010 al 2012**

| Psu Promedio por Dependencia | Comuna |        | Región |        | País   |        |
|------------------------------|--------|--------|--------|--------|--------|--------|
|                              | 2010   | 2012   | 2010   | 2012   | 2010   | 2012   |
| Municipal                    | 416,51 | 415,73 | 453,38 | 451,99 | 454,26 | 452,9  |
| Particular Subvencionado     | 410,73 | 409,2  | 504,73 | 506,41 | 487,88 | 489,18 |
| Particular Pagado            |        |        | 598,68 | 593,25 | 609,08 | 609,97 |

**Fuente:** PADEM 2014, Municipalidad de San Ignacio.

**Tabla 3.4.7-H**  
**Porcentaje de Alumnos con PSU sobre 450 en la comuna de San Ignacio, 2008 al 2011**

|                       | Municipales |      |      |      | Particular Pagado |      |      |      | Particular Subvencionado |      |      |      |
|-----------------------|-------------|------|------|------|-------------------|------|------|------|--------------------------|------|------|------|
|                       | 2008        | 2009 | 2010 | 2011 | 2008              | 2009 | 2010 | 2011 | 2008                     | 2009 | 2010 | 2011 |
| Comuna de San Ignacio | 38,3        | 31   | 33,3 | 30,1 |                   |      |      | 26,8 | 45,5                     | 26,7 | 15,2 |      |

**Fuente:** PADEM 2014, Municipalidad de San Ignacio.

En cuanto a los años de escolaridad promedio de la población, se observa que se ha reducido de 7,30 el año 2003, a 7,96 el año 2011.

**Tabla 3.4.7-I**  
**Años de Escolaridad Promedio en la Comuna de San Ignacio, 2003 al 2011**

| Territorio            | 2003  | 2006  | 2009  | 2011  |
|-----------------------|-------|-------|-------|-------|
| Comuna de San Ignacio | 7,30  | 6,88  | 7,72  | 7,96  |
| Región del Biobío     | 9,54  | 9,75  | 9,91  | 9,81  |
| País                  | 10,16 | 10,14 | 10,38 | 10,50 |

Fuente: PADEM 2014, Municipalidad de San Ignacio.

Finalmente, el nivel educacional de la población de la comuna de San Ignacio el año 2011, refleja que el 6,73% de la población no tiene educación, el 36% tiene educación básica incompleta, el 11,02% posee educación básica completa, el 13,33% educación media incompleta, el 22,81% educación media completa, el 5,89% educación superior incompleta, y el 4,22%, educación superior completa.

**Tabla 3.4.7-J**  
**Nivel Educacional en la Comuna de San Ignacio, 2006 al-2011**

| Nivel Educacional   | 2006          | 2009          | 2011          | % según Territorio (2011) |            |            |
|---------------------|---------------|---------------|---------------|---------------------------|------------|------------|
|                     |               |               |               | Comuna                    | Región     | País       |
| Sin Educación       | 1.046         | 914           | 841           | 6,73                      | 3,70       | 3,00       |
| Básica Incompleta   | 5.252         | 4.321         | 4.497         | 36,00                     | 19,00      | 14,50      |
| Básica Completa     | 1.892         | 1.988         | 1.376         | 11,02                     | 11,20      | 10,70      |
| Media Incompleta    | 1.755         | 1.988         | 1.665         | 13,33                     | 21,40      | 20,40      |
| Media Completa      | 1.788         | 3.172         | 2.850         | 22,81                     | 25,90      | 28,20      |
| Superior Incompleta | 301           | 454           | 736           | 5,89                      | 8,70       | 10,50      |
| Superior Completa   | 472           | 545           | 527           | 4,22                      | 10,10      | 12,80      |
| <b>Total</b>        | <b>12.526</b> | <b>13.338</b> | <b>12.492</b> | <b>100</b>                | <b>100</b> | <b>100</b> |

Fuente: PADEM 2014, Municipalidad de San Ignacio.

### 3.4.8 Equipamiento e Inversión Social 2009 - 2013

De acuerdo a lo señalado en la Carta 10 y 11, en la comuna de San Ignacio se han materializado inversiones en equipamiento social, los cuales han beneficiado directamente a la población residente de las localidades urbanas de la comuna: Pueblo Seco, Quiriquina, San Ignacio y San Miguel. Al respecto, destaca los proyectos de infraestructura pública-privada, las sedes comunitarias, cuarteles de bomberos e infraestructura policial. Así, al analizar la distribución de la oferta del equipamiento social, se concluye que ha existido una tendencia a localizar este tipo de equipamiento donde existe más demanda y población residente que los use.

En términos de equidad territorial e igualdad social para acceder a estos equipamientos, se concluye que existe una brecha que es diferenciada si se analiza por Territorios de Planificación. Esta brecha se evidencia a nivel de localidades pobladas rurales y de borde, es decir, aquellos asentamientos y villorrios rurales que limitan con las comunas vecinas de San Ignacio y con los límites de cada Territorio de Planificación. En este sentido, a pesar que el Territorio I de San Ignacio, concentra una variada oferta de servicios sociales en la capital comunal, no es menos cierto que se evidencia una falta de diversidad de equipamiento social en el resto del Territorio I.

Del mismo modo, el Territorio III de Pueblo Seco y Quiriquina, es el que más concentra servicios de seguridad, prevención del delito, recreación y de espacios para reunión y organización de sus organizaciones sociales y territoriales; pero en desmedro de las localidades más alejadas y de baja conectividad que se localizan hacia el poniente y que limitan con la comuna de Bulnes. Finalmente, el Territorio II de San Miguel experimenta la misma tendencia que el anterior Territorio, pero las localidades que quedan con menos posibilidades de uso y acceso a los servicios y beneficios que entregan los equipamientos sociales, se emplazan hacia el límite más oriental de la comuna de San Ignacio y que limitan con las comunas de Pinto y El Carmen.

### 3.4.9 Deporte y Recreación

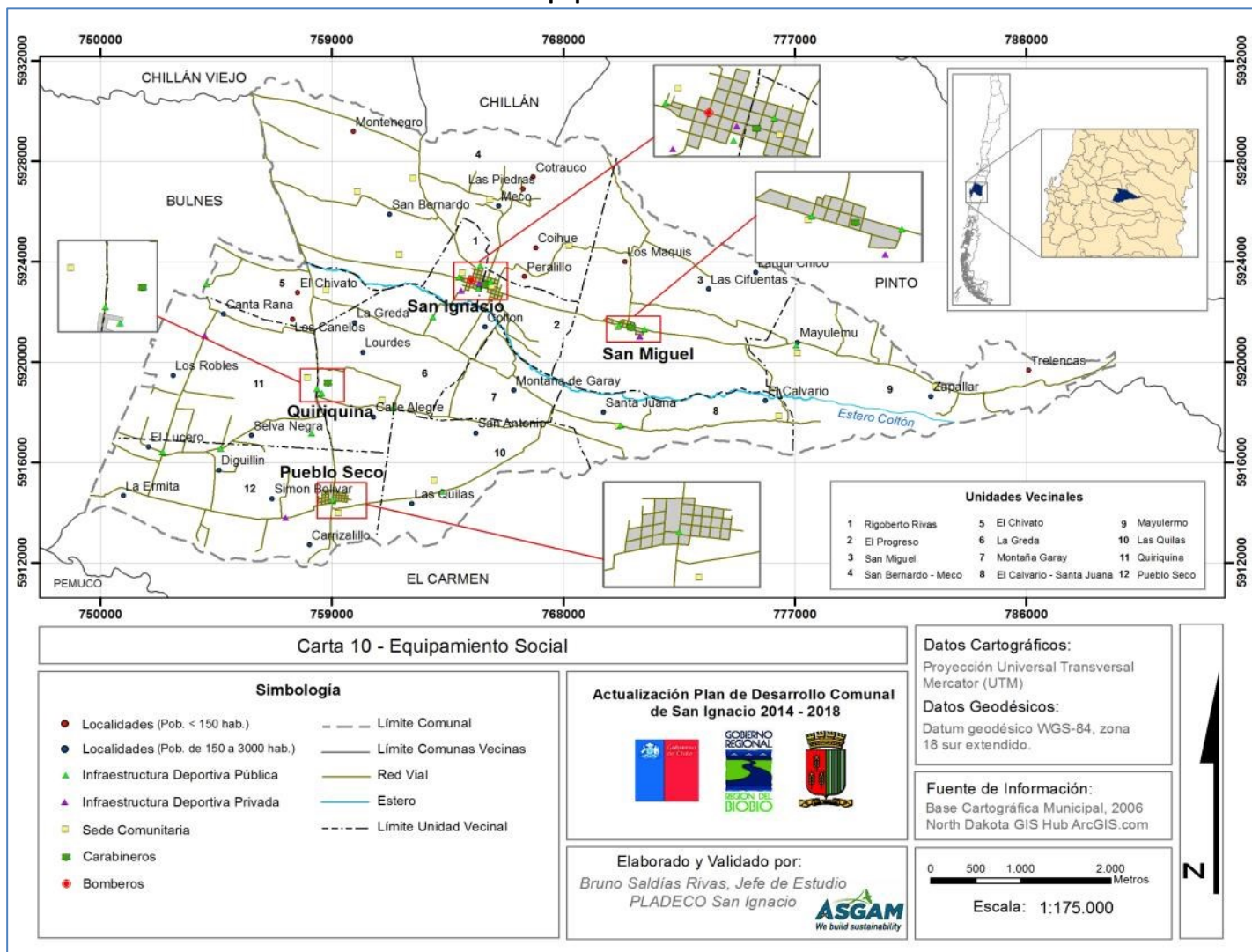
El deportes en la comuna de San Ignacio abarca desde el futbol, basquetbal tenis, entre otros, para usuarios y deportistas de todas las edades, desde niños a adultos mayores. A continuación se muestran la actividades deportivas mas representativas via progrmas y proyectos para los años 2013 y 2014.

91

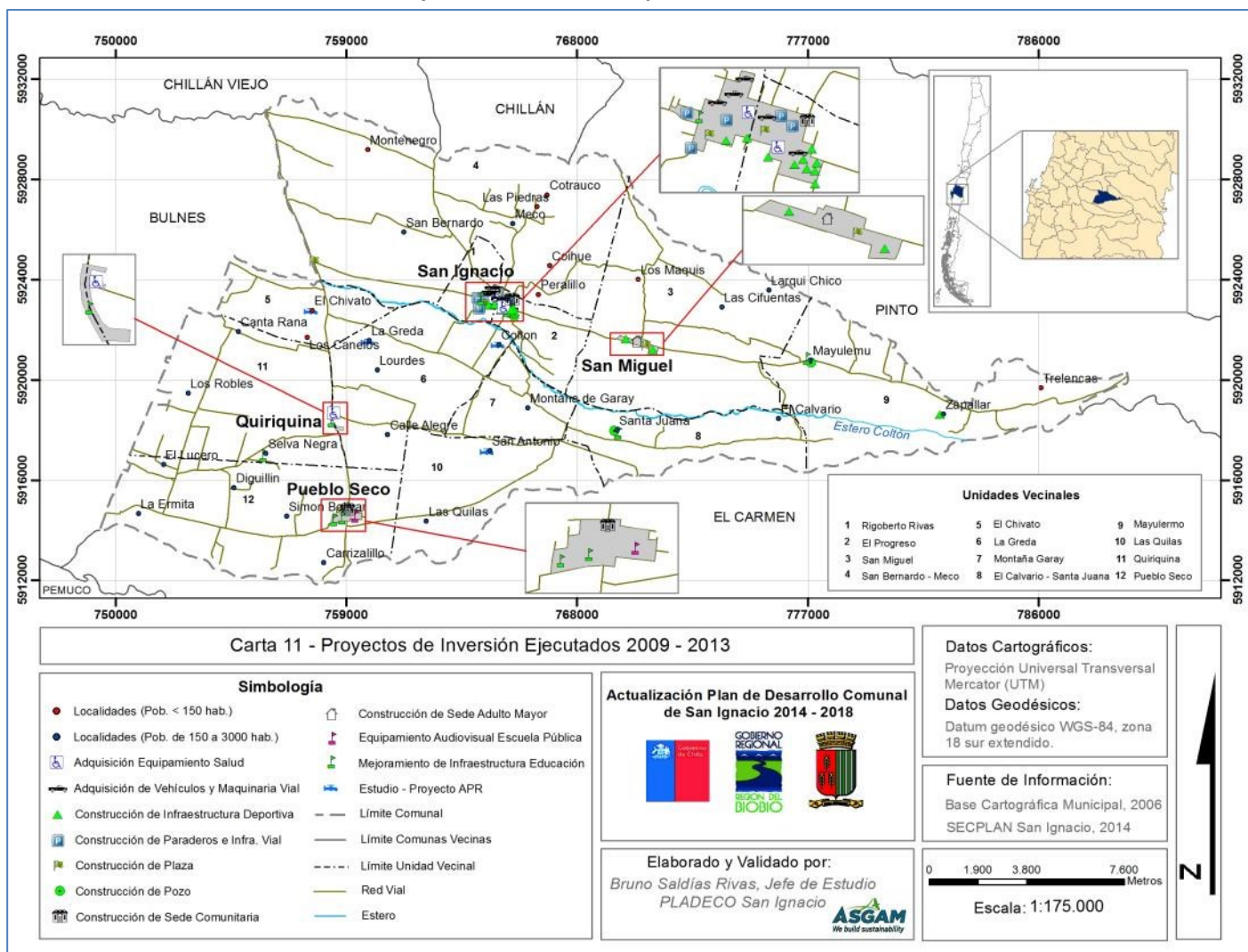
| DEPORTES 2013-2014                                          |                                                   |            |            |      |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------|------------|------|
| Programa o Proyecto                                         | Localidad                                         | Hombres    | Mujeres    | Año  |
| FNDR 2% "Escuelas de Básquetbol"                            | Pueblo Seco, Quiriquina, San Ignacio, San Miguel. | 70         | 60         | 2013 |
| Seguridad en el Agua IND.                                   | San Ignacio                                       | 30         | 40         | 2013 |
| Seguridad en el agua IND.                                   | San Ignacio                                       | 40         | 45         | 2014 |
| Adulto Mayor en Movimiento                                  | San Ignacio, Quiriquina, San Miguel.              | 4          | 25         | 2014 |
| Escuelas de Fútbol                                          | San Miguel                                        | 20         | 0          | 2014 |
| Mujeres en Movimiento                                       | Pueblo Seco                                       | 0          | 30         | 2014 |
| FONDEPORTE IND. Gimnasia Entretenida, para Adultos Mayores. | San Ignacio                                       | 6          | 40         | 2014 |
| Campeonatos de Baby Futbol                                  | San Ignacio                                       | 112        | 0          | 2014 |
| Campeonato de Tenis                                         | San Ignacio                                       | 14         | 0          | 2014 |
| Campeonato de Tenis de Mesa                                 | San Ignacio                                       | 20         | 1          | 2014 |
| Fiesta del Agua                                             | San Ignacio                                       | 70         | 40         | 2014 |
| <b>Total</b>                                                |                                                   | <b>386</b> | <b>281</b> |      |

Fuente: Oficina de Deportes, I. Municipalidad de San Ignacio, 2014.

## Carta 10 Equipamiento Social



**Carta 11**  
**Proyectos de Inversión Ejecutados 2009 – 2013**



### 3.4.10 Enfoque Social de Género

De acuerdo al Diagnóstico Comunal de Salud con Enfoque de Determinantes Sociales de la Salud, Ficha de Datos de Comuna de San Ignacio- Región del Bío Bío, la composición de la población según sexo, señala que el 50,2% corresponde a hombres, siendo la sexta comuna que presenta el menor porcentaje de población masculina en la Provincia de Ñuble y el octavo lugar con el menor índice de masculinidad comunal (101,0), indicador que supera al valor regional de 97,2.

Respecto a la estructura etárea, el 22,8% de los habitantes tiene entre 0 y 14 años, mientras que el 10,6% es mayor de 64 años, cifra mayor que la región (9,0), revelando una población comunal con tendencia al envejecimiento. El índice de vejez o renovación es de 46,5, siendo el noveno valor más bajo observado en la provincia.

**Tabla 3.4.10-A**

| DATOS POBLACIONALES, COMUNA DE SAN IGNACIO |               |                |                     |
|--------------------------------------------|---------------|----------------|---------------------|
| Indicador                                  | Valor Comunal | Valor Regional | Mayor Valor Comunal |
| Superficie (Kms2) (IGM)                    | 363,6         | 37.068,70      | 2.124,60            |
| Población proyectada año 2009              | 15.770        | 2.022.995      | 227.768             |
| Densidad año 2009 (hab/Km2)                | 43,4          | 54,6           | 1859,9              |
| % Población de la región año 2009          | 0,78          | -              | 11,26               |
| % Hombres 2009                             | 50,2          | 49,3           | 69,4                |
| % Mujeres 2009                             | 49,8          | 50,7           | 53,1                |
| % 0 a 14 años 2009                         | 22,8          | 22,7           | 28,9                |
| % 15 a 64 años 2009                        | 66,7          | 68,3           | 76,4                |
| % 65 años y más 2009                       | 10,6          | 9              | 15,9                |
| Índice de masculinidad 2009                | 101           | 97,2           | 226,7               |
| Índice de dependencia 2009                 | 50            | 46,3           | 59,2                |
| Índice de renovación 2009                  | 46,5          | 39,5           | 80,2                |
| % Ruralidad 2006 (CASEN)                   | 53,6          | 16,9           | 91,5                |
| % Población étnica 2006 (CASEN)            | 1,8           | 3,9            | 71                  |

**Fuente:** Diagnósticos Comunales de Salud con Enfoque de Determinantes Sociales de la Salud, Ficha de Datos de Comuna de San Ignacio- Región del Bío Bío.

Por otro lado, el Índice de Inequidad Territorial de Género (IDG) arroja un puntaje comunal de 0,743, cifra inferior que la regional (0,802) y muy por debajo en comparación con la mejor comuna (0,823).

En cuanto a la Esperanza de Vida al Nacer, el documento antes señalado, identifica que la esperanza de vida al nacer de la comuna es de 73,67 años; 72,05 en hombres y 75,36 en mujeres.

La esperanza de vida registrada en la Región es de 74,68 años (71,7 años en hombres y 77,7 años en mujeres). Además, la comuna presenta la esperanza de vida (medida a los veinte años de edad) con un valor inferior a la región, 55,08 años (53,35 en hombres v/s 56,87 en mujeres). La esperanza de vida a los veinte años registrada en la región es de 56,19 años.

| ESPERANZA DE VIDA EN AÑOS DECENIO 1997-2006 |              |              |              |
|---------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|
| Esperanza de Vida (EV)                      | Comuna       | Región       | Mejor Comuna |
| AL NACER                                    |              |              |              |
| EV hombres                                  | 72,05        | 71,71        | 78,58        |
| EV mujeres                                  | 75,36        | 77,77        | 82,06        |
| EV total                                    | 73,67        | 74,68        | 80,29        |
| A LOS 20 AÑOS                               |              |              |              |
| EV hombres                                  | 53,35        | 53,25        | 59,67        |
| EV mujeres                                  | 56,87        | 59,24        | 62,76        |
| <b>EV Total</b>                             | <b>55,08</b> | <b>56,19</b> | <b>61,18</b> |

**Fuente:** Diagnósticos Comunales de Salud con Enfoque de Determinantes Sociales de la Salud, Ficha de Datos de Comuna de San Ignacio- Región del Bío Bío.

En relación a los años de escolaridad, en la comuna se observa una brecha de 7,73 años al comparar el grupo con 13 o más años de escolaridad y aquel que tiene entre 0 y 8 años de educación. Esta brecha es menor que la constatada en la región (8,04 años). Por otra parte, a diferencia de lo observado a nivel regional, la brecha comunal de expectativa de vida temporaria según escolaridad, es mayor en mujeres (9,45 años) que en hombres (6,07 años).

95

| BRECHAS DE EV A LOS 20 AÑOS SEGÚN ESCOLARIDAD |             |             |              |
|-----------------------------------------------|-------------|-------------|--------------|
| BRECHA DE EV                                  | Comuna      | Región      | Menor brecha |
| Hombres                                       | 6,07        | 9,4         | 1,9          |
| Mujeres                                       | 9,45        | 6,63        | 3,21         |
| <b>Brecha Total</b>                           | <b>7,73</b> | <b>8,04</b> | <b>2,55</b>  |

**Fuente:** Diagnósticos Comunales de Salud con Enfoque de Determinantes Sociales de la Salud, Ficha de Datos de Comuna de San Ignacio- Región del Bío Bío.

### 3.5 GESTIÓN MUNICIPAL

La Ley 18.695 Orgánica Constitucional de Municipalidades, Título I Naturaleza y Constitución, sostiene que estos organismos son corporaciones autónomas de derecho público con responsabilidad jurídica y patrimonio propio, cuya finalidad (Misión) es satisfacer las necesidades de la comuna local y asegurar su participación en el progreso económico, social y cultural de las respectivas comunas.

Estas instituciones se constituyen por el Alcalde y el Concejo Municipal. Sin embargo, es el Alcalde como máxima autoridad, quien le corresponde la dirección y administración superior y la supervigilancia de su funcionamiento, además de guiar el desarrollo de las funciones privativas tales como: elaborar, aprobar y modificar el plan comunal de desarrollo; confeccionar y/o planificar el plan regulador de la comuna de acuerdo a las normas vigentes; promocionar el desarrollo comunitario; aplicar las disposiciones sobre transporte y tránsito al interior de la comuna según las normas del ministerio correspondiente; aplicar las disposiciones sobre construcción y urbanización según como la ley lo dictamine, y preocuparse del aseo y ornato de la comuna.

Asimismo, las municipalidades en su territorio pueden desarrollar directa o en conjunto con otras instituciones gubernamentales, funciones relacionadas con la educación y cultura; salud pública y protección del medio ambiente; promoción del empleo y el fomento productivo; turismo deporte y recreación; asistencia jurídica y social; urbanización y viabilidad urbana y rural; construcción de viviendas sociales y sanitarias; medidas de prevención de riesgo y la prevención de auxilio en situaciones de emergencias o catástrofes; medidas de seguridad ciudadana; promoción de la igualdad de género; además de desarrollar otras actividades de interés común en el ámbito local.

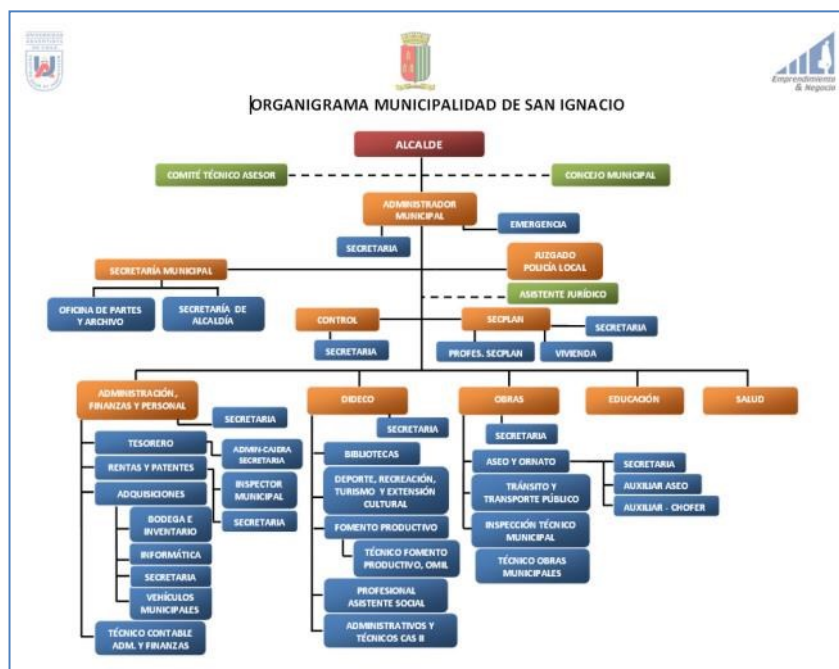
En este contexto, el quehacer municipal está orientado a resguardar el bienestar de todos los habitantes de la comuna; razón por la cual, para el logro de este objetivo y el desarrollo de las funciones antes descritas, los municipios deben contar con una orgánica interna obligatoria y en ciertos casos opcional, de acuerdo a las necesidades que presenta cada comuna, en virtud de la propia realidad territorial, para lo cual el municipio debería contar con instrumentos de gestión administrativa, que le permita ordenar su funcionamiento. Todo lo anterior, implica contar con una dotación de personal y un presupuesto municipal que le permita lograr su misión y dar cumplimiento a lo establecido en su Plan de Desarrollo Comunal.

### 3.5.1 Organización y Recursos Humanos

#### I. Estructura Orgánica Municipal

En términos de diagnóstico institucional del Municipio de San Ignacio, la primera dimensión de análisis está constituida por el estudio de la organización municipal. La Municipalidad de San Ignacio, presenta una estructura tradicional de carácter jerárquico y funcional representado por el siguiente organigrama:

**Estructura Orgánica de la Municipalidad de San Ignacio<sup>34</sup>**



Este organigrama señala la estructura jerárquica que se constituye a partir de Direcciones, Departamento y Unidades bien definidas, en términos de dependencia jerárquica y funciones. La gestión municipal comandada por el Sr. Alcalde Wilson Olivares Bustamante, cuenta con dos Órganos superiores: el Concejo Municipal (fiscalizador de las funciones del Alcalde) y el Comité Técnico Asesor (Asesor en materias técnicas del Alcalde). Además, el cargo de Administrador Municipal, es el de mayor relevancia en la Estructura Municipal, cuya función es dirigir directamente en tareas de coordinación y gestión del Municipio respecto a la elaboración y seguimiento del Plan de Acción Municipal, del cual dependen directamente todas las demás direcciones, departamento y unidades municipales.

<sup>34</sup> Información obtenida a través de la página web de la Ilustre Municipalidad de San Ignacio: <http://www.municipiostransparentes.cl/san-ignacio>.

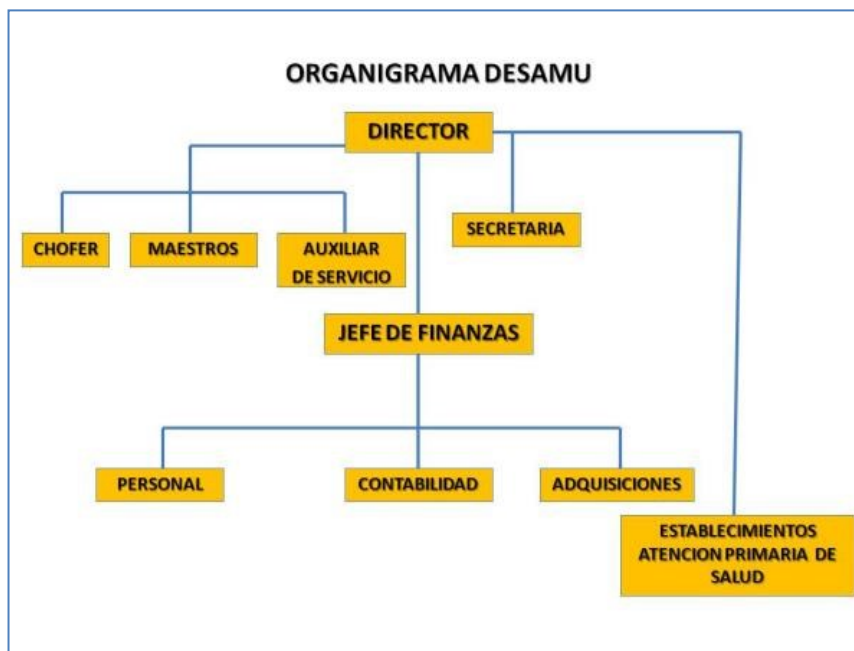
Por otra parte, del Administrador Municipal dependen cinco direcciones: Administración y Finanzas, Dideco, Dirección de Obras, Departamentos de Educación y Salud. Cada una de estas direcciones cuenta a su vez con distintas unidades operativas. Ahora bien, esta estructura organizacional, y a partir de lo establecido por la Ley Orgánica constitucional de Municipalidades, se sintetiza en Unidades u Órganos internos que cada Municipio establece como necesarias para su realidad comunal. En este contexto, cada uno de estas unidades puede variar entre un Municipio y otro, pero no así en facultades, funciones y atribuciones; ya que éstas están dictaminadas por Ley N° 18.695 Orgánica Constitucional de Municipalidades, y cuyas funciones específicas están determinadas en el Manual de Descripción de Cargos y Funciones de la Municipalidad de San Ignacio, del año 2010. Cabe destacar, que los departamentos de Salud y Educación cuentan con su propia organización interna.

### Departamento de Salud Municipal

El Departamento de Salud cuenta con su jefatura máxima, constituida por su Director, del cual depende directamente las Unidades de: Chofer, Maestro y Auxiliar de Servicios y Secretaria. Además dependen del Director el Jefe de Finanzas y los Establecimientos de Atención Primaria de Salud. Los establecimientos de Atención Primaria de Salud en la comuna, son: CESFAM Quiriquina, CESFAM San Ignacio, Posta de Salud Rural El Calvario y Posta de Salud Rural Pueblo Seco.

98

**Estructura Orgánica del Departamento de Salud Municipal de San Ignacio<sup>35</sup>**



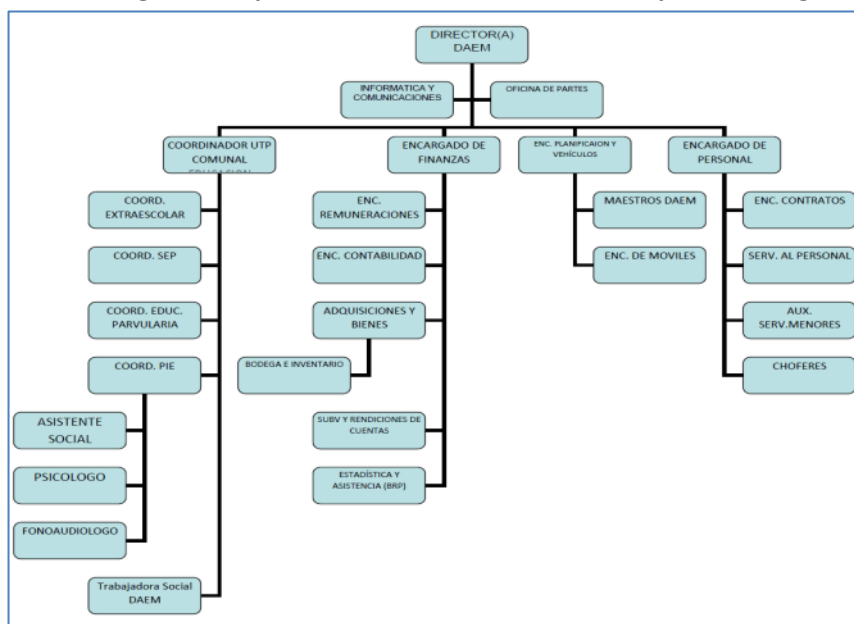
<sup>35</sup> Información obtenida a través del Plan de Salud 2014-2015.

## Departamento de Educación Municipal

El Departamento de Educación, cuenta con el cargo de Director del Departamento de Educación Municipal (DAEM), del cual dependen directamente las Unidades: Encargado de Finanzas, Coordinador UTP Comunal, Encargado de Planificación y Vehículos, y Encargado de Personal. Siendo las Unidades de Informática y Comunicaciones, y Oficina de Partes apoyo transversales a la gestión del departamento. Del Coordinador UTP Comunal, dependen las unidades de: Coordinador Extraescolar, Coordinador SEP, Coordinador Educación Parvularia, Coordinador PIE, Asistente Social, Psicólogo, Fonoaudiólogo, y Trabajadora Social DAEM.

Del Encargado de Finanzas dependen las Unidades: Encargado Remuneraciones, Encargado de Contabilidad, Adquisiciones y Bienes, Subvenciones y Rendiciones de Cuentas, y Estadísticas y Asistencia. Del Encargado de Planificación y Vehículos dependen las Unidades: Maestros DAEM y Encargado de Móviles. Del Encargado de Personal dependen las siguientes unidades: Encargado de Contratos, Servicios al Personal, Auxiliar Servicios Menores y Choferes.

### Estructura Orgánica Departamento de Educación Municipal de San Ignacio<sup>36</sup>



Cabe destacar que del DAEM dependen 14 establecimientos educacionales: Liceo Manuel Jesús Ortiz, Liceo Pueblo Seco, Colegio Politécnico Víctor Jara, Escuela Básica Pueblo Seco, Escuela María Luisa Espinoza, Escuela Mayulermo, Escuela Coltón Variante, Escuela Las Quilas, Escuela Selva Negra, Escuela Calle Alegre, Escuela Santa Juana, Escuela Lourdes, Escuela José Humberto Barrera y Escuela Santa María del Calvario.

<sup>36</sup> Información obtenida a través del PADEM 2014.

## II. Dotación de Personal Municipal

La Municipalidad de San Ignacio cuenta con una dotación de personal de 211 personas, de las cuales son 122 mujeres (57,8%) y 89 hombres (42,2%). De acuerdo a la condición de contratación, se estructura de la siguiente manera: Planta 30 personas, 18 hombres y 12 mujeres; Contrata 47 personas, 27 hombres y 20 mujeres; Honorarios 126 personas, 42 hombres y 84 mujeres; y Código del Trabajo 8, 2 hombres y 6 mujeres. Destaca, que de un total de 76 funcionarios de Planta y Contrata, el 11,8% corresponde a Directivos y Jefaturas; el 19,7% a Profesionales y Técnicos; el 39,5% a Administrativos; y el 28,9% a Auxiliares (ver Tabla 3.5.1-A).

**Tabla 3.5.1-A**  
**Dotación de Personal Municipalidad San Ignacio a Junio de 2014**

| Condición                 | Estamento       | Total      | Hombres   | Mujeres    |
|---------------------------|-----------------|------------|-----------|------------|
| <b>Planta</b>             | Alcalde         | 1          | 1         |            |
|                           | Directivo       | 7          | 6         | 1          |
|                           | Jefatura        | 1          | 1         |            |
|                           | Profesional     | 4          | 1         | 3          |
|                           | Técnico         | 3          | 1         | 2          |
|                           | Administrativos | 6          |           | 6          |
|                           | Auxiliar        | 8          | 8         |            |
|                           | <b>Total</b>    | <b>30</b>  | <b>18</b> | <b>12</b>  |
| <b>Contrata</b>           | Jefatura        | 1          | 1         |            |
|                           | Profesional     | 4          | 4         |            |
|                           | Técnico         | 4          | 2         | 2          |
|                           | Administrativo  | 24         | 7         | 17         |
|                           | Auxiliar        | 14         | 13        | 1          |
|                           | <b>Total</b>    | <b>47</b>  | <b>27</b> | <b>20</b>  |
| <b>Honorarios</b>         | <b>Total</b>    | <b>126</b> | <b>42</b> | <b>84</b>  |
| <b>Código del Trabajo</b> | <b>Total</b>    | <b>8</b>   | <b>2</b>  | <b>6</b>   |
| <b>Total</b>              |                 | <b>211</b> | <b>89</b> | <b>122</b> |

**Fuente:** Web Site Municipalidad de San Ignacio, Transparencia Municipal, junio 2014.

## Dotación Departamento de Salud 2014

De acuerdo al Plan de Salud Comunal 2014-2015, el Departamento de Salud Municipal (Administración), cuenta con 15 funcionarios. Por otra parte, los funcionarios destinados al CESFAM Quiriquina y CESFAM San Ignacio, ascienden a 105 personas, distribuidos en 60 y 45 personas, respectivamente.

**Tabla 3.5.1-B**  
**Personal de Salud - CESFAM Quiriquina y CESFAM San Ignacio 2014**

| ESTAMENTO              | CESFAM<br>QUIRIQUINA | CESFAM SAN<br>IGNACIO | TOTAL      |
|------------------------|----------------------|-----------------------|------------|
|                        | Año 2014             | Año 2014              |            |
| <b>Categoría A</b>     |                      |                       |            |
| Medico                 | 3                    | 2                     | 5          |
| Odontólogo             | 2                    | 2                     | 4          |
| Químico Farmacéutico   | 1                    |                       | 1          |
| <b>Categoría B</b>     |                      |                       |            |
| Matrona                | 2                    | 2                     | 4          |
| Enfermera              | 2                    | 2                     | 4          |
| Nutricionista          | 2                    | 2                     | 4          |
| Asistente Social       | 2                    | 1                     | 3          |
| Psicólogo              | 2                    | 2                     | 4          |
| Kinesiólogo            | 3                    | 1                     | 4          |
| Jefe de SOME (Ing.Inf) | 1                    | 1                     | 2          |
| Parvularia Chcc        | 1                    | 1                     | 2          |
| Director Consultorio   | 1                    | 1                     | 2          |
| Técnicos               |                      |                       |            |
| Téc. Enfermería        | 17                   | 11                    | 28         |
| Téc. Administración    | 1                    | 1                     | 2          |
| <b>Categoría E</b>     |                      |                       |            |
| Admisión               | 2                    | 2                     | 4          |
| Archivo                | 2                    | 1                     | 3          |
| Digitador Ges          | 1                    | 0                     | 1          |
| Otros Administrativos  |                      | 2                     | 2          |
| Secretaria CESFAM      | 1                    | 1                     | 2          |
| <b>Categoría F</b>     |                      |                       |            |
| Guardia Y Nochero      | 3                    | 2                     | 5          |
| Auxiliares de Servicio | 3                    | 3                     | 6          |
| Chofer                 | 7                    | 5                     | 12         |
| Estafeta               | 1                    | 0                     | 1          |
| <b>Total</b>           | <b>60</b>            | <b>45</b>             | <b>105</b> |

**Fuente:** Plan de Salud Municipal 2014 – 2015 Depto. de Salud Municipal.

## Dotación Departamento Educación 2014

El total de funcionarios del DAEM incluyendo los establecimientos educacionales, asciende el 2014 a 192, distribuidos en DAEM con el 15,1%; Docentes Directivos y Docentes de establecimientos educacionales con el 42,2%; y Personal No Docente de establecimientos educacionales con el 42,7%. De acuerdo al PADEM 2014, el Departamento de Educación (administración) cuenta con un total de 29 funcionarios, entre profesionales, técnicos, administrativos y auxiliares. Por otra parte, los establecimientos educacionales cuentan con una dotación de docentes directivos y docentes de 81 funcionarios, de los cuales 35 son hombres y 46 mujeres.

Tabla 3.5.1-C

Dotación de Personal en los Establecimientos Educacionales Municipales 2014

| ESTABLECIMIENTO                  | Director/profes<br>or encargado |          | Inspector<br>General |          | Jefe UTP |          | Orientador |          | Docentes de<br>aula pre básica -<br>básica |          | Docentes de<br>aula básica |           | Docentes de<br>aula enseñanza<br>media |          | Docentes de<br>aula pie |          | Total por<br>Género |           | Total     |
|----------------------------------|---------------------------------|----------|----------------------|----------|----------|----------|------------|----------|--------------------------------------------|----------|----------------------------|-----------|----------------------------------------|----------|-------------------------|----------|---------------------|-----------|-----------|
|                                  | H                               | M        | H                    | M        | H        | M        | H          | M        | H                                          | M        | H                          | M         | H                                      | M        | H                       | M        | H                   | M         |           |
| Liceo Manuel Jesús Ortiz         | 1                               |          | 1                    |          |          | 1        |            | 1        |                                            |          | 2                          | 2         | 2                                      | 3        |                         | 1        | 6                   | 8         | 14        |
| Liceo Pueblo Seco                |                                 | 1        |                      | 1        | 1        |          |            |          |                                            |          |                            | 1         |                                        | 2        |                         |          | 1                   | 5         | 6         |
| Colegio Politécnico Víctor Jara  | 1                               |          |                      |          |          | 1        |            |          |                                            | 1        | 2                          | 1         | 3                                      | 1        |                         | 1        | 6                   | 5         | 11        |
| Escuela Básica Pueblo Seco       | 1                               |          | 1                    |          |          | 1        |            |          |                                            | 3        |                            | 5         |                                        |          |                         |          | 2                   | 9         | 11        |
| Escuela María Luisa Espinoza     | 1                               |          |                      |          |          |          |            |          |                                            | 2        |                            |           |                                        |          |                         |          | 1                   | 2         | 3         |
| Escuela Mayulermo                | 1                               |          |                      |          |          |          |            |          |                                            |          | 2                          |           |                                        |          |                         |          | 3                   | 0         | 3         |
| Escuela Coltón Variante          |                                 | 1        |                      |          |          |          |            |          |                                            | 1        | 3                          | 2         |                                        |          |                         |          | 3                   | 4         | 7         |
| Escuela Las Quilas               | 1                               |          |                      |          |          |          |            |          |                                            |          | 4                          | 1         |                                        |          |                         |          | 5                   | 1         | 6         |
| Escuela Selva Negra              |                                 | 1        |                      |          |          |          |            |          |                                            |          | 2                          | 2         |                                        |          |                         |          | 2                   | 3         | 5         |
| Escuela Calle Alegre             | 1                               |          |                      |          |          |          |            |          |                                            |          | 2                          |           |                                        |          |                         |          | 3                   | 0         | 3         |
| Escuela Santa Juana              |                                 | 1        |                      |          |          |          |            |          |                                            |          | 1                          | 3         |                                        |          |                         |          | 1                   | 4         | 5         |
| Escuela Lourdes                  |                                 | 1        |                      |          |          |          |            |          |                                            |          |                            |           |                                        |          |                         |          | 0                   | 1         | 1         |
| Escuela José Humberto Barrera    | 1                               |          |                      |          |          |          |            |          |                                            |          | 1                          | 1         |                                        |          |                         |          | 2                   | 1         | 3         |
| Escuela Santa María del Calvario |                                 | 1        |                      |          |          |          |            |          |                                            |          |                            | 2         |                                        |          |                         |          | 0                   | 3         | 3         |
| <b>TOTAL</b>                     | <b>8</b>                        | <b>6</b> | <b>2</b>             | <b>1</b> | <b>1</b> | <b>3</b> | <b>0</b>   | <b>1</b> | <b>0</b>                                   | <b>7</b> | <b>19</b>                  | <b>20</b> | <b>5</b>                               | <b>6</b> | <b>0</b>                | <b>2</b> | <b>35</b>           | <b>46</b> | <b>81</b> |

Fuente: PADEM 2014.

Los funcionarios No Docentes de los Establecimientos Educacionales ascienden a 82, de los cuales los Auxiliares constituyen el mayor número con 30 personas, seguido por Inspectores con 16 personas, Asistentes de integración con 11 personas y asistentes de párvulo con 10 personas.

**Tabla 3.5.1-D**  
**Dotación de Personal No Docente en Establecimientos Educacionales Municipales 2014**

| ESTABLECIMIENTOS                 | AUXILIAR  | INSPECTOR | ASISTENTE<br>INTEGRACION | SECRETARIA | ASISTENTE<br>PARVULO | BIBLIOTECARIA | NOCHERO  | ENCARGADO<br>INFORMATICA | OTROS<br>MONITORES | TOTAL     |
|----------------------------------|-----------|-----------|--------------------------|------------|----------------------|---------------|----------|--------------------------|--------------------|-----------|
| Liceo Manuel Jesús Ortiz         | 5         | 4         | 3                        | 1          | 1                    | 1             | 1        |                          |                    | 16        |
| Liceo Pueblo Seco                | 5         | 4         | 1                        | 1          |                      | 1             | 1        | 1                        |                    | 14        |
| Colegio Politécnico Víctor Jara  | 5         | 4         | 1                        | 1          | 2                    | 1             | 1        |                          |                    | 15        |
| Escuela Básica Pueblo Seco       | 4         | 4         | 1                        | 1          | 4                    |               | 1        |                          |                    | 15        |
| Escuela María Luisa Espinoza     | 2         |           | 1                        |            | 1                    |               |          |                          |                    | 4         |
| Escuela Mayulermo                | 1         |           | 1                        |            |                      |               |          |                          | 1                  | 3         |
| Escuela Coltón Variante          | 1         |           | 1                        | 1          |                      |               |          |                          |                    | 3         |
| Escuela Las Quilas               | 1         |           |                          |            | 1                    |               |          |                          | 1                  | 3         |
| Escuela Selva Negra              | 1         |           | 1                        |            | 1                    |               |          |                          |                    | 3         |
| Escuela Calle Alegre             | 1         |           | 1                        |            |                      |               |          |                          |                    | 2         |
| Escuela Santa Juana              | 1         |           |                          |            |                      |               |          |                          |                    | 1         |
| Escuela Lourdes                  | 1         |           |                          |            |                      |               |          |                          |                    | 1         |
| Escuela José Humberto Barrera    | 1         |           |                          |            |                      |               |          |                          |                    | 1         |
| Escuela Santa María del Calvario | 1         |           |                          |            |                      |               |          |                          |                    | 1         |
| <b>TOTAL</b>                     | <b>30</b> | <b>16</b> | <b>11</b>                | <b>5</b>   | <b>10</b>            | <b>3</b>      | <b>4</b> | <b>1</b>                 | <b>2</b>           | <b>82</b> |

Fuente: PADEM 2014.

#### **Evolución de la Dotación del Personal Municipal de San Ignacio 2008-2013**

Durante el periodo 2008-2013, se constata que el número de funcionarios de Planta disminuyó un 15,2% (de 33 a 28 personas), de los cuales la Planta Profesional, aumento de 9 a 12 personas, es decir, aumentó en un 33,3% y la Planta No Profesional, disminuyó de 24 a 16 personas, equivalente a un 33,3%, lo cual implica que el personal de Planta municipal, se profesionalizó en el periodo.

El análisis de género del personal de Planta, evidencia que el personal de Planta Masculino se mantuvo en 17 personas, sin embargo el personal de Planta femenino, disminuyó de 16 a 11 personas, equivalente a un 31,3%. En valores absolutos, se observa durante el periodo que el

personal de Planta Masculino aumento de 51,5% durante el 2008, a 60,7% durante el 2013, y los funcionarios de Planta Femenino, disminuyeron de 48,5% durante el 2008, a 39,3% durante el 2013.

Por otra parte, se observa que los funcionarios de Planta pertenecientes al Escalafón Directivo, disminuyeron de 7 a 5 personas, equivalente a 28,6% y los funcionarios de Planta pertenecientes al Escalafón Profesional, se mantuvo en 4 personas. Esta tendencia, llama la atención, aun cuando el número de profesionales de planta para el año 2013 fue de 12, sin embargo no están asimilados al Escalafón Profesional, de los cuales están reconocidos solamente 4.

**Tabla 3.5.1-E**  
**Personal de Planta Municipal 2013**

| PERSONAL DE PLANTA                                                   | 2008 | 2013 | Variación % |
|----------------------------------------------------------------------|------|------|-------------|
| N° Funcionarios de Planta Profesionales (N° )                        | 9    | 12   | 33,3        |
| N° Funcionarios de Planta No Profesionales (N° )                     | 24   | 16   | -33,3       |
| N° Funcionarios de Planta Sexo Masculino (N° )                       | 17   | 17   | 0,0         |
| N° Funcionarios de Planta Sexo Femenino (N° )                        | 16   | 11   | -31,3       |
| N° Funcionarios de Planta (N° )                                      | 33   | 28   | -15,2       |
| Funcionarios de Planta pertenecientes al Escalafón Directivo (N° )   | 7    | 5    | -28,6       |
| Funcionarios de Planta pertenecientes al Escalafón Profesional (N° ) | 4    | 4    | 0,0         |

Fuente: SUBDERE, [www.sinim.cl](http://www.sinim.cl).

104

De acuerdo a la Tabla 3.5.1-F, el personal a Contrata durante el periodo 2008-2013 muestra un aumento del 137,5%, de 16 a 38 personas; de los cuales los funcionarios a Contrata Profesional, aumentaron de 1 a 7 personas, es decir, en un 600% y los funcionarios a Contrata No Profesionales, aumentó de 15 a 31 personas, equivalente a un aumento de 185,7%. Claramente, el personal a Contrata aumento durante el periodo considerablemente, pero aún por debajo de las reales necesidades municipales y las expectativas de la comunidad y el Gobierno, quien ha traspasado progresivamente más tareas a los municipios.

Con respecto al análisis de género, se observa que los funcionarios a Contrata Masculino aumentaron más que los funcionarios a Contrata Femenino, 185,7% y 100,0%, respectivamente. En valores absolutos, se observa que el personal a Contrata Masculino aumentó de 43,8% durante el 2008, a 52,6% durante el 2013, y los funcionarios a Contrata Femenino disminuyeron de 56,3% durante el 2008 a 47,4% durante el 2013. Cabe destacar, los funcionarios a Contrata pertenecientes al Escalafón Profesional, aumentaron durante el periodo de 0 a 4.

**Tabla 3.5.1-F**  
**Dotación de Personal Municipal a Contrata 2013**

| PERSONAL A CONTRATA                                                   | Año 2008 | Año 2013 | Variación % |
|-----------------------------------------------------------------------|----------|----------|-------------|
| N° Funcionarios a Contrata Profesional (N° )                          | 1        | 7        | 600,0       |
| N° Funcionarios a Contrata No Profesionales (N° )                     | 15       | 31       | 106,7       |
| N° Funcionarios a Contrata Sexo Masculino (N° )                       | 7        | 20       | 185,7       |
| N° Funcionarios a Contrata Sexo Femenino (N° )                        | 9        | 18       | 100,0       |
| N° Funcionarios a Contrata (N° )                                      | 16       | 38       | 137,5       |
| Funcionarios a Contrata pertenecientes al Escalafón Profesional (N° ) | 0        | 4        | 400,0       |

Fuente: SUBDERE, [www.sinim.cl](http://www.sinim.cl).

Los funcionarios a honorarios Subtítulo 21.03 se mantuvieron en el periodo 2008-2013 en 1, sin embargo los funcionarios a Honorarios a Programas Subtítulo 21.04.004 aumentaron considerablemente de 4 a 32.

**Tabla 3.5.1-G**  
**Dotación de Personal Municipal a Honorarios 2013**

| HONORARIOS                                                           | Año 2008 | Año 2013 | Variación % |
|----------------------------------------------------------------------|----------|----------|-------------|
| N° Funcionarios a Honorarios (Subtítulo 21.03) (N° )                 | 1        | 1        | 0,0         |
| N° Funcionarios a Honorarios a Programas (Subtítulo 21.04.004) (N° ) | 4        | 32       | 700,0       |

Fuente: SUBDERE, [www.sinim.cl](http://www.sinim.cl).

Finalmente, de acuerdo a los antecedentes anteriores, durante el periodo 2008-2013 se evidencia un mayor grado de profesionalización de los funcionarios municipales, aumentando de 20,4% el año 2008, a 28,8% durante el año 2013.

### 3.5.2 Instrumentos de Gestión Municipal

La Ley Orgánica Constitucional de Municipalidades establece en el Artículo 6 “La gestión municipal contará a lo menos con los siguientes instrumentos:” el Plan de Desarrollo Comunal y sus programas, el Plan Regulador Comunal, el Presupuesto Municipal Anual”. Junto a lo anterior, se suma el Plan de Desarrollo Educacional Anual – PADEM y el Plan de Salud Municipal Anual. Al respecto, la Municipalidad de San Ignacio, cuenta con el último Plan de Desarrollo Comunal correspondiente al periodo 2009-2013 y actualmente se encuentra en formulación para el periodo 2014 – 2018. Además cuenta con un Plan Regulador Comunal aprobado el 2013; un PADEM aprobado el 2014, un Plan de Salud 2014-2015 y el Presupuesto Municipal 2014. Por lo tanto, el Municipio cuenta con los instrumentos actualizados y vigentes definidos por la Ley

Orgánica Constitucional de Municipalidades. Por otra parte de acuerdo a la página de Transparencia Municipal, el Municipio de San Ignacio cuenta, con los siguientes instrumentos de Gestión Administrativa:

**Tabla 3.5.2-A**  
**Instrumentos de Gestión Administrativa Municipal**

| Nombre Instrumento                                                                                | Año Elaboración |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------|
| Organigrama Municipal                                                                             | 2010            |
| Manual de Descripción de Cargos y Funciones                                                       | 2010            |
| Manual de Procedimientos Adquisiciones y Procesos de Compra                                       | 2010            |
| Reglamento del Consejo Comunal de Organizaciones de la Sociedad Civil de la Comuna De San Ignacio |                 |
| Reglamento Interno de la Municipalidad de San Ignacio                                             | 2010            |
| Manual de Procedimiento Uso de Uniforme                                                           | 2010            |
| Manual de Procedimientos Uso de Vehículos Municipales                                             | 2010            |

**Fuente:** Web Site Municipalidad de San Ignacio, Transparencia Municipal, junio 2014.

### 3.5.3 Ingresos y Egresos Municipales Departamentos de Salud y Educación Municipal

#### Ingresos Municipales 2010 – 2013

Entre los años 2010 al 2013, los ingresos municipales aumentaron de M\$1.869.466 a M\$2.468.091, es decir en un 32%. Cabe destacar que los Ingresos Propios Permanentes disminuyeron en el periodo de un 22,3% a 21,5%, mientras que la Participación en el Fondo Común Municipal (FCM), disminuyó de un 76,3% a 73,1%; situación que evidencia que el Municipio de San Ignacio es altamente dependiente del FCM (ver Tabla 3.5.2-B).

**Tabla 3.5.2-B**  
**Ingresos Municipales 2010 - 2013**

| INGRESOS:                                                                         | 2010             |              | 2011             |              | 2012             |              | 2013             |              |
|-----------------------------------------------------------------------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|
|                                                                                   | M\$              | %            | M\$              | %            | M\$              | %            | M\$              | %            |
| <b>INGRESOS MUNICIPALES (PERCIBIDOS):</b>                                         | <b>1.869.466</b> | <b>100.0</b> | <b>2.108.740</b> | <b>100.0</b> | <b>2.338.847</b> | <b>100.0</b> | <b>2.468.091</b> | <b>100.0</b> |
| Ingresos Propios Permanentes (IPP):                                               | 151.700          | 8,1          | 174.714          | 8,3          | 188.734          | 8,1          | 191.060          | 7,7          |
| Impuesto Territorial                                                              | 53.532           | 2,9          | 61.746           | 2,9          | 67.502           | 2,9          | 49.014           | 2,0          |
| Permiso de Circulación de Benef. Munic                                            | 24.591           | 1,3          | 28.962           | 1,4          | 32.630           | 1,4          | 36.833           | 1,5          |
| 1.3. Patentes de Beneficio Municipal                                              | 25.794           | 1,4          | 25.836           | 1,2          | 21.916           | 0,9          | 25.263           | 1,0          |
| 1.4. Derechos de Aseo                                                             | 9.079            | 0,5          | 6.044            | 0,3          | 5.746            | 0,2          | 21.416           | 0,9          |
| 1.5. Otros Derechos                                                               | 24.126           | 1,3          | 27.512           | 1,3          | 28.262           | 1,2          | 30.395           | 1,2          |
| 1.6. Rentas de la Propiedad                                                       | 0                | 0,0          | 0                | 0,0          | 6.950            | 0,3          | 0                | 0,0          |
| 1.7. Licencias de Conducir y Similares                                            | 0                | 0,0          | 0                | 0,0          | 0                | 0,0          | 0                | 0,0          |
| 1.8. Multas de Benef. Munic. e Intereses (Alcoholes, Tránsito No Pagadas y Otras) | 14.578           | 0,8          | 24.614           | 1,2          | 25.728           | 1,1          | 28.139           | 1,1          |
| 1.9. Concesiones                                                                  | 0                | 0,0          | 0                | 0,0          | 0                | 0,0          | 0                | 0,0          |
| 1.10. Pat. Acuícolas Ley Nº 20.033 Art. 8º                                        | 0                | 0,0          | 0                | 0,0          | 0                | 0,0          | 0                | 0,0          |
| 1.11. Patentes Mineras Ley Nº 19.143                                              | 0                | 0,0          | 0                | 0,0          | 0                | 0,0          | 0                | 0,0          |
| 1.12. Casinos de Juegos Ley Nº 19.995                                             | 0                | 0,0          | 0                | 0,0          | 0                | 0,0          | 0                | 0,0          |
| 2. Participación en FCM                                                           | 1.426.633        | 76,3         | 1.590.533        | 75,4         | 1.722.427        | 73,6         | 1.803.437        | 73,1         |
| 3. Ingresos Propios (IP), criterio SUBDERE                                        | 1.578.333        | 84,4         | 1.765.247        | 83,7         | 1.911.161        | 81,7         | 1.994.497        | 80,8         |
| 4. Transferencias Corrientes                                                      | 12.750           | 0,7          | 50.365           | 2,4          | 82.874           | 3,5          | 133.677          | 5,4          |
| 5. Transferencias para Gastos de Capital                                          | 209.671          | 11,2         | 194.702          | 9,2          | 263.544          | 11,3         | 228.369          | 9,3          |
| 6. Venta de Activos No Financieros (Terrenos, Edificios, Veh., Mobiliarios, etc.) | 0                | 0,0          | 29.243           | 1,4          | 0                | 0,0          | 21.033           | 0,9          |
| 7. Otros Ingresos Municipales                                                     | 68.712           | 3,7          | 69.183           | 3,3          | 81.268           | 3,5          | 90.515           | 3,7          |

**Fuente:** Información obtenida a través de SUBDERE. [http://www.sinim.gov.cl/desarrollo\\_local/documentos/evolucion\\_presupuestaria.php](http://www.sinim.gov.cl/desarrollo_local/documentos/evolucion_presupuestaria.php).

## Egresos Municipales 2010 – 2013

Con respecto a los Egresos en el periodo 2010 – 2013, se desprende que los mayores egresos corresponden a Gastos de Personal, los cuales aumentaron de un 33,3% a un 34,1%; seguido por Gastos en Bienes y Servicios, los cuales aumentaron de un 16,6% a un 22,2%; Las Transferencias Corrientes aumentaron de un 26,5% al 33,2%; Las Iniciativas de Inversión disminuyeron de un 19,8% a un 8,3%; y Otros Gastos Municipales disminuyeron de un 3,7% a un 2,2%. Destacan las Transferencias a Salud y Educación que aumentaron de un 17,0% a un 23,9%.

**Tabla 3.5.2-C**  
**Egresos Municipales 2010 - 2013**

| GASTOS:                                                  | 2010             |              | 2011             |              | 2012             |              | 2013             |              |
|----------------------------------------------------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|------------------|--------------|
|                                                          | M\$              | %            | M\$              | %            | M\$              | %            | M\$              | %            |
| <b>GASTOS MUNICIPALES (DEVENGADOS):</b>                  | <b>2.039.785</b> | <b>100.0</b> | <b>2.239.864</b> | <b>100.0</b> | <b>2.464.000</b> | <b>100.0</b> | <b>2.603.900</b> | <b>100.0</b> |
| 1. Gasto en Personal:                                    | 679.930          | 33,3         | 742.083          | 33,1         | 834.137          | 33,9         | 886.925          | 34,1         |
| 1.1. Personal de Planta                                  | 405.375          | 19,9         | 426.437          | 19,0         | 440.777          | 17,9         | 444.870          | 17,1         |
| 1.2. Personal a Contrata                                 | 142.868          | 7,0          | 190.485          | 8,5          | 251.879          | 10,2         | 298.130          | 11,4         |
| 1.3. Personal a Honorarios                               | 17.408           | 0,9          | 17.771           | 0,8          | 16.133           | 0,7          | 15.028           | 0,6          |
| 1.4. Prestaciones de Servicios en Programas Comunitarios | 61.908           | 3,0          | 59.782           | 2,7          | 66.571           | 2,7          | 67.417           | 2,6          |
| 1.5. Otros Gastos en Personal                            | 52.371           | 2,6          | 47.608           | 2,1          | 58.777           | 2,4          | 61.480           | 2,4          |
| 2. Gasto en Bienes y Servicios                           | 339.616          | 16,6         | 455.587          | 20,3         | 572.010          | 23,2         | 578.602          | 22,2         |
| 3. Transferencias Corrientes :                           | 539.549          | 26,5         | 701.714          | 31,3         | 725.963          | 29,5         | 864.354          | 33,2         |
| 3.1. Transferencias a Educación                          | 98.534           | 4,8          | 218.116          | 9,7          | 195.000          | 7,9          | 277.600          | 10,7         |
| 3.2. Transferencias a Salud                              | 248.194          | 12,2         | 276.610          | 12,3         | 287.393          | 11,7         | 343.563          | 13,2         |
| 3.3. Transferencia al FCM                                | 41.335           | 2,0          | 49.446           | 2,2          | 54.474           | 2,2          | 62.447           | 2,4          |
| 3.4. Otras Transferencias                                | 151.486          | 7,4          | 157.542          | 7,0          | 189.096          | 7,7          | 180.744          | 6,9          |
| 4. Iniciativas de Inversión                              | 404.539          | 19,8         | 254.880          | 11,4         | 309.875          | 12,6         | 215.831          | 8,3          |
| 4.1. Estudios Básicos                                    | 20.900           | 1,0          | 42.166           | 1,9          | 20.900           | 0,8          | 0                | 0,0          |
| 4.2. Proyectos                                           | 383.639          | 18,8         | 212.714          | 9,5          | 288.975          | 11,7         | 215.831          | 8,3          |
| 4.3. Programas de Inversión                              | 0                | 0,0          | 0                | 0,0          | 0                | 0,0          | 0                | 0,0          |
| 5. Otros Gastos Municipales                              | 76.151           | 3,7          | 85.600           | 3,8          | 22.015           | 0,9          | 58.188           | 2,2          |

**Fuente:** Información obtenida a través de SUBDERE.  
[http://www.sinim.gov.cl/desarrollo\\_local/documentos/evolucion\\_presupuestaria.php](http://www.sinim.gov.cl/desarrollo_local/documentos/evolucion_presupuestaria.php).

## Resultados Operacionales Municipales 2010 – 2013

Con respecto a los Resultados Operacionales para el periodo 2010 – 2013, se observa que los Resultados disminuyeron de un 8,3% a un 5,2%; al mismo tiempo que el Saldo Inicial de Caja disminuyó de un 8,1% a un 1,1%; produciéndose de esta manera, un déficit durante el periodo, los cuales aumentaron de un 0,2% a un 4,1%.

**Tabla 3.5.2-D**  
**Resultados Operacionales Municipio de San Ignacio 2010 – 2013**

| RESULTADOS                                                    | 2010     |      | 2011     |      | 2012     |      | 2013     |      |
|---------------------------------------------------------------|----------|------|----------|------|----------|------|----------|------|
|                                                               | M\$      | %    | M\$      | %    | M\$      | %    | M\$      | %    |
| RESULTADO<br>(Ingresos Percibidos menos<br>Gastos Devengados) | -170.319 | -8,3 | -131.124 | -5,9 | -125.153 | -5,1 | -135.809 | -5,2 |
| Saldo Inicial de Caja                                         | 165.989  | 8,1  | 113.007  | 5,0  | 20.319   | 0,8  | 28.708   | 1,1  |
| DEFICIT O SUPERAVIT:                                          | -4.330   | -0,2 | -18.117  | -0,8 | -104.834 | -4,3 | -107.101 | -4,1 |

**Fuente:** Información obtenida a través de SUBDERE.

[http://www.sinim.gov.cl/desarrollo\\_local/documentos/evolucion\\_presupuestaria.php](http://www.sinim.gov.cl/desarrollo_local/documentos/evolucion_presupuestaria.php).

### Presupuesto Municipal 2014

Los Ingresos Municipales proyectados para el 2014 consideran M\$2.192.503, los cuales muestran una alta dependencia en el Fondo Común Municipal equivalente al 84,1%.

**Tabla 3.5.2-E**  
**Ingresos Municipales 2014**

| INGRESOS                                                             | M\$              | %            |
|----------------------------------------------------------------------|------------------|--------------|
| Patentes y Tasas por Derechos                                        | 85.583           | 3,9          |
| Permisos y Licencias                                                 | 108.641          | 5,0          |
| Participación en Impuesto Territorial Art.37 DL.N°3.063 de 1979      | 66.362           | 3,0          |
| Otras Transferencias Corrientes de la Subdere                        | 19.000           | 0,9          |
| Otras Transferencias Corrientes del Tesoro Publico                   | 9.000            | 0,4          |
| Recuperaciones y Reembolsos por Licencias Médicas                    | 22.050           | 1,0          |
| Multas y Sanciones Pecuniarias                                       | 28.546           | 1,3          |
| Participación del Fondo Común Municipal - Art.38 D.L.N°3.063 de 1979 | 1.844.513        | 84,1         |
| Otros                                                                | 8.488            | 0,4          |
| 29 Otras denominaciones incluidas en el Presupuesto                  | 320              | 0,0          |
| <b>Total</b>                                                         | <b>2.192.503</b> | <b>100,0</b> |

**Fuente:** Departamento de Finanzas, Municipalidad de San Ignacio. Junio 2014.

Por otra parte, los Egresos proyectados durante el 2014, ascienden a M\$2.192.503, los cuales se distribuyen en un 78,1% en gastos de Gestión Interna, seguido por Servicios a la Comunidad con 8,8%, Actividades Municipales con un 2,1%, Programas Sociales con un 10,0%, Programas Recreacionales con un 0,9% y Programas Culturales con un 0,03%. Por otro lado, destacan los egresos en Gestión Interna que incluyen traspasos a Salud por M\$328.712 y a Educación por M\$210.000, equivalentes a 15,0% y 9,6% del presupuesto municipal, respectivamente.

**Tabla 3.5.2-F**  
**Egresos Municipales Proyectados 2014**

| EGRESOS                  | M\$              | %            |
|--------------------------|------------------|--------------|
| Gestión Interna          | 1.712.756        | 78,1         |
| Servicios a la Comunidad | 193.961          | 8,8          |
| Actividades Municipales  | 45.075           | 2,1          |
| Programas Sociales       | 219.892          | 10,0         |
| Programas Recreacionales | 20.230           | 0,9          |
| Programas Culturales     | 589              | 0,0          |
| <b>Total</b>             | <b>2.192.503</b> | <b>100,0</b> |

**Fuente:** Departamento de Finanzas, Municipalidad de San Ignacio. Junio 2014.

### **Ingresos Salud Municipal 2008 – 2013**

Los Ingresos del Departamento de Salud Municipal aumentaron en el periodo 2008 – 2013, de M\$917.909 a 1.580.622, equivalente a un 72,2%. El aporte municipal de Recursos Propios al área de salud municipal, aumentó en un 56,1%, de M\$220.101 a M\$343.563. Por otra parte, destaca el aporte del MINSAL, respecto al ingreso total (Per-cápita), con un aumento de 12% el 2008, a 55% el 2013, es decir, se incrementó en un 358,8%. Llama la atención la alta incidencia de las Transferencias Municipales al sector salud, en términos de los ingresos propios municipales, equivalentes al 16% el 2008 y 17% el 2013; situación que manifiesta el alto interés del Municipio en mejorar la Salud Municipal.

110

**Tabla 3.5.2-G**  
**Ingresos Salud Municipal 2008-2013**

|                                                                                |         |           |        |
|--------------------------------------------------------------------------------|---------|-----------|--------|
| Ingresos Salud (Ingreso Total Percibido) (M\$ )                                | 917.909 | 1.580.622 | 72,20  |
| Ingresos por Aporte del MINSAL (Per Cápita) (M\$ )                             | 511.478 | 870.524   | 70,20  |
| Aporte del MINSAL (per cápita) respecto del Ingreso Total del Sector Salud (%) | 12      | 55        | 358,83 |
| Aporte Municipal al Sector Salud (M\$ )                                        | 220.101 | 343.563   | 56,09  |
| Transferencias Municipales a Salud sobre Ingresos Propios Municipales (%)      | 16      | 17        | 5,06   |

**Fuente:** SUBDERE, [www.sinim.cl](http://www.sinim.cl).

### Egresos Salud Municipal 2008 - 2013

Con respecto a los Egresos de Salud durante el periodo 2008 – 2013 se observa un aumento del 69,3%. Los gastos en Personal de salud durante el periodo aumento en un 76,4%, al mismo tiempo que aumento la incidencia del gasto en personal en el gasto total de un 78% durante el 2008 a un 81,3% el año 2013.

Por otra parte, el gasto en funcionamiento aumento durante el periodo menos que el gasto en personal, ascendiendo a un 38,8%, lo cual se aprecia en la incidencia del gasto de funcionamiento en el gasto total, el cual decreció de 17,8% el 2008 a 14,6% el 2013.

El gasto en perfeccionamiento aumento sobre el gasto de 0,1% el 2008 a 0,13% el 2013. Sin embargo, el gasto anual por habitante aumento de \$62.000 el año 2008 a \$106.000 el año 2013, experimentando un aumento de 30%.

**Tabla 3.5.2-H**  
**Egresos Departamento Salud Municipal 2008 - 2013**

| <b>GASTOS EN SALUD MUNICIPAL</b>                                                                         | <b>2008</b> | <b>2013</b> | <b>Variación %</b> |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------|-------------|--------------------|
| Gastos Salud (Gasto Total Devengado) (M\$ )                                                              | 938.259     | 1.588.088   | 69,26              |
| Gasto en Personal del Sector Salud (M\$ )                                                                | 731.743     | 1.290.638   | 76,38              |
| Porcentaje del Gasto en Personal de Salud Sobre el Gasto Total de Salud (%)                              | 77,99       | 81,27       | 4,21               |
| Gastos del Funcionamiento del Sector Salud (M\$ )                                                        | 167.288     | 232.202     | 38,80              |
| Porcentaje de Gasto de Funcionamiento Sobre el Gasto Total de Salud (%)                                  | 17,83       | 14,62       | - 18,00            |
| Gasto en Capacitación Personal Área Salud (M\$ )                                                         | 764         | 1.723       | 125,52             |
| Porcentaje de Gasto en Capacitación de Recursos Humanos del Área Salud (%)                               | 0,10        | 0,13        | 30,00              |
| Gasto Anual del Área Salud por Habitante Inscrito Validado (Población Según Decreto Anual MINSAL) (M\$ ) | 62,00       | 106,00      | 70,97              |

Fuente: SUBDERE, [www.sinim.cl](http://www.sinim.cl).

### Ingresos Educación Municipal 2008 – 2013

Durante el periodo 2008-2013 aumentaron los ingresos en educación de M\$2.264.061 a M\$3.024.015, equivalente a un 33,6%. Destacan las transferencias del municipio al sector educacional, las cuales pasaron de M\$39.286 el 2008 a M\$270.723, es decir, aumentaron un 589,1%. Sin embargo, los ingresos totales menos las transferencias del municipio, aumentaron un 22,6%. Cabe destacar el mayor esfuerzo del municipio, dado que el aporte municipal al sector educación respecto al ingreso total del sector educación, aumento de 1,7% el 2008 a 9,0% el

2013, lo cual incide fuertemente sobre las transferencias municipales a educación sobre los ingresos permanentes municipales los cuales se incrementaron de 2,9% el 2008 a 13,6% el 2013, es decir un aumento del 363,1%.

**Tabla 3.5.2-I**  
**Ingresos Departamento Educación Municipal 2011-2013**

| INGRESOS EN EDUCACION MUNICIPAL                                                                         | 2011      | 2013      | Variación % |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-------------|
| Ingresos Educación (Ingreso Total Percibido) (M\$ )                                                     | 2.264.061 | 3.024.015 | 33,6        |
| Ingresos Totales de Educación Municipal descontadas las Transferencias del Municipio a Educación (M\$ ) | 2.246.389 | 2.753.292 | 22,6        |
| Subvención de Escolaridad (del Mineduc) (M\$ )                                                          | 1.717.768 | 1.617.204 | -5,9        |
| Aporte del MINEDUC (Subvención) respecto al Ingreso Total Percibido Sector Educación (%)                | 75,2      | 53,5      | -28,8       |
| Aporte Municipal al Sector Educación (M\$ )                                                             | 39.286    | 270.723   | 589,1       |
| Aporte Municipal al Sector Educación respecto al Ingreso Total Percibido Sector Educación (%)           | 1,7       | 9,0       | 420,3       |
| Aporte Municipal al Sector Educación respecto al Ingreso Total Percibido Municipal (%)                  | 2,2       | 10,8      | 395,0       |
| Transferencias Municipales a Educación sobre Ingresos Propios Municipales (%)                           | 2,9       | 13,6      | 363,1       |

Fuente: SUBDERE, [www.sinim.cl](http://www.sinim.cl).

112

### Egresos Educación Municipal 2008 – 2013

Durante el periodo 2008 – 2013 los gastos en educación aumentaron en un 38,4%. De los cuales, el Gasto en Personal disminuyó de un 92,5% el 2008 a 87,2% el 2013, y el gasto en funcionamiento también disminuyó de un 7,4% en el 2008 a un 5,1% el 2013.

**Tabla 3.5.2-J**  
**Egresos Educación Municipal 2008 - 2013**

| GASTOS EN EDUCACION MUNICIPAL                                                                     | Año 2011  | Año 2013  | Variación % |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------|-----------|-------------|
| Gastos Educación (Gasto Total Devengado) (M\$ )                                                   | 2.176.120 | 3.012.418 | 38,4        |
| Gasto en Personal del Sector Educación (M\$ )                                                     | 2.012.794 | 2.626.175 | 30,5        |
| Porcentaje de Gastos en Personal del Sector Educación (%)                                         | 92,5      | 87,2      | -5,7        |
| Porcentaje de Gastos en Personal del Área Educación respecto del Aporte de Subvención MINEDUC (%) | 117,2     | 162,4     | 38,6        |
| Gastos de Funcionamiento del Sector Educación (M\$ )                                              | 161.042   | 155       | -99,9       |
| Porcentaje de Gastos en Funcionamiento del Sector Educación (%)                                   | 7,4       | 5,14      | -30,5       |

Fuente: Información obtenida a través de SUBDERE.  
[http://www.sinim.gov.cl/desarrollo\\_local/documentos/evolucion\\_presupuestaria.php](http://www.sinim.gov.cl/desarrollo_local/documentos/evolucion_presupuestaria.php).

### 3.6 Tendencias De Desarrollo Para San Ignacio

El PLADECO 2014 – 2018 debe constituirse en un instrumento de gestión territorial y ambiental que oriente las decisiones de inversiones y su distribución en los diferentes Territorios de Planificación y localidades pobladas de la comuna. Así, una forma de lograr cumplir uno de los objetivos estratégicos que busca este instrumento, dice relación con la operatividad y actualización que puede hacerse del diagnóstico de la comuna, según los diferentes ámbitos de desarrollo o ejes estratégicos analizados.

En este sentido, se presenta en la Tabla 4-A y en las Cartas 12, 13 y 14; una síntesis del diagnóstico por Territorios de Planificación, sobre la base de la información recopilada de diferentes fuentes de información, incluyendo aquella entregada por la Municipalidad<sup>37</sup> y la obtenida de web sites de instituciones públicas regionales, nacionales y de organismos internacionales. Además, esta síntesis integrada, se obtuvo luego de analizar los datos y la información disponible para la comuna y según la desagregación territorial disponible en cada caso.

Por otro lado, para construir las tendencias de algunas áreas de desarrollo y sus respectivos indicadores, que no contaban con datos actualizados o definitivamente, no existía información; se utilizó información de primera fuente, derivada de conversaciones con Directores Municipales y con algunos integrantes de la Unidad Técnica, durante las actividades y talleres institucionales desarrollados en la Etapa 0 y Etapa 1 del PLADECO 2014 – 2018. Del mismo modo, la mayoría de los indicadores seleccionados, han sido sistemáticamente medidos por instituciones de Gobierno, son verificables, de acceso público y pueden presentar interés para la elaboración de planes, investigaciones, estudios, y para la implementación de políticas públicas y el mejoramiento de los sistemas de gestión ambiental y territorial que requiere la comuna de San Ignacio.

Al analizar las diferentes dimensiones de desarrollo de la comuna, un primer elemento a considerar, se refiere a que el PLADECO 2014 – 2018, debe acoger e integrar en las siguientes Etapas, las tendencias actuales y a mediano plazo, que está experimentando cada indicador de desarrollo; de manera de proponer estrategias eficaces para reducir las brechas o déficits que existen en algunas áreas de desarrollo y debe proponer acciones específicas para potenciar las tendencias crecientes y al alza.

---

<sup>37</sup> Algunos departamentos municipales, no pudieron facilitar la información que generan y administran, referida a algunas áreas de desarrollo comunal, a pesar que Ingeniería ASGAM la solicitó formalmente y con debida antelación.

**Tabla 3.6-A**  
**Tendencias de Desarrollo en la Comuna de San Ignacio, 2014 - 2018**

| ÁREAS DE DESARROLLO         | Nº  | INDICADORES DE DESARROLLO                               | TENDENCIAS <sup>1</sup> |                            |
|-----------------------------|-----|---------------------------------------------------------|-------------------------|----------------------------|
|                             |     |                                                         | Actual                  | Mediano Plazo <sup>2</sup> |
| A. DESARROLLO ECONÓMICO     | A.1 | Tasa de Crecimiento Demográfico                         | ↘                       | → !                        |
|                             | A.2 | % Población Rural                                       | ↘                       | ↘ !                        |
|                             | A.3 | Índice de Masculinidad                                  | ↘                       | ↘                          |
|                             | A.4 | % Ocupados                                              | ↗                       | ↗                          |
|                             | A.6 | Nº de Emprendimientos                                   | ↗                       | ↗                          |
|                             | A.7 | Superficie de Explotación Forestal                      | ↗ !                     | ↗ !                        |
|                             | A.8 | Diversificación Productiva                              | →                       | →                          |
|                             | A.8 | Diversificación Productiva                              | →                       | →                          |
| B. ORDENAMIENTO TERRITORIAL | B.1 | Riesgo Sísmico y Volcánico                              | →                       | → !                        |
|                             | B.2 | Pavimentación de Caminos                                | →                       | ↗                          |
|                             | B.3 | Conectividad Web                                        | ↘                       | ↗                          |
|                             | B.4 | Conectividad Vial                                       | ↗                       | ↗                          |
|                             | B.5 | Interconexión Eléctrica                                 | ↗                       | ↗                          |
|                             | B.6 | Saneamiento de aguas servidas con Planta de Tratamiento | ↗                       | ↗                          |
| C. MEDIO AMBIENTE           | C.1 | Calidad Ambiental Hídrica                               | →                       | → !                        |
|                             | C.2 | Calidad Ambiental Aire                                  | →                       | ↗ !                        |
|                             | C.3 | Potencialidad Hídrica                                   | ↗                       | ↘ !                        |
|                             | C.4 | Construcción de Proyectos Evaluados en el SEIA          | →                       | ↗ !                        |
|                             | C.5 | Regularización Disposición Final de RSD                 | →                       | → !                        |
| D. DESARROLLO SOCIAL        | D.1 | Población Pobre según CASEN 2003-2011                   | ↘                       | ↘ !                        |
|                             | D.2 | Hogares con mujeres jefas de hogar CASEN 2003-2011      | ↗                       | ↗                          |
|                             | D.3 | Ingreso promedio de los hogares CASEN 2003-2011         | ↗                       | ↗                          |
|                             | D.4 | Índices de allegamiento de hogares CASEN 2003-2011      | ↗                       | ↗ !                        |
|                             | D.5 | Beneficiarios Subsidio de Agua Potable (SAP)            | ↗                       | ↗                          |
|                             | D.6 | Beneficiarios Subsidio Único Familiar (SUF)             | ↗                       | ↗                          |
|                             | D.7 | Matrícula por dependencia 2007-2012                     | ↘                       | ↘ !                        |
|                             | D.8 | Matrícula por nivel de educación 2007-2012              | ↘                       | ↘ !                        |
|                             | D.9 | Años de escolaridad promedio de la población            | ↗                       | ↗                          |
| E. GESTIÓN MUNICIPAL        | E.1 | Profesionalización Institucional                        | ↗                       | ↗                          |
|                             | E.2 | Número de Profesionales                                 | ↗                       | ↗                          |
|                             | E.3 | Instrumentos de Gestión Municipal                       | ↗                       | ↗                          |
|                             | E.4 | Ingresos Municipales                                    | ↗                       | ↗                          |
|                             | E.5 | Dependencia Fondo Común Municipal (FCM)                 | ↘                       | ↘                          |
|                             | E.6 | Personal Municipal                                      | →                       | →                          |
|                             | E.7 | Resultados Operacionales Municipales                    | ↘                       | ↗                          |

Fuente: Equipo Ingeniería ASGAM. Julio de 2014.

#### Nota (1)

↘ **Tendencia decreciente y a la baja.**

↗ **Tendencia creciente y al alza**

→ **Tendencia estable, sin cambios**

! **Amenaza, riesgo o limitación al desarrollo.**

Considera el período de vigencia del PLADECO 2014 - 2018, que es de 4 años.

### 3.6.1 Tendencias Actuales Significativas

Respecto a las tendencias actuales y decrecientes o con ciertos déficits, destaca el decrecimiento demográfico de la comuna y la baja en el Índice de Masculinidad (IM), según los resultados preliminares del Censo 2012, publicados por el INE el 2013. Esta situación, es una tendencia leve que se puede revertir, si las políticas comunales en esta materia, están interesadas en incentivar y atraer población a su territorio,

Respecto al déficit de conectividad vial, digital y del estándar de la red vial comunal; la comuna de San Ignacio, a pesar de estar en esta situación deficitaria, en el mediano plazo tiene oportunidades para revertir esta tendencia; ya que existe una especial preocupación pública para que se mejore significativamente este sector; a través de indicaciones presupuestarias y lineamientos estratégicos que han quedado establecidas en diferentes documentos regionales y comunales<sup>38</sup>.

115

Sumado a lo anterior, destacan dos situaciones que pueden estar afectando la tendencia de aumento del allegamiento extra-predial en la comuna y se relaciona con subdivisión predial irregular y la falta de conocimiento de la propiedad fiscal existente en la comuna, para materializar proyectos con inversión pública. Estas dos dimensiones se constituyen en amenazas para el ordenamiento territorial de los asentamientos rurales, dificultan la concreción de políticas habitacionales para familias jóvenes, aumentan los costos del crecimiento urbano-rural y agudizan el proceso de allegamiento identificado en la comuna.

Respecto a la situación actual en el área de sustentabilidad y recursos naturales, destaca la vulnerabilidad que afecta a los diversos ecosistemas forestales y cultivos agrícolas en la comuna; debido a existencia de un alza de incendios forestales. Del mismo modo, esta situación se puede agudizar, si se considera que existe una fuerte concentración de grandes superficies de terrenos con aptitud preferentemente agrícola y forestal, en pocos y grandes propietarios.

<sup>38</sup> i) Estrategia Regional del Bío-Bío (ERD) 2008 - 2015.

ii) Plan Regional de Infraestructura y Gestión del Recurso Hídrico al 2021 de la Región del Bío-Bío, MOP 2012.

iii) Plan Regional de Ordenamiento Territorial (PROT) del Bío-Bío, 2013.

iv) Plan Director de Infraestructura MOP, 2009.

v) Pladeco de San Ignacio 2009 – 2013.

Sumado a lo anterior, la tendencia actual sobre desconocimiento y/o falta de mediciones sistemáticas de la calidad de los recursos hídricos de aguas superficiales y subterráneas; es una situación que hace vulnerable a este componente y abre la necesidad de mantener registros actualizados de esta información; sobre todo que es un recurso turístico estratégico y exclusivo de la comuna, el cual puede ser vulnerado y amenazado por presiones de usos alternativos al productivo, turístico y recreacional. Además, el importante déficit de alcantarillado y tratamiento de las aguas servidas domésticas en la comuna, junto a la falta de una solución definitiva de escala comunal o intercomunal, para la disposición sanitaria final de los residuos sólidos domésticos y asimilables que se generan en toda la comuna; también presionan y tensionan los usos alternativos de los componentes ambientales impactados por estos aspectos ambientales del desarrollo.

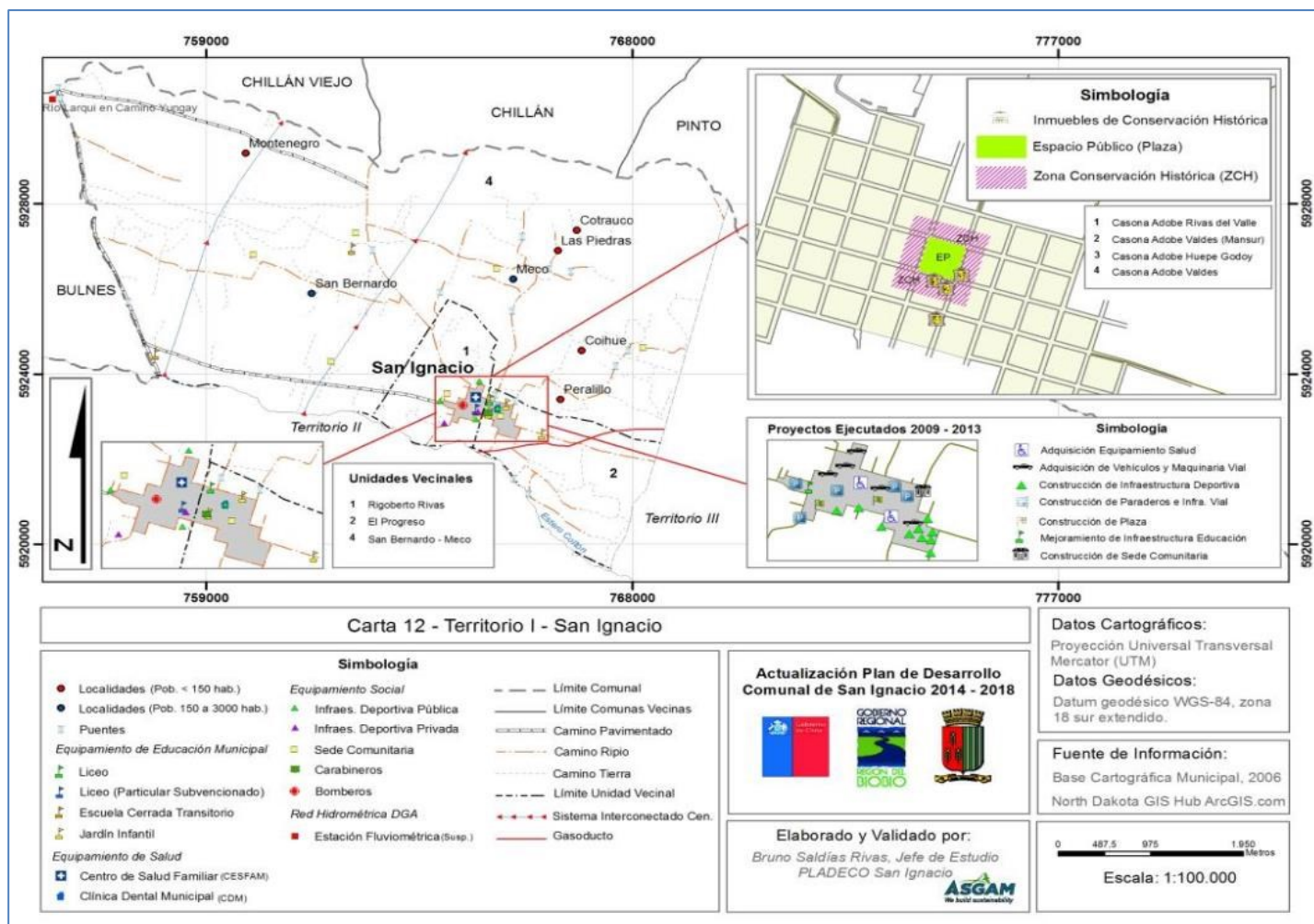
### 3.6.2 Tendencias Significativas a Mediano Plazo

Destaca la tendencia a la baja del IM, situación que podría afectar la oferta de mano de obra para actividades productivas como las energéticas que se visualizan en la comuna. El nivel de especialización y la cantidad de población disponible, puede comenzar a llegar desde otras comunas y regiones, desplazando con ello y quitándole protagonismo laboral a la mano de obra local.

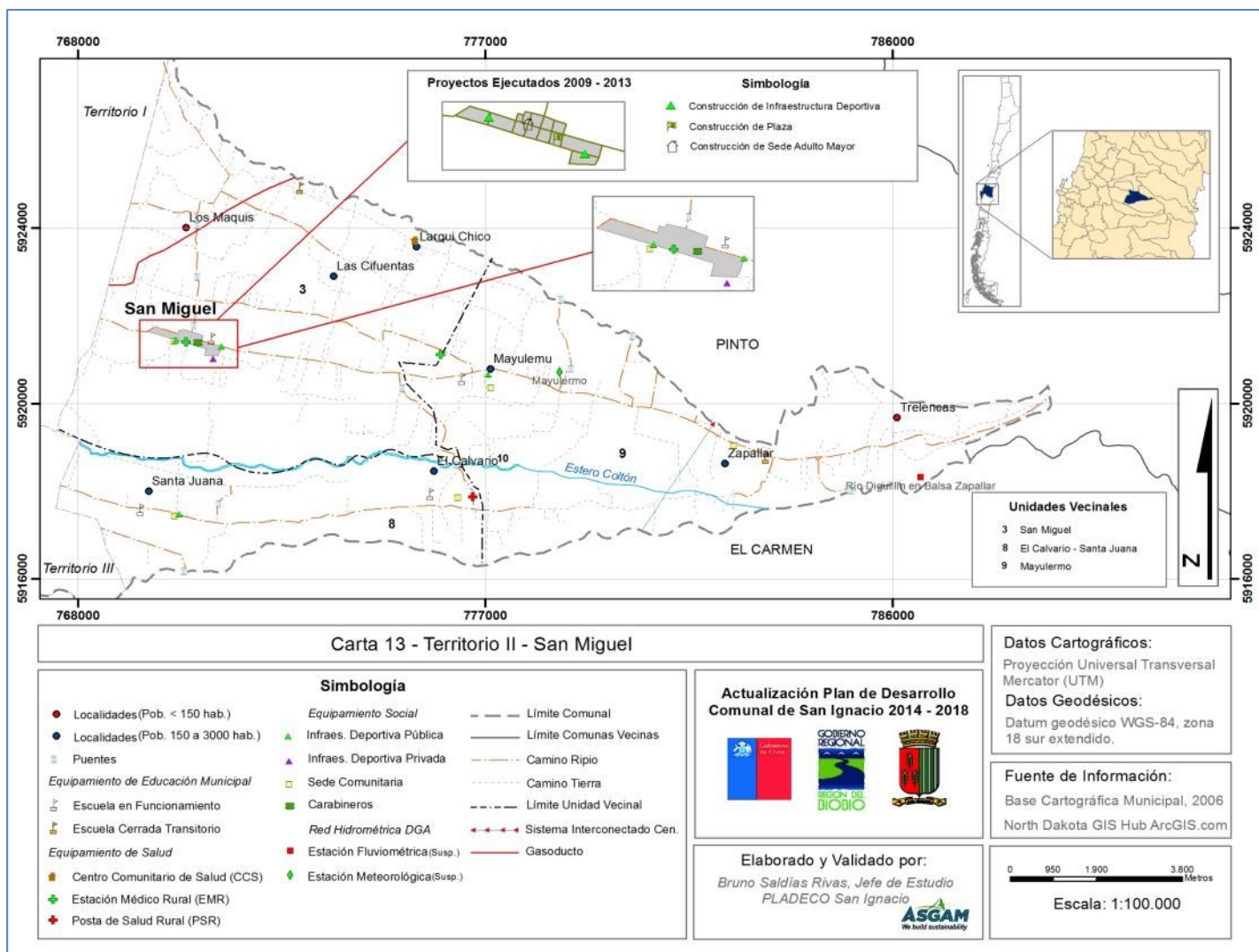
La Red de Vigilancia Volcánica del Sernageomin mantiene registros sismológicos y volcánicos permanentes del Volcán Nevados de Chillán, el cual posee nivel “verde”, está activo y con potencial eruptivo. El respeto por las ordenanzas locales, incluyendo lo definido en el actual PRC de San Ignacio; se constituyen en esfuerzos municipales claves para minimizar los efectos destructivos que podrían generar estos eventos eruptivos. El nuevo PRC de San Ignacio, también debe regularizar y revertir la tendencia de las subdivisiones irregulares de los terrenos en las áreas rurales y de bordes de bienes nacionales de uso público, como son los esteros y ríos de la comuna. Esto puede ser abordado, mediante la dictación y elaboración de Planes Seccionales en aquellos sectores más vulnerables y que están expuestos a más presiones por el uso del suelo.

Por otro lado, la aprobación que se espera de algunos proyectos hidroeléctricos que están siendo evaluados en el SEA de Bío-Bío y que tienen como área de influencia directa la comuna de San Ignacio y el Territorio Laja - Diguillín; aumenta el *trade-off* sobre usos alternativos del recurso y mantiene un nivel de conflicto socio-ambiental. Finalmente, la potencialidad hídrica se ve amenazada por estos proyectos y con ello, las múltiples actividades turísticas y recreativas que pueden potenciarse con este recurso.

**Carta 12**  
**DIAGNÓSTICO INTEGRAL –TERRITORIO I, SAN IGNACIO**



**Carta 13**  
**DIAGNÓSTICO INTEGRAL – TERRITORIO II, SAN MIGUEL**



**Carta 14 - Territorio III - Quiriquina y Pueblo Seco**

**Simbología**

- Localidades (Pob. < 150 hab.)
- Localidades (Pob. 150 a 3000 hab.)
- ≡ Puentes
- ✈ Aeródromo
- Equipamiento de Educación Municipal**
  - Liceo
  - Escuela en Funcionamiento
  - Escuela Cerrada Definitivo
  - Jardín Infantil
- Equipamiento de Salud**
  - ✚ Centro de Salud Familiar (CESFAM)
  - ✚ Clínica Kinesica
  - ✚ Posta de Salud Rural (PSR)
- Equipamiento Social**
  - Infraes. Deportiva Pública
  - Infraes. Deportiva Privada
  - Sede Comunitaria
  - Carabineros
- Red Hidrométrica DGA**
  - ◆ Estación Meteorológica (Suap)
  - Límite Comunal
  - Límite Comunas Vecinas
  - Camino Pavimentado
  - Camino Ripio
  - Camino Tierra
  - Límite Unidad Vecinal
  - Sistema Interconect. Cen.
  - Gasoducto

**Datos Cartográficos:**  
Proyección Universal Transversal Mercator (UTM)

**Datos Geodésicos:**  
Datum geodésico WGS-84, zona 18 sur extendido.

**Fuente de Información:**  
Base Cartográfica Municipal, 2006  
North Dakota GIS Hub ArcGIS.com

**Actualización Plan de Desarrollo Comunal de San Ignacio 2014 - 2018**

**Elaborado y Validado por:**  
Bruno Saldías Rivas, Jefe de Estudio  
PLADECO San Ignacio

**ASGAM**  
We build authenticity

**Escala: 1:120.000**

## CAPÍTULO IV VISIÓN, MISIÓN E IMAGEN OBJETIVO PARA LA COMUNA DE SAN IGNACIO 2014 - 2018

De acuerdo a lo señalado en los TDRs del Estudio “Actualización Plan de Desarrollo Comunal de San Ignacio 2014 - 2018” (en adelante PLADECO), a continuación se presenta la metodología seguida durante la elaboración del PLADECO, en la Etapa 2. Las actividades desarrolladas, se presentan en la Tabla 4-A.

**Tabla 4-A**  
**Actividades Realizadas – Etapa 2 PLADECO de San Ignacio 2014 - 2018**

| Fecha          | Actividad                                                                             | Objetivos                                                                           |
|----------------|---------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| Julio 31       | Reunión con Gobierno Regional del Bío-Bío                                             | Orientación Metodológica para Elaboración del PLADECO                               |
| Agosto 07      | Taller Municipal de Iniciativas de Inversión                                          | Definición de Objetivos y Líneas de Acción Estratégicas                             |
| Agosto 08      | Reunión con Unidad Técnica                                                            | Definición de Visión y Misión para la comuna de San Ignacio                         |
| Agosto 11 y 12 | Invitación Taller de Validación de Iniciativas de Inversión, Pueblo Seco y Quiriquina | Priorización de Iniciativas de Inversión 2014 – 2018                                |
| Agosto 14      | Exposición al Concejo Municipal de Etapas 0 y 1 del PLADECO                           | Informar sobre avance del Plan y Definir Imagen Objetivo comunal                    |
| Agosto 18 y 19 | Invitación Taller de Validación de Iniciativas de Inversión, San Ignacio y San Miguel | Priorización de Iniciativas de Inversión 2014 – 2018                                |
| Agosto 22      | Entrega Informe Etapa 2                                                               | Entrega Etapa 2 y Factura N°8 que solicita la cancelación del Estado de Pago 3 de 4 |

**Fuente:** Ingeniería ASGAM, agosto de 2014.

### 4.1 Metodología

La elaboración de la Etapa 2, se fundamentó metodológicamente a partir de las definiciones desarrolladas en conjunto con los Directivos, Funcionarios Municipales (Foto 4-A y Anexo 10) y con el Concejo Municipal. En este sentido, la definición de lineamientos estratégicos y línea de acción que se presentan en el Capítulo II, fueron estructurados en base a las Áreas de Desarrollo o Ejes Estratégicos que se definieron en la Etapa 1 de diagnóstico global y sectorial: Desarrollo Económico, Desarrollo Social, Ordenamiento Territorial, Sustentabilidad y Gestión Municipal.

Además, cada lineamiento estratégico y línea de acción del PLADECO, quedó inserta dentro de los Programas y Proyectos Estratégicos definidos en la Estrategia Regional de Desarrollo (ERD) del Bío-Bío 2008 – 2015; de manera de aumentar la viabilidad y concreción en el corto y mediano plazo, tanto de los lineamientos, como de los proyectos estratégicos. Esta clasificación se realizó con la finalidad de orientar la construcción de la Cartera de Inversiones que se entregará en la Etapa 3 del Plan, la cual será validada con la comunidad de los 3 Territorios de Planificación, los Directivos Municipales, el Concejo Municipal, el Gobierno Regional y el Sr. Alcalde.



Foto 4-A: Taller Municipal, Agosto 07 de 2014.

Por otro lado, la Imagen Objetivo que se definió para la comuna de San Ignacio, buscó describir el propósito que se logrará con la implementación del PLADECO para el período 2014 – 2018, sobre la base del análisis de su viabilidad, pertinencia y consistencia. De esta manera, se definió una Imagen Objetivo que logró integrar las diferentes dimensiones del desarrollo que fueron diagnosticadas en la Etapa 1 y además, recogió las expectativas y aspiraciones de la comunidad, durante los talleres consultivos realizados entre junio y julio de 2014.

121

De esta manera, el PLADECO de San Ignacio intenta generar una dinámica de cambio que, más que una suma de estudios, programas y proyectos; se constituya en un referente político y social que se estructure a partir del cumplimiento de lineamientos estratégicos y líneas de acción que sean viables, pertinentes y consistentes.

#### 4.2 Definición de Visión, Misión e Imagen Objetivo Comunal 2014 - 2018

La Imagen Objetivo corresponde a la “*máxima aspiración*”, el “*sueño a alcanzar*”, el “*ideal a seguir*” por los habitantes de la comuna, por el Sr. Alcalde, por sus Directivos Municipales, por el empresariado y por sus dirigentes sociales”; puesto que este concepto integra el “*Ideal de Desarrollo que una comuna busca alcanzar*”. En este contexto, la Imagen Objetivo cumple varias funciones de carácter instrumental:

- Permite orientar la gestión municipal y valorar los avances de desarrollo alcanzados durante un periodo de tiempo.

- Favorece la coordinación y regulación del Modelo de Desarrollo Comunal que se desea alcanzar mediante la concreción de acuerdos sociales y políticos.
- Permite integrar los lineamientos y objetivos estratégicos, con una cartera de iniciativas de inversión a materializar en un período de tiempo.
- Sirve como línea base para evaluar opciones de desarrollo; así como para priorizar y trazar las iniciativas de inversión que más impactan en el desarrollo económico, social, territorial y ambiental de una comuna.

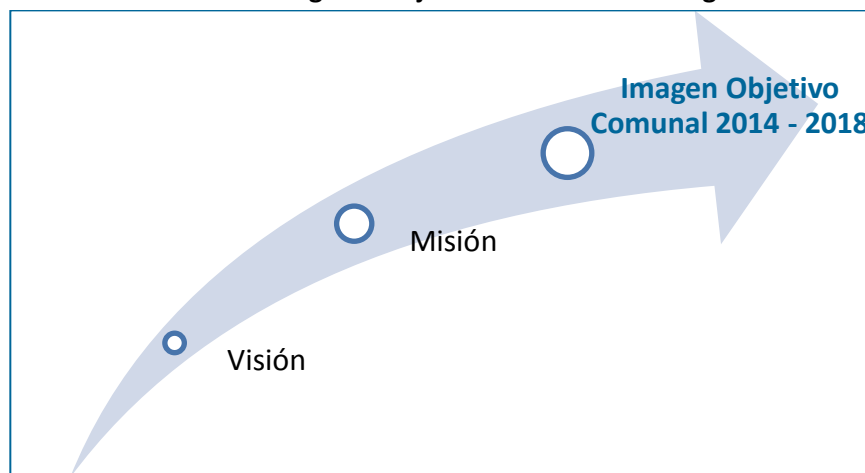
En este sentido y para la definición de la Imagen Objetivo para la comuna de San Ignacio, se procedió a realizar una serie de reuniones y talleres, con diversos actores municipales, entre los que destacan:

- Reunión de Trabajo con Unidad Técnica, para definir la Misión y Visión comunal,
- Taller de validación de Lineamientos Estratégicos y Líneas de Acción realizado con Directivos y funcionarios municipales y,
- Reunión de presentación y validación de Imagen Objetivo con el Concejo Municipal.

En función de estas actividades y tomando en cuenta la relevancia del proceso que se ha llevado a cabo, la Figura 1.2-A presenta la secuencia que siguió para definir la Imagen Objetivo comunal.

122

**Figura 4.2-A**  
**Construcción de Imagen – Objetivo Comunal de San Ignacio 2014 - 2018**



**Fuente:** Elaboración propia, agosto de 2014.

Considerando estos elementos, a continuación se presenta la Visión definida para la comuna de San Ignacio:

### VISIÓN COMUNAL 2014

*"La comuna de San Ignacio se proyecta al 2018, como un territorio productivo que se desarrolla de manera integral y sustentable; a partir de la inclusión de las tradiciones culturales en las políticas comunales; el fortalecimiento de la conectividad rural y acceso a los centros poblados; una gestión municipal moderna que satisface una creciente y dispersa demanda social y; la promoción permanente de los emprendimientos asociativos en los 3 Territorios de Planificación y en sus centros poblados, los cuales se desarrollan sobre la base del respeto por la diversidad patrimonial, cultural y la protección del recurso hídrico para consumo humano y riego"*

**Fuente:** Ilustre Municipalidad de San Ignacio, agosto 2014.

Mientras que la Misión para la comuna de San Ignacio, quedó definida de la siguiente:

### MISION COMUNAL 2014

*"La Comuna de San ignacio es una comuna emergente en el contexto regional, sobre la base de la promoción de sus tradiciones culturales, la protección del recurso hídrico, la integración de los instrumentos de gestión municipal existentes y la práctica de un gobierno local inclusivo, orientado a la satisfacción de las demandas sociales básicas; todos los cuales se orientan hacia el crecimiento con equidad e igualdad de las localidades urbanas y rurales de la comuna y a la promoción de una economía local asociativa y sustentable"*

**Fuente:** Ilustre Municipalidad de San Ignacio, agosto 2014.

De esta manera y a partir de estas definiciones, se elaboró la Imagen Objetivo considerando la Misión, Visión y los Ideales Colectivos, rescatados en los Talleres Consultivos con la comunidad. Así y considerando el proceso llevado a cabo durante las Etapas 1 y 2 del PLADECO, a continuación se presenta la Imagen Objetivo 2014 – 2018, para la comuna de San Ignacio:

*"San Ignacio es una comuna con una vocación silvo-agropecuaria, que está conformada por 3 Territorios de Planificación, caracterizados por un sistema disperso de localidades rurales y centros poblados que se integran y potencian entre sí; mediante la promoción e inversión en 4 Ejes Estratégicos de Desarrollo: fomento productivo orientado a la innovación y el emprendimiento; regulación del potencial hídrico para consumo humano y para riego; desarrollo de una conectividad vial de alto estándar y fortalecimiento de la equidad e igualdad de la Inversión Municipal para el período 2014 – 2018"*

## CAPÍTULO V LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS Y LÍNEAS DE ACCIÓN PARA LA COMUNA DE SAN IGNACIO 2014 - 2018

Con el fin de lograr una mayor coherencia interna entre las áreas de desarrollo analizadas en la Etapa 1 del PLADECO, con las futuras iniciativas de inversión a presentar para la comuna en la Etapa 3; se clasificaron los lineamientos estratégicos y líneas de acción 2014- 2018, en cada una de las áreas y subsectores de desarrollo comunal, obteniéndose de esta manera, **la Propuesta General del Plan**. Sobre esta base, la Tabla 5-A presenta los lineamientos estratégicos y líneas de acción definidas por la Ilustre Municipalidad de San Ignacio, para cada una de las áreas y subsectores de desarrollo identificados como estratégicos para la comuna:

**Tabla 5-A**  
**Lineamientos Estratégicos y Línea de Acción – Pladeco de San Ignacio 2014 - 2018**

| Área de Desarrollo      | Nº  | Subsector          | Lineamientos Estratégicos                                                                                                                                                          | Líneas de Acción Estratégicas                                                    |
|-------------------------|-----|--------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|
| A. DESARROLLO ECONÓMICO | A.1 | TURISMO            | Posicionar a la comuna de San Ignacio como parte del Circuito Turístico cordillera, desarrollando capacitaciones en alternativas económicamente sustentables para los agricultores | Reconocer lugares con potencial de desarrollo turístico                          |
|                         |     |                    |                                                                                                                                                                                    | Capacitación en turismo sustentable                                              |
|                         |     |                    |                                                                                                                                                                                    | Generar acciones de publicidad que potencien la ruta hacia las Termas de Chillán |
| A. DESARROLLO ECONÓMICO | A.2 | FOMENTO PRODUCTIVO | Fortalecer la capacidad productora y comercializadora de los pequeños y medianos agricultores de la comuna                                                                         | Aumentar la cobertura de los programas actualmente ejecutados                    |
|                         |     |                    |                                                                                                                                                                                    | Ubicar terreno para Feria Comunal de Productores, Comerciantes y Artesanos       |
|                         |     |                    |                                                                                                                                                                                    | Buscar alianzas productivas y nuevas fuentes de financiamiento                   |
|                         |     |                    |                                                                                                                                                                                    | Promoción de diversificación de cultivos orgánicos                               |
| A. DESARROLLO ECONÓMICO | A.3 | COMERCIO           | Desarrollar acciones que atraigan alternativas de consumo, generando instancias que permitan el desarrollo del comercio local                                                      | Búsqueda y Atracción de Nuevos Rubros y Servicios a la Comuna                    |
| A. DESARROLLO ECONÓMICO | A.4 | INDUSTRIA          | Promover el desarrollo de pequeñas y medianas empresas de manufacturas para entregarle valor agregado a la producción comunal                                                      | Atraer nuevos capitales de inversión                                             |
| A. DESARROLLO ECONÓMICO | A.5 | DESEMPLEO          | Disminuir la tasa de desempleo comunal                                                                                                                                             | Facilitar la instalación de nuevos capitales nacionales y regionales             |
|                         |     |                    |                                                                                                                                                                                    | Generar empleos estables y con mejores sueldos                                   |
| A. DESARROLLO ECONÓMICO | A.6 | AGROPECUARIO       | Mejoramiento del sector agropecuario comunal                                                                                                                                       | Generar acuerdos de cooperación intercomunal en el Territorio Laja Diguillín     |

| Área de Desarrollo   | Nº  | Subsector               | Lineamientos Estratégicos                                                                                                                                                                                           | Líneas de Acción Estratégicas                                                                                                                                                                                               |
|----------------------|-----|-------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| B. DESARROLLO SOCIAL | B.1 | ORGANIZACIONES SOCIALES | Mejorar y potenciar los vínculos de la Municipalidad con las Organizaciones Sociales de la Comuna                                                                                                                   | Aumentar la cobertura de visitas a organizaciones funcionales y territoriales de la comuna                                                                                                                                  |
| B. DESARROLLO SOCIAL | B.2 | ASISTENCIA SOCIAL       | Mejorar el sistema de control de la asistencia social que entrega el Municipio en los sectores más vulnerables de la comuna                                                                                         | Mejorar las condiciones económicas generales de las familias más vulnerables de la comuna<br>Reevaluar el grado de vulnerabilidad de las familias que cuentan con Ficha de Protección Social (FPS)                          |
| B. DESARROLLO SOCIAL | B.3 | VIVIENDA                | Resguardar que todos los habitantes de la comuna, habiten en condiciones que favorezcan la dignidad en el desarrollo de la vida al interior del hogar.<br><i>Poniendo especial atención en los sectores rurales</i> | Aumentar los beneficiarios de subsidios rurales                                                                                                                                                                             |
| B. DESARROLLO SOCIAL | B.4 | DEPORTE Y RECREACIÓN    | Ampliar las alternativas de práctica de actividades deportivas y recreativas, creando nuevos y mejorando los espacios existentes en la comuna                                                                       | Implementar Agenda Comunal de Deportes y Actividades Recreativas                                                                                                                                                            |
| B. DESARROLLO SOCIAL | B.5 | CULTURA                 | Fortalecer la valoración de la comunidad por las costumbres, valores e identidad cultural que tiene la comuna                                                                                                       | Aumentar la difusión y realización de fiestas costumbristas                                                                                                                                                                 |
| B. DESARROLLO SOCIAL | B.6 | POBREZA                 | Reducir porcentaje (%) de población pobre                                                                                                                                                                           | Apoyar a Familias que no cumplen esta condición con asistencia directa municipal                                                                                                                                            |
| B. DESARROLLO SOCIAL | B.7 | SEGURIDAD CIUDADANA     | Articular acciones para reducir las diferentes dimensiones de seguridad ciudadana presentes en la Comuna                                                                                                            | Difundir protocolos de seguridad y prevención de consumo de drogas entre Carabineros, Municipio y Tribunales de Justicia<br>Prevenir situaciones de riesgo a la salud, accidentes, deserción escolar y delitos en la comuna |
| B. DESARROLLO SOCIAL | B.8 | SALUD                   | Mejorar la infraestructura y difusión de servicios que entregan los Establecimientos de Salud de la                                                                                                                 | Normalizar y Regularizar la infraestructura de salud comunal                                                                                                                                                                |

|                      |     |           |                                                               |        |                                                                            |
|----------------------|-----|-----------|---------------------------------------------------------------|--------|----------------------------------------------------------------------------|
| B. DESARROLLO SOCIAL | B.9 | EDUCACIÓN | Mejorar Calidad e Igualdad de Acceso a la Educación Municipal | Comuna | Difundir en la comunidad, los Planes y Actividades de autocuidado de salud |
|                      |     |           |                                                               |        | Mejorar calidad de atención médica                                         |
|                      |     |           |                                                               |        | Estabilizar la matrícula de alumnos en la comuna                           |
|                      |     |           |                                                               |        | Evitar la deserción escolar                                                |
|                      |     |           |                                                               |        | Mejoramiento de la Gestión Educacional                                     |

| Área de Desarrollo         | Nº  | Subsector                            | Lineamientos Estratégicos                                                                      | Líneas de Acción Estratégicas                                                            |
|----------------------------|-----|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------|
| C.ORDENAMIENTO TERRITORIAL | C.1 | CRECIMIENTO URBANO                   | Armonizar un crecimiento sustentable de los centros urbanos y localidades rurales de la comuna | Difundir los alcances normativos del Plan Regulador Comunal (PRC)                        |
|                            |     |                                      | Promover un desarrollo territorial y crecimiento urbano sustentable                            | Minimizar las situaciones de riesgos y accidentes ambientales que afecten a la comunidad |
| C.ORDENAMIENTO TERRITORIAL | C.2 | VIALIDAD                             | Mejorar conectividad y señalización vial para la comuna                                        | Elevar estándar de las carpetas de rodados y la señalética vial                          |
|                            |     |                                      |                                                                                                | Incorporar nuevas empresas de transporte                                                 |
| C.ORDENAMIENTO TERRITORIAL | C.3 | ESPACIOS PÚBLICOS Y CENTROS POBLADOS | Acercar el espacio público a la comunidad                                                      | Aumentar cobertura y estándar del alumbrado público comunal                              |
| C.ORDENAMIENTO TERRITORIAL | C.4 | INFRAESTRUCTURA SANITARIA            | Mejorar las condiciones sanitarias y de calidad del agua potable y para riego en la comuna     | Aumentar cobertura sanitaria y de tratamiento de aguas servidas en la comuna             |

| Área de Desarrollo | Nº  | Subsector              | Lineamientos Estratégicos                                                            | Líneas de Acción Estratégicas                                                       |
|--------------------|-----|------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------|
| D. MEDIO AMBIENTE  | D.1 | AGUA                   | Usar sustentablemente el agua y ampliar superficies para riego                       | Evaluar la disponibilidad y calidad del recurso                                     |
| D. MEDIO AMBIENTE  | D.2 | SUELO                  | Promover la reforestación y rehabilitación de suelos degradados                      | Evaluar Terrenos Para Aplicar Programas de Reforestación y Rehabilitación Ambiental |
| D. MEDIO AMBIENTE  | D.3 | AIRE                   | Ofrecer óptimas condiciones de calidad del aire a la comunidad                       | Evaluar la calidad del aire comunal                                                 |
| D. MEDIO AMBIENTE  | D.4 | RESIDUOS DOMICILIARIOS | Gestionar de manera sustentable la generación de residuos domiciliarios en la comuna | Reducir la generación de residuos domiciliarios en la comuna                        |

128

| Área de Desarrollo  | Nº  | Subsector                          | Lineamientos Estratégicos                                         | Líneas de Acción Estratégicas                                                                  |
|---------------------|-----|------------------------------------|-------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|
| E.GESTIÓN MUNICIPAL | E.1 | PROFESIONALIZACIÓN DE FUNCIONARIOS | Entregar a la comunidad un servicio municipal eficiente y moderno | Aumentar la eficacia y eficiencia en el desempeño de los directivos y funcionarios municipales |
| E.GESTIÓN MUNICIPAL | E.2 | INGRESOS MUNICIPALES               | Aumentar los ingresos municipales propios                         | Mejorar los procesos y sistemas de pagos municipales                                           |
|                     |     |                                    |                                                                   | Disminuir la dependencia del Fondo Común Municipal (FCM)                                       |
| E.GESTIÓN MUNICIPAL | E.3 | RESULTADOS OPERACIONALES           | Implementar una gestión municipal eficiente                       | Disminuir el déficit operacional municipal                                                     |

**Fuente:** Ilustre Municipalidad de San Ignacio, agosto 2014.

## CAPÍTULO VI CONSTRUCCIÓN Y PRIORIZACIÓN INICIATIVAS DE INVERSIÓN 2014 - 2018

### 6.1 Alcances y Actividades Etapas 3 y 4 del PLADECO

De acuerdo a lo señalado en los TDRs del Estudio “Actualización Plan de Desarrollo Comunal de San Ignacio 2014 - 2018” (en adelante PLADECO), a continuación se presenta la metodología seguida durante la elaboración de las Etapa 3 y 4. Las actividades desarrolladas, se presentan en la Tabla 6.1-A.

**Tabla 6.1-A**  
**Actividades Realizadas en las Etapas 3 y 4, PLADECO de San Ignacio 2014 - 2018**

| Fecha         | Actividad                                                                                | Objetivos                                                                                       |
|---------------|------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Agosto 27     | Taller Municipal de Validación de Iniciativas de Inversión                               | Priorización Final de Iniciativas de Inversión 2014 – 2018                                      |
| Agosto 31     | Se envía Cartera de Priorización Final a la Unidad Técnica para su revisión y aprobación | Revisión y aprobación de la Cartera de Inversión 2014 - 2018                                    |
| Septiembre 09 | Reunión con Unidad Técnica                                                               | Ajuste de la Implementación Geográfica para la Cartera de Iniciativas de Inversión 2014 - 2018  |
| Septiembre 11 | Reunión con Gobierno Regional del Bío-Bío                                                | Definición de Fuentes de Financiamiento para la Cartera de Iniciativas de Inversión 2014 - 2018 |
| Septiembre 11 | Reunión con Unidad Técnica                                                               | Precisión del Modelo de Seguimiento e Indicadores de Gestión para el PLADECO 2014 - 2018        |
| Septiembre 15 | Entrega Informes Etapas 3 y 4                                                            | Entrega Etapas 3-4 y Factura Nº9 que solicita la cancelación del Estado de Pago Final 4 de 4    |

**Fuente:** Ingeniería ASGAM, septiembre de 2014.

### 6.2 Metodología de Construcción y Priorización de Cartera de Inversiones

La elaboración de las Etapas 3 y 4 se fundamentó metodológicamente, a partir de la construcción preliminar de la Cartera de Iniciativas de Inversión que fueron señaladas por los Directivos, Funcionarios Municipales y la Unidad Técnica, durante la Etapa 2. Así, la construcción y priorización de la versión final Cartera de Inversión 2014 – 2018, fue desarrollada en el Taller Municipal del pasado 27 de agosto (Foto 6-A y Anexo 12). Esta Cartera de Inversión quedó estructurada según sector y sub-sectores de desarrollo y a la vez, se procedió a agruparlas, según su contribución para alcanzar los lineamientos y líneas de acción estratégicas asociadas a cada uno de estos subsectores y sectores de desarrollo comunal. Esta Cartera quedó conformada por 75 Iniciativas de Inversión, cada una de las cuales quedó clasificada; de acuerdo al área de desarrollo, lineamiento y línea de acción pertinente (Tabla 6.2-A).

**Tabla 6.2-A**  
**Cartera de Iniciativas de Inversión – PLADECO de San Ignacio 2014 - 2018**

| ÁREA DE DESARROLLO      | Nº  | SUBSECTOR DE DESARROLLO | LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS                                                                                                                                                          | LÍNEAS DE ACCIÓN ESTRATÉGICAS                                                                | Nº | INICIATIVAS DE INVERSIÓN                                                                                       | TIPO DE INICIATIVA <sup>1</sup> |
|-------------------------|-----|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
| A. DESARROLLO ECONÓMICO | A.1 | TURISMO                 | Posicionar a la comuna de San Ignacio como parte del Circuito Turístico cordillera, desarrollando capacitaciones en alternativas económicamente sustentables para los agricultores | Reconocer lugares con potencial de desarrollo turístico                                      | 1  | Estudio Elaboración Plan de Desarrollo Turístico Comunal (PLADETUR)                                            | E                               |
|                         |     |                         |                                                                                                                                                                                    |                                                                                              | 2  | Implementar Programa de Recuperación de Patrimonio Vecinal                                                     | P                               |
|                         |     |                         |                                                                                                                                                                                    | Capacitación en turismo sustentable                                                          | 3  | Implementar y Certificar OTEC Municipal, según NCh 2728                                                        | E                               |
|                         |     |                         |                                                                                                                                                                                    | Generar acciones de publicidad que potencien la ruta hacia las Termas de Chillán             | 4  | Estudio Plan de Marketing y Programa de Difusión de Incentivos para el Ecoturismo                              | E                               |
| A. DESARROLLO ECONÓMICO | A.2 | FOMENTO PRODUCTIVO      | Fortalecer la capacidad productora y comercializadora de los pequeños y medianos agricultores de la comuna                                                                         | Aumentar la cobertura de los programas actualmente ejecutados y para los nuevos por ejecutar | 5  | Aumentar la Capacitación en Desarrollo Productivo y Transferencia Tecnológica (Riego, Fertilizantes Orgánicos) | P                               |
|                         |     |                         |                                                                                                                                                                                    | Ubicar terreno para Feria Comunal de Productores, Comerciantes y Artesanos                   | 6  | Estudio de Títulos y Catastro de Terrenos Fiscales y Municipales                                               | E                               |
|                         |     |                         |                                                                                                                                                                                    | Buscar alianzas productivas y nuevas fuentes de financiamiento para proyectos                | 7  | Constituir Cámara de Comercio Comunal                                                                          | A                               |
|                         |     |                         |                                                                                                                                                                                    | Promoción de diversificación de cultivos orgánicos                                           | 8  | Estudio Valorización y Optimización de Residuos Agrícolas                                                      | E                               |
|                         |     |                         |                                                                                                                                                                                    |                                                                                              | 9  | Construcción del Embalse Zapallar                                                                              | PY                              |
| A. DESARROLLO ECONÓMICO | A.3 | COMERCIO E INDUSTRIA    | Desarrollar acciones que atraigan alternativas de consumo, generando instancias que permitan el desarrollo del comercio local                                                      | Búsqueda y Atracción de Nuevos Rubros y Servicios a la Comuna                                | 10 | Creación de un Centro Hortofrutícola                                                                           | PY                              |
|                         |     |                         |                                                                                                                                                                                    |                                                                                              | 11 | Fortalecimiento y Difusión de las Organizaciones Gremiales                                                     | A                               |

| ÁREA DE DESARROLLO      | Nº  | SUBSECTOR DE DESARROLLO | LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS                                                                                                   | LÍNEAS DE ACCIÓN ESTRATÉGICAS                                                              | Nº | INICIATIVAS DE INVERSIÓN                                                                                                          | TIPO DE INICIATIVA <sup>1</sup> |
|-------------------------|-----|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
|                         |     |                         |                                                                                                                             |                                                                                            | 12 | Equipamiento de una Oficina del Banco Estado                                                                                      | A                               |
| A. DESARROLLO ECONÓMICO | A.4 | DESEMPLEO               | Disminuir la tasa de desempleo comunal                                                                                      | Facilitar la instalación de nuevos capitales nacionales y regionales                       | 13 | Modificar Ordenanza Municipal para Rebaja de Patentes y Derechos Municipales                                                      | A                               |
|                         |     |                         |                                                                                                                             | Generar empleos estables y con mejores sueldos                                             | 14 | Estudio Metodología de Seguimiento del Empleo Comunal                                                                             | E                               |
|                         |     |                         |                                                                                                                             |                                                                                            | 15 | Aumentar Programas de Capacitación en Alfabetización Digital para Sectores Rurales                                                | A                               |
|                         |     |                         |                                                                                                                             |                                                                                            | 16 | Fortalecimiento de la Oficina Municipal de Información Laboral (OMIL)                                                             | A                               |
| A. DESARROLLO ECONÓMICO | A.5 | AGROPECUARIO            | Mejoramiento del sector agropecuario comunal                                                                                | Generar acuerdos de cooperación intercomunal en el Territorio Laja Diguillín               | 17 | Creación Mesa Público-Privada del Territorio Laja-Diguillín                                                                       | A                               |
| B. DESARROLLO SOCIAL    | B.1 | ORGANIZACIONES SOCIALES | Mejorar y potenciar los vínculos de la Municipalidad con las Organizaciones Sociales de la Comuna                           | Aumentar la cobertura de visitas a organizaciones funcionales y territoriales de la comuna | 18 | Ampliar Visitas Mensuales a las Principales Localidades Pobladas de la Comuna                                                     | A                               |
|                         |     |                         |                                                                                                                             |                                                                                            | 19 | Implementar Programa de Capacitación Semestral en Formulación de Proyectos para las Principales Localidades Pobladas de la Comuna | A                               |
| B. DESARROLLO SOCIAL    | B.2 | ASISTENCIA SOCIAL       | Mejorar el sistema de control de la asistencia social que entrega el Municipio en los sectores más vulnerables de la comuna | Mejorar las condiciones económicas generales de las familias más vulnerables de la comuna  | 20 | Estudio Catastro de Familias con FPS y Beneficiarias de Programas Sociales                                                        | E                               |
| B. DESARROLLO SOCIAL    | B.3 | VIVIENDA                | Resguardar que todos los habitantes de la comuna, habiten en condiciones                                                    | Aumentar los beneficiarios de subsidios rurales                                            | 21 | Aumentar la Difusión de Formación de Comités de Vivienda para Postulación a Programas de Saneamiento Básico                       | A                               |

| ÁREA DE DESARROLLO   | Nº  | SUBSECTOR DE DESARROLLO | LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS                                                                                                                     | LÍNEAS DE ACCIÓN ESTRATÉGICAS                                                                                            | Nº | INICIATIVAS DE INVERSIÓN                                                                | TIPO DE INICIATIVA <sup>1</sup> |
|----------------------|-----|-------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|-----------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
|                      |     |                         | que favorezcan la dignidad en el desarrollo de la vida al interior del hogar. Poniendo especial atención en los sectores rurales              |                                                                                                                          | 22 | Aumentar la Difusión del Programa de Saneamiento y Regularización de Títulos de Dominio | A                               |
| B. DESARROLLO SOCIAL | B.4 | DEPORTE Y RECREACIÓN    | Ampliar las alternativas de práctica de actividades deportivas y recreativas, creando nuevos y mejorando los espacios existentes en la comuna | Implementar Agenda Comunal de Deportes y Actividades Recreativas                                                         | 23 | Construcción de Nuevos Espacios Deportivos en Sectores Alejados y Vulnerables           | PY                              |
|                      |     |                         |                                                                                                                                               |                                                                                                                          | 24 | Estudio de Factibilidad, Diseño y Construcción Complejo Deportivo Comunal               | E                               |
|                      |     |                         |                                                                                                                                               |                                                                                                                          | 25 | Estudio Factibilidad Construcción Ciclo Vía San Ignacio - Coltón - Pueblo Seco          | E                               |
|                      |     |                         |                                                                                                                                               |                                                                                                                          | 26 | Construcción Nueva Piscina Municipal                                                    | PY                              |
|                      |     |                         |                                                                                                                                               |                                                                                                                          | 27 | Estudio Factibilidad Construcción Gimnasio Quiriquina                                   | E                               |
| B. DESARROLLO SOCIAL | B.5 | CULTURA                 | Fortalecer la valoración de la comunidad por las costumbres, valores e identidad cultural que tiene la comuna                                 | Aumentar la difusión y realización de fiestas costumbristas                                                              | 28 | Estudio Catastro de Recintos para Actividades Criollas                                  | E                               |
|                      |     |                         |                                                                                                                                               |                                                                                                                          | 29 | Construcción y Equipamiento de Biblioteca Municipal                                     | PY                              |
|                      |     |                         |                                                                                                                                               |                                                                                                                          | 30 | Creación Oficina Comunal de Cultura y Turismo                                           | PY                              |
|                      |     |                         |                                                                                                                                               |                                                                                                                          | 31 | Construcción Casa de la Cultura                                                         | PY                              |
|                      |     |                         |                                                                                                                                               |                                                                                                                          | 32 | Formación Corporación Cultural Municipal                                                | A                               |
| B. DESARROLLO SOCIAL | B.6 | SEGURIDAD CIUDADANA     | Articular acciones para reducir las diferentes dimensiones de seguridad ciudadana presentes en la Comuna                                      | Difundir protocolos de seguridad y prevención de consumo de drogas entre Carabineros, Municipio y Tribunales de Justicia | 33 | Creación de Programa y Comité de Seguridad Ciudadana Municipal                          | A                               |
|                      |     |                         |                                                                                                                                               |                                                                                                                          | 34 | Estudio Encuesta e Investigación en Seguridad Ciudadana                                 | E                               |

| ÁREA DE DESARROLLO          | Nº  | SUBSECTOR DE DESARROLLO | LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS                                                                                  | LÍNEAS DE ACCIÓN ESTRATÉGICAS                                                                   | Nº | INICIATIVAS DE INVERSIÓN                                                   | TIPO DE INICIATIVA <sup>1</sup> |
|-----------------------------|-----|-------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------|----|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
|                             |     |                         |                                                                                                            | Prevenir situaciones de riesgo a la salud, accidentes, deserción escolar y delitos en la comuna | 35 | Aumentar Capacitación sobre Efectos del Consumo de Drogas                  | A                               |
|                             |     |                         |                                                                                                            |                                                                                                 | 36 | Construcción e Implementación de un Retén con Dotación Policial Permanente | PY                              |
|                             |     |                         |                                                                                                            |                                                                                                 | 37 | Implementación Plan Cuadrante                                              | P                               |
|                             |     |                         |                                                                                                            |                                                                                                 | 38 | Equipamiento y Habilitación de Espacios Públicos                           | PY                              |
| B. DESARROLLO SOCIAL        | B.7 | SALUD                   | Mejorar la infraestructura y difusión de servicios que entregan los Establecimientos de Salud de la Comuna | Normalizar y Regularizar la infraestructura de salud comunal                                    | 39 | Estudio Normalización CESFAM San Ignacio                                   | E                               |
|                             |     |                         |                                                                                                            |                                                                                                 | 40 | Normalización y Equipamiento de Posta de Pueblo Seco a CESFAM              | PY                              |
|                             |     |                         |                                                                                                            | Difundir en la comunidad, los Planes y Actividades de autocuidado de salud                      | 41 | Aumentar la Difusión del Plan de Salud a las Organizaciones Sociales       | A                               |
|                             |     |                         |                                                                                                            | Mejorar calidad de atención médica                                                              | 42 | Contratación de Especialistas Médicos                                      | P                               |
| B. DESARROLLO SOCIAL        | B.8 | EDUCACIÓN               | Mejorar Calidad e Igualdad de Acceso a la Educación Municipal                                              | Estabilizar la matrícula de alumnos en la comuna                                                | 43 | Aumentar Programas de Capacitación para Profesores                         | P                               |
|                             |     |                         |                                                                                                            | Evitar la deserción escolar                                                                     | 44 | Estudio de Deserción Escolar                                               | E                               |
|                             |     |                         |                                                                                                            |                                                                                                 | 45 | Estudio Análisis de Implementar Nuevas Carreras Técnicas                   | E                               |
|                             |     |                         |                                                                                                            | Mejoramiento de la Gestión Educacional                                                          | 46 | Evaluar el Plan Estratégico de Educación Municipal                         | A                               |
|                             |     |                         |                                                                                                            |                                                                                                 | 47 | Difundir el PADEM 2014 y siguientes años                                   | A                               |
| C. ORDENAMIENTO TERRITORIAL | C.1 | CRECIMIENTO URBANO      | Armonizar un crecimiento sustentable de los centros urbanos y localidades rurales de la comuna             | Difundir los alcances normativos del Plan Regulador Comunal (PRC)                               | 48 | Fiscalizar Cumplimiento de Ordenanza del PRC                               | A                               |

| ÁREA DE DESARROLLO         | Nº  | SUBSECTOR DE DESARROLLO              | LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS                                                     | LÍNEAS DE ACCIÓN ESTRATÉGICAS                                                                                       | Nº | INICIATIVAS DE INVERSIÓN                                                                                                                         | TIPO DE INICIATIVA <sup>1</sup> |
|----------------------------|-----|--------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
|                            |     |                                      | Promover un desarrollo territorial y crecimiento urbano sustentable           | Minimizar las situaciones de riesgos y accidentes ambientales que afecten a la comunidad y q futuros usos del suelo | 49 | Estudio de Riesgos Naturales                                                                                                                     | E                               |
| C.ORDENAMIENTO TERRITORIAL | C.2 | VIALIDAD                             | Mejorar conectividad y señalización vial para la comuna                       | Elevar estándar de las carpetas de rodados y la señalética vial                                                     | 50 | Implementar Programa de Conservación y Construcción de Caminos Rurales y Urbanos (Rutas Chillán-Yungay; Pueblo Seco-Santa Clara y Quilmo-Nebuco) | P                               |
|                            |     |                                      |                                                                               |                                                                                                                     | 51 | Construcción Ruta San Miguel - Ciruelito - Zapallar hacia las Termas de Chillán                                                                  | PY                              |
|                            |     |                                      |                                                                               |                                                                                                                     | 52 | Mejoramiento de Señalética de Tránsito y de Numeración Domiciliaria                                                                              | A                               |
|                            |     |                                      |                                                                               | Incorporar nuevas empresas de transporte                                                                            | 53 | Licitación Ampliación de Nuevos Servicios de Transporte Público                                                                                  | A                               |
| C.ORDENAMIENTO TERRITORIAL | C.3 | ESPACIOS PÚBLICOS Y CENTROS POBLADOS | Acercar el espacio público a la comunidad                                     | Aumentar cobertura y estándar del alumbrado público comunal                                                         | 54 | Construcción y Reposición de Paraderos Rurales                                                                                                   | PY                              |
|                            |     |                                      |                                                                               |                                                                                                                     | 55 | Estudio Diseño Proyecto de Mejoramiento de Alumbrado Público                                                                                     | E                               |
|                            |     |                                      |                                                                               |                                                                                                                     | 56 | Implementar Programas de Empalmes Domiciliarios y Líneas Trifásicas                                                                              | P                               |
| C.ORDENAMIENTO TERRITORIAL | C.4 | INFRAESTRUCTURA SANITARIA            | Mejorar las condiciones sanitarias y de calidad del agua potable y para riego | Aumentar cobertura sanitaria y de tratamiento de aguas servidas en la comuna                                        | 57 | Estudio Diseño y Factibilidad Construcción de Alcantarillado con PTAS                                                                            | E                               |

| ÁREA DE DESARROLLO  | Nº  | SUBSECTOR DE DESARROLLO            | LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS                                                            | LÍNEAS DE ACCIÓN ESTRATÉGICAS                                                                  | Nº | INICIATIVAS DE INVERSIÓN                                                                                         | TIPO DE INICIATIVA <sup>1</sup> |
|---------------------|-----|------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
|                     |     |                                    | en la comuna                                                                         |                                                                                                | 58 | Estudio Diseño y Factibilidad Construcción Sistemas de Agua Potable Rural (APR)                                  | E                               |
|                     |     |                                    |                                                                                      |                                                                                                | 59 | Implementar Programa Mejoramiento de Fosas Sépticas                                                              | P                               |
| D. MEDIO AMBIENTE   | D.1 | AGUA                               | Usar sustentablemente el agua y ampliar superficies para riego                       | Evaluar la disponibilidad y calidad del recurso                                                | 60 | Estudio Calidad y Disponibilidad de Agua Superficial y Subterránea                                               | E                               |
|                     |     |                                    |                                                                                      |                                                                                                | 61 | Fomentar la Inscripción de Derechos de Agua para Aumentar la Postulación de Proyectos Acogidos a la Ley de Riego | A                               |
|                     |     |                                    |                                                                                      |                                                                                                | 62 | Aumentar Difusión de Programas en Alternativas Tecnológicas de Riego                                             | A                               |
| D. MEDIO AMBIENTE   | D.2 | SUELO                              | Promover la reforestación y rehabilitación de suelos degradados                      | Evaluar Terrenos Para Aplicar Programas de Reforestación y Rehabilitación Ambiental            | 63 | Estudio Catastro de Suelos Degradados                                                                            | E                               |
| D. MEDIO AMBIENTE   | D.3 | AIRE                               | Ofrecer óptimas condiciones de calidad del aire a la comunidad                       | Evaluar la calidad del aire comunal                                                            | 64 | Gestionar la Instalación de Equipo de Monitoreo de Calidad del Aire                                              | A                               |
| D. MEDIO AMBIENTE   | D.4 | RESIDUOS DOMICILIARIOS             | Gestionar de manera sustentable la generación de residuos domiciliarios en la comuna | Reducir la generación de residuos domiciliarios en la comuna                                   | 65 | Implementar Programas 3R de Residuos Domiciliarios (Reciclar, Reusar y Revalorizar)                              | P                               |
| D. MEDIO AMBIENTE   | D.5 | GESTIÓN AMBIENTAL LOCAL            | Mejorar la calidad de vida y sustentabilidad de los recursos comunales               | Implementar Sistema de Certificación Ambiental Municipal (SCAM) en sus 3 Fases                 | 66 | Estudio Diagnóstico Ambiental Municipal                                                                          | E                               |
|                     |     |                                    |                                                                                      | Mejorar condiciones sanitarias de espacios públicos                                            | 67 | Implementar Programa Tenencia Responsable de Mascotas                                                            | P                               |
| E.GESTIÓN MUNICIPAL | E.1 | PROFESIONALIZACIÓN DE FUNCIONARIOS | Entregar a la comunidad un servicio municipal eficiente y moderno                    | Aumentar la eficacia y eficiencia en el desempeño de los directivos y funcionarios municipales | 68 | Modificar Reglamento Interno sobre Asignación de Funciones                                                       | A                               |

| ÁREA DE DESARROLLO  | Nº  | SUBSECTOR DE DESARROLLO  | LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS                   | LÍNEAS DE ACCIÓN ESTRATÉGICAS                                            | Nº | INICIATIVAS DE INVERSIÓN                                                                    | TIPO DE INICIATIVA <sup>1</sup> |
|---------------------|-----|--------------------------|---------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|----|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------|
|                     |     |                          |                                             | Difundir actividades y logros de la gestión municipal hacia la comunidad | 69 | Elaborar y Actualizar Manuales de Procedimientos y Ordenanzas                               | A                               |
|                     |     |                          |                                             |                                                                          | 70 | Elaborar Programa Anual de Capacitación por Departamentos                                   | A                               |
| E.GESTIÓN MUNICIPAL | E.2 | INGRESOS MUNICIPALES     | Aumentar los ingresos municipales propios   | Mejorar los procesos y sistemas de pagos municipales                     | 71 | Diseñar Campañas para Atracción de Nuevos Contribuyentes a la Comuna                        | A                               |
|                     |     |                          |                                             |                                                                          | 72 | Reevaluar Ordenanza Municipal e Implementar Coordinador de Emprendimiento                   | A                               |
|                     |     |                          |                                             | Disminuir la dependencia del Fondo Común Municipal (FCM)                 | 73 | Implementar Campaña de Pago de Permisos de Circulación                                      | A                               |
|                     |     |                          |                                             |                                                                          | 74 | Estudio Factibilidad Instalación de Caseta Sicotécnica para Licencias de Conducir           | E                               |
| E.GESTIÓN MUNICIPAL | E.3 | RESULTADOS OPERACIONALES | Implementar una gestión municipal eficiente | Disminuir el déficit operacional municipal                               | 75 | Estudio Evaluación Remuneraciones y Gastos de Departamentos de Salud, Educación y Municipal | E                               |

**Nota 1: Tipo de Iniciativa**

A : ACCIÓN

E : ESTUDIO

P : PROGRAMA

PY : PROYECTO

**Fuente:** Elaboración propia, en base a Talleres Municipales y con las Comunidades de Pueblo Seco, Quiriquina, San Ignacio y San Miguel. Septiembre de 2014.



**Foto 6-A:** Taller de Priorización de Cartera de Inversiones 2014 - 2018, Agosto 27 de 2014.

Finalmente, respecto a la priorización de cada una de las 75 Iniciativas de Inversión, se explicó tanto en la actividad de priorización municipal, como en las actividades de priorización con la comunidad en los 3 Territorios de Planificación; que los criterios para asignar la prioridad a cada una de ellas, eran excluyentes y tenían distintos significados, de acuerdo a lo presentado en la Tabla 1.2-B.

137

**Tabla 1.2-B**

| Prioridad de la Iniciativa | Criterio y Significado de la Prioridad                                                                                                                                                                                                              |
|----------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1                          | Iniciativa Necesaria y Prioritaria, realizable el 2014, 2015 o 2016, con fuente de financiamiento definida, con recursos asignados o con anteproyecto y/o estudio de factibilidad realizado                                                         |
| 2                          | Iniciativa Necesaria, Menos Prioritaria que la 1, pero realizable antes de finalizar la vigencia del PLADECO 2014 - 2018, con estudio de factibilidad o anteproyecto por licitar, fuentes de financiamiento conocidas y demandadas por la comunidad |
| 3                          | Iniciativa Necesaria, pero No Prioritaria, realizable en el próximo período 2018 - 2022                                                                                                                                                             |

**Fuente:** Elaboración propia, septiembre 2014.

### 6.3 Resultados Del Proceso De Validación Social

El total de asistentes a los 4 Talleres de Validación en los Tres Territorios de Planificación (Anexo 02), fue de 23 personas, cifra que representa un 35,9 % del total de asistentes a los talleres consultivos realizados en la Etapa 1 (64 asistentes de las localidades de Pueblo Seco, Quiriquina, San Ignacio y San Miguel). En ambos procesos de participación ciudadana (consultivo y validación), asistieron un total de 87 personas, cifra que representa un 0,6 % del total de población comunal (Datos preliminares de Población 2012 equivalente a 15.549 habitantes, INE).

Un primer resultado, se refiere a la información que se generó a partir de la sistematización de los datos levantados en los 4 talleres de validación y priorización de la Cartera de Inversión del PLADECO 2014 – 2018 (Anexo 11), la cual fue ordenada en un formato de matrices jerarquizadas, a partir de la priorización con valores de 1 a 3, que hicieron los asistentes, a cada una de las 75 Iniciativas de Inversión presentadas. La Tabla 6.3-A presenta las prioridades finales entregadas por la comunidad en cada localidad poblada de los Tres Territorios de Planificación de la comuna de San Ignacio.

Un segundo resultado, se refiere a la distribución de la priorización de 1 a 3, realizada por la comunidad en los 3 Territorios de Planificación. Así y según señala la Tabla 6.3-B, la localidad de Pueblo Seco fue la que más priorizó iniciativas de inversión con valor 1, seguida de San Ignacio, Quiriquina y San Miguel. Del mismo modo, San Miguel fue la localidad que más priorizó Iniciativas de Inversión con valores 2 y 3, seguida de Quiriquina, Pueblo Seco y finalmente San Ignacio.

Un tercer resultado, se refiere al nivel de coincidencia alcanzado entre las localidades pobladas, luego de priorizar las 75 iniciativas. En efecto y según señala la Tabla 6.3-C, un total de 16 Iniciativas de Inversión, resultaron ser evaluadas con prioridad 1 y 2 en las cuatro localidades pobladas consultadas. Esta coincidencia debe orientar al Municipio, y al Sr. Alcalde, sobre el consenso que generan algunas iniciativas emblemáticas y necesarias de materializar durante el período de vigencia 2014 – 2018 que tendrá el PLADECO de San Ignacio; de manera de enfocar los esfuerzos de gestión y evaluación política, técnica y económica para estas u otras iniciativas de interés para el Municipio.

**Tabla 6.3-A**  
**Priorización de la Comunidad a la Cartera de Inversión – PLADECO de San Ignacio**

| Nº | INICIATIVA DE INVERSIÓN                                                                                        | IMPLEMENTACIÓN GEOGRÁFICA DE LA INICIATIVA | RESPONSABLE (Gestión, Coordinación, Ejecución) | FUENTES DE FINANCIAMIENTO         | PUEBLO SECO | QUIRIQUINA | SAN IGNACIO | SAN MIGUEL |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------|-------------|------------|-------------|------------|
| 1  | Estudio Elaboración Plan de Desarrollo Turístico Comunal (PLADETUR)                                            | Comunal                                    | SECPLAN, DIDECO                                | FNDR                              | 2           | 2          | 1           | 3          |
| 2  | Implementar Programa de Recuperación de Patrimonio Vecinal                                                     | San Ignacio, San Miguel                    | SECPLAN, DOM                                   | MINVU-SERVIU                      | 3           | 3          | 2           | 2          |
| 3  | Implementar y Certificar OTEC Municipal, según NCh 2728                                                        | Comunal                                    | SECPLAN, DIDECO                                | MUNICIPAL                         | 1           | 1          | 1           | 1          |
| 4  | Estudio Plan de Marketing y Programa de Difusión de Incentivos para el Ecoturismo                              | Comunal                                    | SECPLAN, DIDECO                                | FNDR                              | 3           | 3          | 2           | 2          |
| 5  | Aumentar la Capacitación en Desarrollo Productivo y Transferencia Tecnológica (Riego, Fertilizantes Orgánicos) | Comunal                                    | FOMENTO PRODUCTIVO, COMUNICACIONES, DIDECO     | SENCE, SERCOTEC, INDAP, MOP (DOH) | 1           | 1          | 1           | 2          |
| 6  | Estudio de Títulos y Catastro de Terrenos Fiscales y Municipales                                               | Comunal                                    | SECPLAN, ASESOR JURÍDICO, DOM                  | BIENES NACIONALES - FNDR          | 1           | 1          | 3           | 1          |
| 7  | Constituir Cámara de Comercio Comunal                                                                          | Comunal                                    | DIDECO, FINANZAS                               | MUNICIPAL - PRIVADO               | 1           | 2          | 3           | 3          |
| 8  | Estudio Valorización y Optimización de Residuos Agrícolas                                                      | Comunal                                    | FOMENTO PRODUCTIVO, DAO                        | FNDR                              | 1           | 2          | 1           | 2          |
| 9  | Construcción del Embalse Zapallar                                                                              | Zapallar                                   | SR. ALCALDE, CONCEJO MUNICIPAL, DOM            | MOP                               | 1           | 1          | 1           | 1          |

| Nº | INICIATIVA DE INVERSIÓN                                                            | IMPLEMENTACIÓN GEOGRÁFICA DE LA INICIATIVA | RESPONSABLE (Gestión, Coordinación, Ejecución) | FUENTES DE FINANCIAMIENTO      | PUEBLO SECO | QUIRIQUINA | SAN IGNACIO | SAN MIGUEL |
|----|------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------|-------------|------------|-------------|------------|
| 10 | Creación de un Centro Hortofrutícola                                               | Pueblo Seco y San Ignacio                  | FOMENTO PRODUCTIVO                             | FNDR - FRIL                    | 1           | 1          | 1           | 2          |
| 11 | Fortalecimiento y Difusión de las Organizaciones Gremiales                         | Comunal                                    | DIDECO                                         | MUNICIPAL                      | 1           | 2          | 2           | 1          |
| 12 | Equipamiento de una Oficina del Banco Estado                                       | San Ignacio                                | SR. ALCALDE, CONCEJO MUNICIPAL                 | PRIVADO                        | 1           | 3          | 1           | 1          |
| 13 | Modificar Ordenanza Municipal para Rebaja de Patentes y Derechos Municipales       | Comunal                                    | FINANZAS, SECPLAN                              | MUNICIPAL                      | 3           | 1          | 1           | 1          |
| 14 | Estudio Metodología de Seguimiento del Empleo Comunal                              | Comunal                                    | SECPLAN, DIDECO                                | SENCE - MINISTERIO DEL TRABAJO | 1           | 2          | 1           | 2          |
| 15 | Aumentar Programas de Capacitación en Alfabetización Digital para Sectores Rurales | Comunal                                    | DIDECO, DAEM                                   | MINISTERIO DE ECONOMÍA - BID   | 3           | 1          | 1           | 3          |
| 16 | Fortalecimiento de la Oficina Municipal de Información Laboral (OMIL)              | Comunal                                    | DIDECO (OMIL)                                  | MUNICIPAL                      | 1           | 2          | 1           | 3          |
| 17 | Creación Mesa Público-Privada del Territorio Laja-Diguillín                        | Comunal                                    | SR. ALCALDE, CONCEJO MUNICIPAL, SECPLAN        | GORE - MUNICIPAL               | 1           | 2          | 1           | 2          |
| 18 | Ampliar Visitas Mensuales a las Principales Localidades Pobladas de la Comuna      | Comunal                                    | MUNICIPIO                                      | MUNICIPAL                      | 1           | 1          | 1           | 2          |

| Nº | INICIATIVA DE INVERSIÓN                                                                                                           | IMPLEMENTACIÓN GEOGRÁFICA DE LA INICIATIVA | RESPONSABLE (Gestión, Coordinación, Ejecución) | FUENTES DE FINANCIAMIENTO | PUEBLO SECO | QUIRIQUINA | SAN IGNACIO | SAN MIGUEL |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------|-------------|------------|-------------|------------|
| 19 | Implementar Programa de Capacitación Semestral en Formulación de Proyectos para las Principales Localidades Pobladas de la Comuna | Comunal                                    | DIDECO, SECRETARIA MUNICIPAL                   | MUNICIPAL                 | 2           | 2          | 2           | 2          |
| 20 | Estudio Catastro de Familias con FPS y Beneficiarias de Programas Sociales                                                        | Comunal                                    | DIDECO                                         | MUNICIPAL                 | 1           | 1          | 1           | 2          |
| 21 | Aumentar la Difusión de Formación de Comités de Vivienda para Postulación a Programas de Saneamiento Básico                       | Comunal                                    | VIVIENDA, DIDECO                               | MUNICIPAL                 | 1           | 1          | 2           | 1          |
| 22 | Aumentar la Difusión del Programa de Saneamiento y Regularización de Títulos de Dominio                                           | Comunal                                    | VIVIENDA, SECPLAN, PRODESAL                    | BIENES NACIONALES         | 1           | 1          | 1           | 1          |
| 23 | Construcción de Nuevos Espacios Deportivos en Sectores Alejados y Vulnerables                                                     | Comunal                                    | DOM, SECPLAN, DIDECO                           | FNDR-FRIL-PMU             | 1           | 2          | 2           | 2          |
| 24 | Estudio de Factibilidad, Diseño y Construcción Complejo Deportivo Comunal                                                         | Pueblo Seco, San Ignacio                   | SR. ALCALDE, SECPLAN                           | FNDR-FRIL-PMU             | 1           | 2          | 2           | 2          |
| 25 | Estudio Factibilidad Construcción Ciclo Vía San Ignacio - Coltón - Pueblo Seco                                                    | San Ignacio, Coltón, Pueblo Seco           | SR. ALCALDE, SECPLAN                           | FNDR-FRIL-PMU             | 1           | 1          | 1           | 1          |
| 26 | Construcción Nueva Piscina Municipal                                                                                              | San Ignacio                                | SR. ALCALDE, SECPLAN                           | FNDR                      | 1           | 1          | 1           | 2          |
| 27 | Estudio Factibilidad Construcción Gimnasio Quiriquina                                                                             | Quiriquina                                 | SR. ALCALDE, SECPLAN                           | FNDR-FRIL                 | 1           | 1          | 2           | 1          |
| 28 | Estudio Catastro de Recintos para Actividades Criollas                                                                            | Comunal                                    | DIDECO                                         | MUNICIPAL                 | 3           | 1          | 2           | 3          |

| Nº | INICIATIVA DE INVERSIÓN                                                    | IMPLEMENTACIÓN GEOGRÁFICA DE LA INICIATIVA                                                                                                  | RESPONSABLE (Gestión, Coordinación, Ejecución) | FUENTES DE FINANCIAMIENTO      | PUEBLO SECO | QUIRIQUINA | SAN IGNACIO | SAN MIGUEL |
|----|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|--------------------------------|-------------|------------|-------------|------------|
| 29 | Construcción y Equipamiento de Biblioteca Municipal                        | San Miguel                                                                                                                                  | SECPLAN, DOM                                   | FNDR (2%) - FONDART            | 2           | 1          | 1           | 1          |
| 30 | Creación Oficina Comunal de Cultura y Turismo                              | Comunal                                                                                                                                     | DIDECO                                         | FNDR                           | 1           | 2          | 2           | 2          |
| 31 | Construcción Casa de la Cultura                                            | San Ignacio                                                                                                                                 | DIDECO                                         | FNDR                           | NP          | NP         | NP          | NP         |
| 32 | Formación Corporación Cultural Municipal                                   | San Ignacio                                                                                                                                 | SR. ALCALDE, CONCEJO MUNICIPAL                 | MUNICIPAL                      | NP          | NP         | NP          | NP         |
| 33 | Creación de Programa y Comité de Seguridad Ciudadana Municipal             | Comunal                                                                                                                                     | SR. ALCALDE, CONCEJO MUNICIPAL, DIDECO         | MUNICIPAL                      | 1           | 2          | 1           | 3          |
| 34 | Estudio Encuesta e Investigación en Seguridad Ciudadana                    | Comunal                                                                                                                                     | DIDECO, SECPLAN                                | FNDR (2% SEGURIDAD)            | 1           | 2          | 1           | 3          |
| 35 | Aumentar Capacitación sobre Efectos del Consumo de Drogas                  | San Ignacio, San Miguel, Quiriquina, Pueblo Seco                                                                                            | SALUD, DAEM, DIDECO                            | CONACE - FNDR (2%)             | 1           | 1          | 1           | 3          |
| 36 | Construcción e Implementación de un Retén con Dotación Policial Permanente | Pueblo Seco                                                                                                                                 | SR. ALCALDE, CONCEJO MUNICIPAL                 | FNDR - MINISTERIO DEL INTERIOR | 1           | 1          | 3           | 3          |
| 37 | Implementación Plan Cuadrante                                              | Comunal                                                                                                                                     | SR. ALCALDE, CONCEJO MUNICIPAL                 | MINISTERIO DEL INTERIOR        | 2           | 1          | 3           | 1          |
| 38 | Equipamiento y Habilitación de Espacios Públicos                           | San Ignacio, San Miguel, Quiriquina, Pueblo Seco, Cantarrana, Vista Bella, Lourdes, La Greda, Selva Negra, San Pedro, Zapallar, El Calvario | SECPLAN, OBRAS, DIDECO                         | PMU - PMB - FNDR               | 1           | 1          | 1           | 2          |

| Nº | INICIATIVA DE INVERSIÓN                                              | IMPLEMENTACIÓN GEOGRÁFICA DE LA INICIATIVA       | RESPONSABLE (Gestión, Coordinación, Ejecución) | FUENTES DE FINANCIAMIENTO                     | PUEBLO SECO | QUIRIQUINA | SAN IGNACIO | SAN MIGUEL |
|----|----------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|-----------------------------------------------|-------------|------------|-------------|------------|
| 39 | Estudio Normalización CESFAM San Ignacio                             | San Ignacio                                      | SALUD, SECPLAN, DOM                            | FNDR                                          | 1           | 1          | 1           | 1          |
| 40 | Normalización y Equipamiento de Posta de Pueblo Seco a CESFAM        | Pueblo Seco                                      | SALUD, SECPLAN, DOM                            | FNDR                                          | 1           | 1          | 1           | 1          |
| 41 | Aumentar la Difusión del Plan de Salud a las Organizaciones Sociales | Comunal                                          | SALUD, DIDECO                                  | DESAMU - SERVICIO SALUD ÑUBLE                 | 1           | 3          | 1           | 2          |
| 42 | Contratación de Especialistas Médicos                                | Comunal                                          | SR. ALCALDE, DESAMU                            | SERVICIO SALUD ÑUBLE                          | 1           | 1          | 1           | 1          |
| 43 | Aumentar Programas de Capacitación para Profesores                   | Comunal                                          | DAEM                                           | MINISTERIO DE EDUCACIÓN - MUNICIPIO           | 1           | 1          | 1           | 1          |
| 44 | Estudio de Deserción Escolar                                         | Comunal                                          | SECPLAN, DAEM                                  | DAEM                                          | 1           | 1          | 1           | 2          |
| 45 | Estudio Análisis de Implementar Nuevas Carreras Técnicas             | Pueblo Seco y San Ignacio                        | SECPLAN, DAEM                                  | MINISTERIO DE EDUCACIÓN - UNIVERSIDAD ESTATAL | 1           | 1          | 1           | 1          |
| 46 | Evaluar el Plan Estratégico de Educación Municipal                   | Comunal                                          | DAEM                                           | MUNICIPAL                                     | 1           | 2          | 2           | 2          |
| 47 | Difundir el PADEM 2014 y siguientes años                             | Comunal                                          | DAEM                                           | MUNICIPAL                                     | 1           | 2          | 1           | 2          |
| 48 | Fiscalizar Cumplimiento de Ordenanza del PRC                         | San Ignacio, San Miguel, Quiriquina, Pueblo Seco | DOM                                            | MUNICIPAL                                     | 1           | 1          | 1           | 2          |
| 49 | Estudio de Riesgos Naturales                                         | Comunal                                          | SECPLAN, DOM                                   | FNDR, MULTISECTORIAL                          | 1           | 3          | 2           | 2          |

| Nº | INICIATIVA DE INVERSIÓN                                                                                                                          | IMPLEMENTACIÓN GEOGRÁFICA DE LA INICIATIVA                                                                          | RESPONSABLE (Gestión, Coordinación, Ejecución) | FUENTES DE FINANCIAMIENTO       | PUEBLO SECO | QUIRIQUINA | SAN IGNACIO | SAN MIGUEL |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------------|-------------|------------|-------------|------------|
| 50 | Implementar Programa de Conservación y Construcción de Caminos Rurales y Urbanos (Rutas Chillán-Yungay; Pueblo Seco-Santa Clara y Quilmo-Nebuco) | Comunal                                                                                                             | SECPLAN, DOM                                   | VIALIDAD - MOP                  | 1           | 1          | 1           | 2          |
| 51 | Construcción Ruta San Miguel - Ciruelito - Zapallar hacia las Termas de Chillán                                                                  | Comunal                                                                                                             | SECPLAN, DOM                                   | VIALIDAD - MOP                  | 1           | 1          | 1           | 1          |
| 52 | Mejoramiento de Señalética de Tránsito y de Numeración Domiciliaria                                                                              | Comunal                                                                                                             | SECPLAN, DOM                                   | VIALIDAD MOP - PMU (EMERGENCIA) | 1           | 1          | 1           | 1          |
| 53 | Licitación Ampliación de Nuevos Servicios de Transporte Público                                                                                  | Comunal                                                                                                             | SECPLAN, DOM                                   | DTP, MINISTERIO DE TRANSPORTE   | 2           | 1          | 1           | 1          |
| 54 | Construcción y Reposición de Paraderos Rurales                                                                                                   | Comunal                                                                                                             | SECPLAN, DOM                                   | PMU - MINISTERIO DE TRANSPORTES | 1           | 3          | 1           | 2          |
| 55 | Estudio Diseño Proyecto de Mejoramiento de Alumbrado Público                                                                                     | Comunal                                                                                                             | SECPLAN, DOM                                   | PMU                             | 1           | 1          | 1           | 1          |
| 56 | Implementar Programas de Empalmes Domiciliarios y Líneas Trifásicas                                                                              | Comunal                                                                                                             | SECPLAN, DOM                                   | MINISTERIO DEL MEDIO AMBIENTE   | 3           | 2          | 3           | 2          |
| 57 | Estudio Diseño y Factibilidad Construcción de Alcantarillado con PTAS                                                                            | San Miguel y Quiriquina                                                                                             | SECPLAN, DOM                                   | FNDR                            | 1           | 1          | 1           | 1          |
| 58 | Estudio Diseño y Factibilidad Construcción Sistemas de Agua Potable Rural (APR)                                                                  | Vista Bella, La Greda, El Chivato-Coltón, Selva Negra, Santa Juana, El Calvario, San Ignacio-Variante, Calle Alegre | SECPLAN, DOM                                   | FNDR                            | 1           | 1          | 1           | 1          |
| 59 | Implementar Programa Mejoramiento de Fosas Sépticas                                                                                              | Quiriquina                                                                                                          | SECPLAN, DOM                                   | FNDR- PMB                       | 1           | 1          | 1           | 2          |

| Nº | INICIATIVA DE INVERSIÓN                                                                                          | IMPLEMENTACIÓN GEOGRÁFICA DE LA INICIATIVA | RESPONSABLE (Gestión, Coordinación, Ejecución)    | FUENTES DE FINANCIAMIENTO        | PUEBLO SECO | QUIRIQUINA | SAN IGNACIO | SAN MIGUEL |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|---------------------------------------------------|----------------------------------|-------------|------------|-------------|------------|
| 60 | Estudio Calidad y Disponibilidad de Agua Superficial y Subterránea                                               | Comunal                                    | SECPALN, FOMENTO PRODUCTIVO                       | MOP - DGA                        | 1           | 2          | 1           | 2          |
| 61 | Fomentar la Inscripción de Derechos de Agua para Aumentar la Postulación de Proyectos Acogidos a la Ley de Riego | Comunal                                    | FOMENTO PRODUCTIVO (PRODESAL)                     | MUNICIPAL                        | 1           | 3          | 1           | 3          |
| 62 | Aumentar Difusión de Programas en Alternativas Tecnológicas de Riego                                             | Comunal                                    | FOMENTO PRODUCTIVO (PRODESAL)                     | MUNICIPAL                        | 1           | 3          | 1           | 2          |
| 63 | Estudio Catastro de Suelos Degradados                                                                            | Comunal                                    | FOMENTO PRODUCTIVO (PRODESAL), SECPLAN            | MUNICIPAL                        | 1           | 3          | 2           | 2          |
| 64 | Gestionar la Instalación de Equipo de Monitoreo de Calidad del Aire                                              | Comunal                                    | SECPLAN, SALUD                                    | MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE     | 1           | 2          | 1           | 2          |
| 65 | Implementar Programas 3R de Residuos Domiciliarios (Reciclar, Reusar y Revalorizar)                              | Comunal                                    | DAEM, SALUD, SECPLAN, DIDECO                      | MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE     | 1           | 2          | 1           | 3          |
| 66 | Estudio Diagnóstico Ambiental Municipal                                                                          | Comunal                                    | SECPLAN, SALUD, ASEO Y ORNATO                     | MUNICIPAL                        | 2           | 1          | 2           | 1          |
| 67 | Implementar Programa Tenencia Responsable de Mascotas                                                            | Comunal                                    | ASEO Y ORNATO                                     | MUNICIPAL - SERVICIO SALUD ÑUBLE | 2           | 2          | 2           | 1          |
| 68 | Modificar Reglamento Interno sobre Asignación de Funciones                                                       | Comunal                                    | FINANZAS, SECPLAN, SR. ALCALDE, CONCEJO MUNICIPAL | MUNICIPAL                        | 1           | 1          | 1           | 1          |
| 69 | Elaborar y Actualizar Manuales de Procedimientos y Ordenanzas                                                    | Comunal                                    | FINANZAS, SECPLAN, SR. ALCALDE, CONCEJO MUNICIPAL | MUNICIPAL                        | 1           | 2          | 1           | 2          |

| Nº | INICIATIVA DE INVERSIÓN                                                                     | IMPLEMENTACIÓN GEOGRÁFICA DE LA INICIATIVA | RESPONSABLE (Gestión, Coordinación, Ejecución) | FUENTES DE FINANCIAMIENTO | PUEBLO SECO | QUIRIQUINA | SAN IGNACIO | SAN MIGUEL |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|------------------------------------------------|---------------------------|-------------|------------|-------------|------------|
| 70 | Elaborar Programa Anual de Capacitación por Departamentos                                   | Comunal                                    | FINANZAS                                       | SUBDERE - MUNICIPAL       | 1           | 1          | 1           | 2          |
| 71 | Diseñar Campañas para Atracción de Nuevos Contribuyentes a la Comuna                        | Comunal                                    | FINANZAS, COMUNICACIONES                       | MUNICIPAL                 | 1           | 2          | 1           | 1          |
| 72 | Reevaluar Ordenanza Municipal e Implementar Coordinador de Emprendimiento                   | Comunal                                    | FINANZAS Y FOMENTO PRODUCTIVO                  | MUNICIPAL                 | 2           | 2          | 1           | 1          |
| 73 | Implementar Campaña de Pago de Permisos de Circulación                                      | Comunal                                    | FINANZAS Y COMUNICACIONES                      | MUNICIPAL                 | NP          | NP         | NP          | NP         |
| 74 | Estudio Factibilidad Instalación de Caseta Sicotécnica para Licencias de Conducir           | Comunal                                    | FINANZAS Y SECPLAN                             | MINISTERIO DE TRANSPORTE  | NP          | NP         | NP          | NP         |
| 75 | Estudio Evaluación Remuneraciones y Gastos de Departamentos de Salud, Educación y Municipal | Comunal                                    | FINANZAS                                       | MUNICIPAL                 | NP          | NP         | NP          | NP         |

**Notas:**

**NP** : Corresponden a iniciativas que se elaboraron en forma posterior a la validación que se tuvo de éstas, con la comunidad.

**Fuente:** Elaboración propia, en base a Talleres Municipales y con las Comunidades de Pueblo Seco, Quiriquina, San Ignacio y San Miguel. Septiembre de 2014

**Tabla 6.3-B**

**Priorización de Iniciativas de Inversión 2014 –2018, por Localidad Poblada Consultada**

| Localidad Poblada | PRIORIDADES |      |    |      |    |      | No Priorizadas | %   | Total |
|-------------------|-------------|------|----|------|----|------|----------------|-----|-------|
|                   | 1           | %    | 2  | %    | 3  | %    |                |     |       |
| Pueblo Seco       | 56          | 74,7 | 8  | 10,7 | 6  | 8,0  | 5              | 6,7 | 100,0 |
| Quiriquina        | 38          | 50,7 | 23 | 30,7 | 9  | 12,0 | 5              | 6,7 | 100,0 |
| San Ignacio       | 50          | 66,7 | 15 | 20,0 | 5  | 6,7  | 5              | 6,7 | 100,0 |
| San Miguel        | 28          | 37,3 | 31 | 41,3 | 11 | 14,7 | 5              | 6,7 | 100,0 |

**Fuente:** Elaboración propia, septiembre 2014.

**Tabla 6.3-C**

**Iniciativas de Inversión Prioritarias para Todas las Localidades Pobladas Consultadas**

| Nº | INICIATIVA DE INVERSIÓN                                                                                                           | IMPLEMENTACIÓN GEOGRÁFICA DE LA INICIATIVA | SUB-SECTOR DE DESARROLLO | PRIORIDADES ASIGNADAS |            |             |            |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|--------------------------|-----------------------|------------|-------------|------------|
|    |                                                                                                                                   |                                            |                          | PUEBLO SECO           | QUIRIQUINA | SAN IGNACIO | SAN MIGUEL |
| 3  | Implementar y Certificar OTEC Municipal, según NCh 2728                                                                           | Comunal                                    | Turismo                  | 1                     | 1          | 1           | 1          |
| 9  | Construcción del Embalse Zapallar                                                                                                 | Zapallar                                   | Fomento Productivo       | 1                     | 1          | 1           | 1          |
| 19 | Implementar Programa de Capacitación Semestral en Formulación de Proyectos para las Principales Localidades Pobladas de la Comuna | Comunal                                    | Organizaciones Sociales  | 2                     | 2          | 2           | 2          |
| 22 | Aumentar la Difusión del Programa de Saneamiento y Regularización de Títulos de Dominio                                           | Comunal                                    | Vivienda                 | 1                     | 1          | 1           | 1          |
| 25 | Estudio Factibilidad Construcción Ciclo Vía San Ignacio - Coltón - Pueblo Seco                                                    | San Ignacio, Coltón, Pueblo Seco           | Deporte y Recreación     | 1                     | 1          | 1           | 1          |
| 39 | Estudio Normalización CESFAM San Ignacio                                                                                          | San Ignacio                                | Salud                    | 1                     | 1          | 1           | 1          |
| 40 | Normalización y Equipamiento de Posta de Pueblo Seco a CESFAM                                                                     | Pueblo Seco                                | Salud                    | 1                     | 1          | 1           | 1          |
| 42 | Contratación de Especialistas Médicos                                                                                             | Comunal                                    | Salud                    | 1                     | 1          | 1           | 1          |
| 43 | Aumentar Programas de Capacitación para Profesores                                                                                | Comunal                                    | Educación                | 1                     | 1          | 1           | 1          |
| 45 | Estudio Análisis de Implementar Nuevas Carreras Técnicas                                                                          | Pueblo Seco y San Ignacio                  | Educación                | 1                     | 1          | 1           | 1          |
| 51 | Construcción Ruta San Miguel - Ciruelito - Zapallar hacia las Termas de Chillán                                                   | Comunal                                    | Vialidad                 | 1                     | 1          | 1           | 1          |

| Nº | INICIATIVA DE INVERSIÓN                                                         | IMPLEMENTACIÓN<br>GEOGRÁFICA DE LA<br>INICIATIVA                                                                    | SUB-SECTOR DE<br>DESARROLLO          | PRIORIDADES<br>ASIGNADAS |            |                |               |
|----|---------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|--------------------------|------------|----------------|---------------|
|    |                                                                                 |                                                                                                                     |                                      | PUEBLO<br>SECO           | QUIRIQUINA | SAN<br>IGNACIO | SAN<br>MIGUEL |
| 52 | Mejoramiento de Señalética de Tránsito y de Numeración Domiciliaria             | Comunal                                                                                                             | Vialidad                             | 1                        | 1          | 1              | 1             |
| 55 | Estudio Diseño Proyecto de Mejoramiento de Alumbrado Público                    | Comunal                                                                                                             | Espacios Públicos y Centros Poblados | 1                        | 1          | 1              | 1             |
| 57 | Estudio Diseño y Factibilidad Construcción de Alcantarillado con PTAS           | San Miguel y Quiriquina                                                                                             | Infraestructura Sanitaria            | 1                        | 1          | 1              | 1             |
| 58 | Estudio Diseño y Factibilidad Construcción Sistemas de Agua Potable Rural (APR) | Vista Bella, La Greda, El Chivato-Coltón, Selva Negra, Santa Juana, El Calvario, San Ignacio-Variante, Calle Alegre | Infraestructura Sanitaria            | 1                        | 1          | 1              | 1             |
| 68 | Modificar Reglamento Interno sobre Asignación de Funciones                      | Comunal                                                                                                             | Profesionalización de Funcionarios   | 1                        | 1          | 1              | 1             |

148

**Fuente:** Elaboración propia, en base a Talleres Municipales y con las Comunidades de Pueblo Seco, Quiriquina, San Ignacio y San Miguel. Septiembre de 2014

#### 6.4 Resultados Del Proceso De Priorización Municipal

Un primer resultado, se refiere a la distribución de la priorización realizada por la Municipalidad de San Ignacio (Anexo 12). Así y según señala la Tabla 6.4-A, los Directivos, funcionarios y técnicos, priorizaron 56 Iniciativas de Inversión con valor 1, seguido por 16 Iniciativas como prioritarias (valor 2) y 3 Iniciativas fueron señaladas como no prioritarias (valor 3).

Respecto al nivel de coincidencia de la priorización efectuada entre la Municipalidad y la Comunidad de las 4 localidades pobladas, la Tabla 6.4-A identifica sólo 12 Iniciativas que son prioritarias con valor 1 para ambos grupos (color verde). Estas Iniciativas son necesarias de materializar en el período de vigencia del PLADECO 2014 -2018, pero la Municipalidad debe evaluar la capacidad de gestión y profesionalización de sus funcionarios, para formular y presentar las Iniciativas de Inversión a las diferentes fuentes de financiamiento. Además, la Municipalidad debe analizar la tendencia de la asignación presupuestaria que ha sido entregada desde el nivel central, regional y sectorial, para financiar las diferentes Iniciativas de

Inversión presentadas los últimos años y principalmente desde el 2009 al 2013, ya que representa el período de vigencia que tiene el actual Pladeco de San Ignacio 2009 - 2013.

En este sentido, según señala la Tabla 6.4-B, hay 14 Iniciativas de inversión que han sido financiadas con recursos fiscales para ser ejecutados en la comuna de San Ignacio para el período 2009 - 2013. Así, existe una tendencia en presentar Iniciativas en los sectores de Agua Potable y Alcantarillado (4); Multisectorial (4); Transporte (2); Vivienda (1); Salud (1); Defensa y Seguridad (1) y Deporte (1). Del mismo modo, las inversiones se han concentrado en las localidades de San Ignacio (9); San Pedro (3); El Calvario (1) y Pueblo Seco (1).

Lo anterior, plantea la necesidad de evaluar la postulación de otras Iniciativas de Inversión que sean financiadas por el Sistema Nacional de Inversiones (S.N.I.)<sup>39</sup> en sectores económicos diferentes a los ya presentados; de manera que respondan a necesidades nuevas que demanda la comunidad y a la vez, con su materialización, logren alcanzar los lineamientos y líneas de acción estratégicas que propone el PLADECO 2014 – 2018.

Por otro lado, es relevante ampliar la cobertura territorial de las inversiones en la comuna. En efecto, la comuna posee cerca de 50 localidades rurales de importancia y 4 localidades urbanas reguladas por el PRC vigente; de manera que las 12 Iniciativas de Inversión que tuvieron coincidencia total entre la Municipalidad y la Comunidad, respecto a la prioridad más importante asignada (Tabla 3-A); deben ser evaluadas política y técnicamente, para lograr su materialización al 2018 y así aumentar la cobertura territorial de los beneficios que se espera obtener.

---

<sup>39</sup> Las Iniciativas de Inversión son elegibles y se les exigen ciertos requisitos en los sectores de: Agua Potable y Alcantarillado; Comercio, Finanzas y Turismo; Comunicaciones; Defensa y Seguridad; Deportes; Edificación Pública; Educación; Arte y Cultura; Energía; Justicia; Minería; Multisectorial (Desarrollo Urbano); Multisectorial (Defensas Fluviales); Multisectorial (Medio Ambiente); Multisectorial (Organizaciones Comunitarias); Pesca; Salud; Silvo-agropecuario y Transporte; Vivienda y Macro Infraestructura Urbana.

**Tabla 6.4-A**  
**Priorización Municipal de la Cartera de Iniciativas de Inversión, PLADECOS de San Ignacio 2014 - 2018**

| Nº | INICIATIVAS DE INVERSIÓN<br>(ESTUDIOS, PROGRAMAS,<br>PROYECTOS, ACCIONES)                                      | IMPLEMENTACIÓN<br>GEOGRÁFICA DE LA<br>INICIATIVA | RESPONSABLE<br>(Gestión,<br>Coordinación,<br>Ejecución) | FUENTES DE<br>FINANCIAMIENTO | WEB SITES<br>RELACIONADOS                                                                                                                                                                               | PRIORIDAD<br>MUNICIPAL |
|----|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| 1  | Estudio Elaboración Plan de Desarrollo Turístico Comunal (PLADETUR)                                            | Comunal                                          | SECPLAN, DIDECO                                         | FNDR, SUBDERE                | <a href="http://sni.ministeriodesarrollosocial.gob.cl">http://sni.ministeriodesarrollosocial.gob.cl</a>                                                                                                 | 2                      |
| 2  | Implementar Programa de Recuperación de Patrimonio Vecinal                                                     | San Ignacio, San Miguel                          | SECPLAN, DOM                                            | MINVU-SERVIU                 | <a href="http://www.patrimoniourbano.cl">www.patrimoniourbano.cl</a>                                                                                                                                    | 1                      |
| 3  | Implementar y Certificar OTEC Municipal, según NCh 2728                                                        | Comunal                                          | SECPLAN, DIDECO                                         | MUNICIPAL, SENCE             | <a href="http://www.sence.cl">www.sence.cl</a>                                                                                                                                                          | 1                      |
| 4  | Estudio Plan de Marketing y Programa de Difusión de Incentivos para el Ecoturismo                              | Comunal                                          | SECPLAN, DIDECO                                         | FNDR, CORFO                  | <a href="http://www.corfo.cl/necesidad/emprender">www.corfo.cl/necesidad/emprender</a>                                                                                                                  | 1                      |
| 5  | Aumentar la Capacitación en Desarrollo Productivo y Transferencia Tecnológica (Riego, Fertilizantes Orgánicos) | Comunal                                          | FOMENTO PRODUCTIVO, COMUNICACIONES, DIDECO              | INDAP, SERCOTEC, INIA, CORFO | <a href="http://www.indap.gob.cl">www.indap.gob.cl</a><br><a href="http://www.inia.cl">www.inia.cl</a><br><a href="http://www.corfo.cl/necesidad/financiar">http://www.corfo.cl/necesidad/financiar</a> | 1                      |
| 6  | Estudio de Títulos y Catastro de Terrenos Fiscales y Municipales                                               | Comunal                                          | SECPLAN, ASESOR JURÍDICO, DOM                           | BIENES NACIONALES, SUBDERE   | <a href="http://www.subdere.cl">www.subdere.cl</a><br><a href="http://www.bienesnacionales.cl">www.bienesnacionales.cl</a>                                                                              | 1                      |
| 7  | Constituir Cámara de Comercio Comunal                                                                          | Comunal                                          | DIDECO, FINANZAS                                        | MUNICIPAL - PRIVADO          | <a href="http://www.munisanignacio.cl">www.munisanignacio.cl</a>                                                                                                                                        | 2                      |
| 8  | Estudio Valorización y Optimización de Residuos Agrícolas                                                      | Comunal                                          | FOMENTO PRODUCTIVO, DAO                                 | SAG, SENCE                   | <a href="http://www.sence.cl">www.sence.cl</a><br><a href="http://www.sag.cl">www.sag.cl</a>                                                                                                            | 2                      |
| 9  | Construcción del Embalse Zapallar                                                                              | Zapallar                                         | SR. ALCALDE, CONCEJO MUNICIPAL, DOM                     | DOH - MOP                    | <a href="http://sni.ministeriodesarrollosocial.gob.cl">http://sni.ministeriodesarrollosocial.gob.cl</a><br><a href="http://www.concesiones.cl">www.concesiones.cl</a>                                   | 1                      |
| 10 | Creación de un Centro Hortofrutícola                                                                           | Pueblo Seco y San Ignacio                        | FOMENTO PRODUCTIVO                                      | FNDR - FRIL                  | <a href="http://sni.ministeriodesarrollosocial.gob.cl">http://sni.ministeriodesarrollosocial.gob.cl</a><br><a href="http://www.subdere.cl">www.subdere.cl</a>                                           | 1                      |
| 11 | Fortalecimiento y Difusión de las Organizaciones Gremiales                                                     | Comunal                                          | DIDECO                                                  | MUNICIPAL                    | <a href="http://www.munisanignacio.cl">www.munisanignacio.cl</a>                                                                                                                                        | 2                      |

| Nº | INICIATIVAS DE INVERSIÓN<br>(ESTUDIOS, PROGRAMAS,<br>PROYECTOS, ACCIONES)                                                         | IMPLEMENTACIÓN<br>GEOGRÁFICA DE LA<br>INICIATIVA | RESPONSABLE<br>(Gestión,<br>Coordinación,<br>Ejecución) | FUENTES DE<br>FINANCIAMIENTO         | WEB SITES<br>RELACIONADOS                                                                                  | PRIORIDAD<br>MUNICIPAL |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| 12 | Equipamiento de una Oficina del Banco Estado                                                                                      | San Ignacio                                      | SR. ALCALDE, CONCEJO MUNICIPAL                          | PRIVADO                              | <a href="http://www.corporativobancoestado.cl">www.corporativobancoestado.cl</a>                           | 2                      |
| 13 | Modificar Ordenanza Municipal para Rebaja de Patentes y Derechos Municipales                                                      | Comunal                                          | FINANZAS, SECPLAN                                       | MUNICIPAL                            | <a href="http://www.munisanignacio.cl">www.munisanignacio.cl</a>                                           | 1                      |
| 14 | Estudio Metodología de Seguimiento del Empleo Comunal                                                                             | Comunal                                          | SECPLAN, DIDECO                                         | FNDR, SENCE - MINISTERIO DEL TRABAJO | <a href="http://www.gorebiobio.cl">www.gorebiobio.cl</a><br><a href="http://www.sence.cl">www.sence.cl</a> | 1                      |
| 15 | Aumentar Programas de Capacitación en Alfabetización Digital para Sectores Rurales                                                | Comunal                                          | DIDECO, DAEM                                            | MINISTERIO DE ECONOMÍA - BID         | <a href="http://www.biblioredes.cl">http://www.biblioredes.cl</a>                                          | 1                      |
| 16 | Fortalecimiento de la Oficina Municipal de Información Laboral (OMIL)                                                             | Comunal                                          | DIDECO (OMIL)                                           | MUNICIPAL                            | <a href="http://www.munisanignacio.cl">www.munisanignacio.cl</a>                                           | 1                      |
| 17 | Creación Mesa Público-Privada del Territorio Laja-Diguillín                                                                       | Comunal                                          | SR. ALCALDE, CONCEJO MUNICIPAL, SECPLAN                 | GORE - MUNICIPAL                     | <a href="http://www.gorebiobio.cl">www.gorebiobio.cl</a>                                                   | 1                      |
| 18 | Ampliar Visitas Mensuales a las Principales Localidades Pobladas de la Comuna                                                     | Comunal                                          | MUNICIPIO                                               | MUNICIPAL                            | <a href="http://www.munisanignacio.cl">www.munisanignacio.cl</a>                                           | 2                      |
| 19 | Implementar Programa de Capacitación Semestral en Formulación de Proyectos para las Principales Localidades Pobladas de la Comuna | Comunal                                          | DIDECO, SECRETARIA MUNICIPAL                            | MUNICIPAL                            | <a href="http://www.munisanignacio.c">www.munisanignacio.c</a>                                             | 1                      |
| 20 | Estudio Catastro de Familias con FPS y Beneficiarias de Programas Sociales                                                        | Comunal                                          | DIDECO                                                  | MUNICIPAL                            | <a href="http://www.munisanignacio.c">www.munisanignacio.c</a>                                             | 1                      |
| 21 | Aumentar la Difusión de Formación de Comités de Vivienda para Postulación a Programas de Saneamiento Básico                       | Comunal                                          | VIVIENDA, DIDECO                                        | MUNICIPAL                            | <a href="http://www.munisanignacio.c">www.munisanignacio.c</a>                                             | 1                      |

| Nº | INICIATIVAS DE INVERSIÓN<br>(ESTUDIOS, PROGRAMAS,<br>PROYECTOS, ACCIONES)               | IMPLEMENTACIÓN<br>GEOGRÁFICA DE LA<br>INICIATIVA | RESPONSABLE<br>(Gestión,<br>Coordinación,<br>Ejecución) | FUENTES DE<br>FINANCIAMIENTO | WEB SITES<br>RELACIONADOS                                                                                                                         | PRIORIDAD<br>MUNICIPAL |
|----|-----------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| 22 | Aumentar la Difusión del Programa de Saneamiento y Regularización de Títulos de Dominio | Comunal                                          | VIVIENDA, SECPLAN, PRODESAL                             | BIENES NACIONALES            | <a href="http://www.bienesnacionales.cl">www.bienesnacionales.cl</a>                                                                              | 1                      |
| 23 | Construcción de Nuevos Espacios Deportivos en Sectores Alejados y Vulnerables           | Comunal                                          | DOM, SECPLAN, DIDECO                                    | FNDR-FRIL-PMU                | <a href="http://sni.ministeriodesarrollo.gob.cl">http://sni.ministeriodesarrollo.gob.cl</a><br><a href="http://www.subdere.cl">www.subdere.cl</a> | 3                      |
| 24 | Estudio de Factibilidad, Diseño y Construcción Complejo Deportivo Comunal               | Pueblo Seco, San Ignacio                         | SR. ALCALDE, SECPLAN                                    | FNDR-FRIL-PMU                | <a href="http://sni.ministeriodesarrollo.gob.cl">http://sni.ministeriodesarrollo.gob.cl</a><br><a href="http://www.subdere.cl">www.subdere.cl</a> | 1                      |
| 25 | Estudio Factibilidad Construcción Ciclo Vía San Ignacio - Coltón - Pueblo Seco          | San Ignacio, Coltón, Pueblo Seco                 | SR. ALCALDE, SECPLAN                                    | FNDR-FRIL-PMU                | <a href="http://sni.ministeriodesarrollo.gob.cl">http://sni.ministeriodesarrollo.gob.cl</a><br><a href="http://www.subdere.cl">www.subdere.cl</a> | 1                      |
| 26 | Construcción Nueva Piscina Municipal                                                    | San Ignacio                                      | SR. ALCALDE, SECPLAN                                    | FNDR                         | <a href="http://sni.ministeriodesarrollo.gob.cl">http://sni.ministeriodesarrollo.gob.cl</a>                                                       | 1                      |
| 27 | Estudio Factibilidad Construcción Gimnasio Quiriquina                                   | Quiriquina                                       | SR. ALCALDE, SECPLAN                                    | FNDR-FRIL                    | <a href="http://sni.ministeriodesarrollo.gob.cl">http://sni.ministeriodesarrollo.gob.cl</a>                                                       | 2                      |
| 28 | Estudio Catastro de Recintos para Actividades Criollas                                  | Comunal                                          | DIDECO                                                  | MUNICIPAL                    | <a href="http://www.munisanignacio.cl">www.munisanignacio.cl</a>                                                                                  | 2                      |
| 29 | Construcción y Equipamiento de Biblioteca Municipal                                     | San Miguel                                       | SECPLAN, DOM                                            | FNDR (2%) - FONDART          | <a href="http://www.gorebiobio.cl">www.gorebiobio.cl</a>                                                                                          | 1                      |
| 30 | Creación Oficina Comunal de Cultura y Turismo                                           | Comunal                                          | DIDECO                                                  | FNDR, FONDART                | <a href="http://www.gorebiobio.cl">www.gorebiobio.cl</a>                                                                                          | 1                      |
| 31 | Construcción Casa de la Cultura                                                         | San Ignacio                                      | DIDECO                                                  | FNDR, FONDART                | <a href="http://www.gorebiobio.cl">www.gorebiobio.cl</a><br><a href="http://www.fondosdecultura.cl">www.fondosdecultura.cl</a>                    | 2                      |
| 32 | Formación Corporación Cultural Municipal                                                | San Ignacio                                      | SR. ALCALDE, CONCEJO MUNICIPAL                          | MUNICIPAL                    | <a href="http://www.cultura.gob.cl">www.cultura.gob.cl</a><br><a href="http://www.fondosdecultura.cl">www.fondosdecultura.cl</a>                  | 1                      |
| 33 | Creación de Programa y Comité de Seguridad Ciudadana Municipal                          | Comunal                                          | SR. ALCALDE, CONCEJO MUNICIPAL, DIDECO                  | MUNICIPAL                    | <a href="http://www.munisanignacio.cl">www.munisanignacio.cl</a>                                                                                  | 2                      |

| Nº | INICIATIVAS DE INVERSIÓN<br>(ESTUDIOS, PROGRAMAS,<br>PROYECTOS, ACCIONES)  | IMPLEMENTACIÓN<br>GEOGRÁFICA DE LA<br>INICIATIVA                                                                                            | RESPONSABLE<br>(Gestión,<br>Coordinación,<br>Ejecución) | FUENTES DE<br>FINANCIAMIENTO   | WEB SITES<br>RELACIONADOS                                                                                                                                                                                     | PRIORIDAD<br>MUNICIPAL |
|----|----------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|--------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| 34 | Estudio Encuesta e Investigación en Seguridad Ciudadana                    | Comunal                                                                                                                                     | DIDECO, SECPLAN                                         | FNDR (2% SEGURIDAD)            | <a href="http://sni.ministeriodesarrollosocial.gob.cl">http://sni.ministeriodesarrollosocial.gob.cl</a><br><a href="http://www.gorebiobio.cl">www.gorebiobio.cl</a>                                           | 1                      |
| 35 | Aumentar Capacitación sobre Efectos del Consumo de Drogas                  | San Ignacio, San Miguel, Quiriquina, Pueblo Seco                                                                                            | SALUD, DAEM, DIDECO                                     | CONACE - FNDR (2%)             | <a href="http://www.senda.gob.cl">www.senda.gob.cl</a><br><a href="http://sni.ministeriodesarrollosocial.gob.cl">http://sni.ministeriodesarrollosocial.gob.cl</a>                                             | 1                      |
| 36 | Construcción e Implementación de un Retén con Dotación Policial Permanente | Pueblo Seco                                                                                                                                 | SR. ALCALDE, CONCEJO MUNICIPAL                          | FNDR - MINISTERIO DEL INTERIOR | <a href="http://sni.ministeriodesarrollosocial.gob.cl">http://sni.ministeriodesarrollosocial.gob.cl</a><br><a href="http://www.seguridadpublica.gov.cl">www.seguridadpublica.gov.cl</a>                       | 1                      |
| 37 | Implementación Plan Cuadrante                                              | Comunal                                                                                                                                     | SR. ALCALDE, CONCEJO MUNICIPAL                          | MINISTERIO DEL INTERIOR        | <a href="http://www.seguridadpublica.gov.cl">www.seguridadpublica.gov.cl</a>                                                                                                                                  | 1                      |
| 38 | Equipamiento y Habilitación de Espacios Públicos                           | San Ignacio, San Miguel, Quiriquina, Pueblo Seco, Cantarrana, Vista Bella, Lourdes, La Greda, Selva Negra, San Pedro, Zapallar, El Calvario | SECPLAN, OBRAS, DIDECO                                  | PMU - PMB - FNDR               | <a href="http://sni.ministeriodesarrollosocial.gob.cl">http://sni.ministeriodesarrollosocial.gob.cl</a><br><a href="http://www.subdere.cl">www.subdere.cl</a>                                                 | 1                      |
| 39 | Estudio Normalización CESFAM San Ignacio                                   | San Ignacio                                                                                                                                 | SALUD, SECPLAN, DOM                                     | FNDR                           | <a href="http://sni.ministeriodesarrollosocial.gob.cl">http://sni.ministeriodesarrollosocial.gob.cl</a>                                                                                                       | 1                      |
| 40 | Normalización y Equipamiento de Posta de Pueblo Seco a CESFAM              | Pueblo Seco                                                                                                                                 | SALUD, SECPLAN, DOM                                     | FNDR, EMBAJADA JAPÓN           | <a href="http://sni.ministeriodesarrollosocial.gob.cl">http://sni.ministeriodesarrollosocial.gob.cl</a><br><a href="http://www.cl.emb-japan.go.jp/cooperacion.htm">www.cl.emb-japan.go.jp/cooperacion.htm</a> | 1                      |
| 41 | Aumentar la Difusión del Plan de Salud a las Organizaciones Sociales       | Comunal                                                                                                                                     | SALUD, DIDECO                                           | DESAMU - SERVICIO SALUD ÑUBLE  | <a href="http://convenios.saludmunicipal.cl">http://convenios.saludmunicipal.cl</a><br><a href="http://www.munisanignacio.cl">www.munisanignacio.cl</a>                                                       | 1                      |
| 42 | Contratación de Especialistas Médicos                                      | Comunal                                                                                                                                     | SR. ALCALDE, DESAMU                                     | SERVICIO SALUD ÑUBLE           | <a href="http://convenios.saludmunicipal.cl">http://convenios.saludmunicipal.cl</a><br><a href="http://www.munisanignacio.cl">www.munisanignacio.cl</a>                                                       | 3                      |

| Nº | INICIATIVAS DE INVERSIÓN<br>(ESTUDIOS, PROGRAMAS,<br>PROYECTOS, ACCIONES)                                                                                    | IMPLEMENTACIÓN<br>GEOGRÁFICA DE LA<br>INICIATIVA       | RESPONSABLE<br>(Gestión,<br>Coordinación,<br>Ejecución) | FUENTES DE<br>FINANCIAMIENTO                        | WEB SITES<br>RELACIONADOS                                                                                                                                                | PRIORIDAD<br>MUNICIPAL |
|----|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| 43 | Aumentar Programas de Capacitación<br>para Profesores                                                                                                        | Comunal                                                | DAEM                                                    | MINISTERIO DE<br>EDUCACIÓN -<br>MUNICIPIO           | <a href="http://www.mineduc.cl">www.mineduc.cl</a><br><a href="http://www.fundacionchile.cl">www.fundacionchile.cl</a><br><a href="http://www.cpeip.cl">www.cpeip.cl</a> | 3                      |
| 44 | Estudio de Deserción Escolar                                                                                                                                 | Comunal                                                | SECPLAN, DAEM                                           | DAEM                                                | <a href="http://www.munisanignacio.cl">www.munisanignacio.cl</a>                                                                                                         | 1                      |
| 45 | Estudio Análisis de Implementar<br>Nuevas Carreras Técnicas                                                                                                  | Pueblo Seco y San<br>Ignacio                           | SECPLAN, DAEM                                           | MINISTERIO DE<br>EDUCACIÓN -<br>UNIVERSIDAD ESTATAL | <a href="http://www.mineduc.cl">www.mineduc.cl</a><br><a href="http://www.fundacionchile.cl">www.fundacionchile.cl</a><br><a href="http://www.cpeip.cl">www.cpeip.cl</a> | 1                      |
| 46 | Evaluar el Plan Estratégico de<br>Educación Municipal                                                                                                        | Comunal                                                | DAEM                                                    | MUNICIPAL                                           | <a href="http://www.munisanignacio.cl">www.munisanignacio.cl</a>                                                                                                         | 1                      |
| 47 | Difundir el PADEM 2014 y siguientes<br>años                                                                                                                  | Comunal                                                | DAEM                                                    | MUNICIPAL                                           | <a href="http://www.munisanignacio.cl">www.munisanignacio.cl</a>                                                                                                         | 1                      |
| 48 | Fiscalizar Cumplimiento de Ordenanza<br>del PRC                                                                                                              | San Ignacio, San<br>Miguel, Quiriquina,<br>Pueblo Seco | DOM                                                     | MUNICIPAL                                           | <a href="http://www.munisanignacio.cl">www.munisanignacio.cl</a>                                                                                                         | 1                      |
| 49 | Estudio de Riesgos Naturales                                                                                                                                 | Comunal                                                | SECPLAN, DOM                                            | FNDR, MULTISECTORIAL                                | <a href="http://sni.ministeriodesarrolloosocial.gob.cl">http://sni.ministeriodesarrolloosocial.gob.cl</a>                                                                | 1                      |
| 50 | Implementar Programa de<br>Conservación y Construcción de<br>Caminos Rurales y Urbanos (Rutas<br>Chillán-Yungay; Pueblo Seco-Santa<br>Clara y Quilmo-Nebuco) | Comunal                                                | SECPLAN, DOM                                            | VIALIDAD - MOP                                      | <a href="http://sni.ministeriodesarrolloosocial.gob.cl">http://sni.ministeriodesarrolloosocial.gob.cl</a>                                                                | 1                      |
| 51 | Construcción Ruta San Miguel -<br>Ciruelito - Zapallar hacia las Termas de<br>Chillán                                                                        | Comunal                                                | SECPLAN, DOM                                            | VIALIDAD - MOP                                      | <a href="http://sni.ministeriodesarrolloosocial.gob.cl">http://sni.ministeriodesarrolloosocial.gob.cl</a>                                                                | 1                      |
| 52 | Mejoramiento de Señalética de<br>Tránsito y de Numeración Domiciliaria                                                                                       | Comunal                                                | SECPLAN, DOM                                            | VIALIDAD MOP - PMU<br>(EMERGENCIA)                  | <a href="http://sni.ministeriodesarrolloosocial.gob.cl">http://sni.ministeriodesarrolloosocial.gob.cl</a><br><a href="http://www.subdere.cl">www.subdere.cl</a>          | 1                      |
| 53 | Licitación Ampliación de Nuevos Servicios<br>de Transporte Público                                                                                           | Comunal                                                | SECPLAN, DOM                                            | DTP, MINISTERIO DE<br>TRANSPORTE                    | <a href="http://www.mtt.cl">www.mtt.cl</a><br><a href="http://www.sepchile.cl">www.sepchile.cl</a>                                                                       | 2                      |
| 54 | Construcción y Reposición de<br>Paraderos Rurales                                                                                                            | Comunal                                                | SECPLAN, DOM                                            | PMU - MINISTERIO DE<br>TRANSPORTES                  | <a href="http://sni.ministeriodesarrolloosocial.gob.cl">http://sni.ministeriodesarrolloosocial.gob.cl</a><br><a href="http://www.mtt.cl">www.mtt.cl</a>                  | 1                      |

| Nº | INICIATIVAS DE INVERSIÓN<br>(ESTUDIOS, PROGRAMAS,<br>PROYECTOS, ACCIONES)                                              | IMPLEMENTACIÓN<br>GEOGRÁFICA DE LA<br>INICIATIVA                                                                                   | RESPONSABLE<br>(Gestión,<br>Coordinación,<br>Ejecución) | FUENTES DE<br>FINANCIAMIENTO          | WEB SITES<br>RELACIONADOS                                                                                                                                                                   | PRIORIDAD<br>MUNICIPAL |
|----|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| 55 | Estudio Diseño Proyecto de<br>Mejoramiento de Alumbrado Público                                                        | Comunal                                                                                                                            | SECPLAN, DOM                                            | PMU                                   | <a href="http://sni.ministeriodesarrollo.gob.cl">http://sni.ministeriodesarrollo.gob.cl</a><br><a href="http://www.subdere.cl">www.subdere.cl</a>                                           | 2                      |
| 56 | Implementar Programas de Empalmes<br>Domiciliarios y Líneas Trifásicas                                                 | Comunal                                                                                                                            | SECPLAN, DOM                                            | MINISTERIO DEL MEDIO<br>AMBIENTE      | <a href="http://www.mma.gob.cl">www.mma.gob.cl</a><br><a href="http://www.acee.cl">www.acee.cl</a><br><a href="http://www.apeciente.cl">www.apeciente.cl</a>                                | 2                      |
| 57 | Estudio Diseño y Factibilidad<br>Construcción de Alcantarillado con<br>PTAS                                            | San Miguel y<br>Quiriquina                                                                                                         | SECPLAN, DOM                                            | FNDR                                  | <a href="http://sni.ministeriodesarrollo.gob.cl">http://sni.ministeriodesarrollo.gob.cl</a><br><a href="http://www.subdere.cl">www.subdere.cl</a>                                           | 1                      |
| 58 | Estudio Diseño y Factibilidad<br>Construcción Sistemas de Agua Potable<br>Rural (APR)                                  | Vista Bella, La Greda,<br>El Chivato-Coltón,<br>Selva Negra, Santa<br>Juana, El Calvario, San<br>Ignacio-Variante,<br>Calle Alegre | SECPLAN, DOM                                            | FNDR                                  | <a href="http://sni.ministeriodesarrollo.gob.cl">http://sni.ministeriodesarrollo.gob.cl</a><br><a href="http://www.subdere.cl">www.subdere.cl</a>                                           | 1                      |
| 59 | Implementar Programa Mejoramiento<br>de Fosas Sépticas                                                                 | Quiriquina                                                                                                                         | SECPLAN, DOM                                            | FNDR- PMB                             | <a href="http://sni.ministeriodesarrollo.gob.cl">http://sni.ministeriodesarrollo.gob.cl</a><br><a href="http://www.subdere.cl">www.subdere.cl</a>                                           | 1                      |
| 60 | Estudio Calidad y Disponibilidad de<br>Agua Superficial y Subterránea                                                  | Comunal                                                                                                                            | SECPLAN, FOMENTO<br>PRODUCTIVO                          | MOP - DGA                             | <a href="http://sni.ministeriodesarrollo.gob.cl">http://sni.ministeriodesarrollo.gob.cl</a><br><a href="http://www.dga.cl">www.dga.cl</a>                                                   | 2                      |
| 61 | Fomentar la Inscripción de Derechos de<br>Agua para Aumentar la Postulación de<br>Proyectos Acogidos a la Ley de Riego | Comunal                                                                                                                            | FOMENTO<br>PRODUCTIVO<br>(PRODESAL)                     | MUNICIPAL                             | <a href="http://sni.ministeriodesarrollo.gob.cl">http://sni.ministeriodesarrollo.gob.cl</a><br><a href="http://www.dga.cl">www.dga.cl</a>                                                   | 1                      |
| 62 | Aumentar Difusión de Programas en<br>Alternativas Tecnológicas de Riego                                                | Comunal                                                                                                                            | FOMENTO<br>PRODUCTIVO<br>(PRODESAL)                     | MUNICIPAL                             | <a href="http://sni.ministeriodesarrollo.gob.cl">http://sni.ministeriodesarrollo.gob.cl</a><br><a href="http://www.sag.cl">www.sag.cl</a><br><a href="http://www.indap.cl">www.indap.cl</a> | 1                      |
| 63 | Estudio Catastro de Suelos Degradados                                                                                  | Comunal                                                                                                                            | FOMENTO<br>PRODUCTIVO<br>(PRODESAL), SECPLAN            | FNDR, FONDO SAG                       | <a href="http://www.sag.cl">www.sag.cl</a><br><a href="http://www.mma.gob.cl">www.mma.gob.cl</a>                                                                                            | 2                      |
| 64 | Gestionar la Instalación de Equipo de<br>Monitoreo de Calidad del Aire                                                 | Comunal                                                                                                                            | SECPLAN, SALUD                                          | FNDR, MINISTERIO DE<br>MEDIO AMBIENTE | <a href="http://sni.ministeriodesarrollo.gob.cl">http://sni.ministeriodesarrollo.gob.cl</a><br><a href="http://www.mma.gob.cl">www.mma.gob.cl</a>                                           | 2                      |

| Nº | INICIATIVAS DE INVERSIÓN<br>(ESTUDIOS, PROGRAMAS,<br>PROYECTOS, ACCIONES)                   | IMPLEMENTACIÓN<br>GEOGRÁFICA DE LA<br>INICIATIVA | RESPONSABLE<br>(Gestión,<br>Coordinación,<br>Ejecución) | FUENTES DE<br>FINANCIAMIENTO     | WEB SITES<br>RELACIONADOS                                                                                                                                                     | PRIORIDAD<br>MUNICIPAL |
|----|---------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------|---------------------------------------------------------|----------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------|
| 65 | Implementar Programas 3R de Residuos Domiciliarios (Reciclar, Reusar y Revalorizar)         | Comunal                                          | DAEM, SALUD, SECPLAN, DIDECO                            | MINISTERIO DE MEDIO AMBIENTE     | <a href="http://www.mma.gob.cl">www.mma.gob.cl</a>                                                                                                                            | 1                      |
| 66 | Estudio Diagnóstico Ambiental Municipal                                                     | Comunal                                          | SECPLAN, SALUD, ASEO Y ORNATO                           | FNDR, MUNICIPAL                  | <a href="http://sni.ministeriodesarrolloosocial.gob.cl">http://sni.ministeriodesarrolloosocial.gob.cl</a><br><a href="http://www.munisanignacio.cl">www.munisanignacio.cl</a> | 1                      |
| 67 | Implementar Programa Tenencia Responsable de Mascotas                                       | Comunal                                          | ASEO Y ORNATO                                           | MUNICIPAL - SERVICIO SALUD ÑUBLE | <a href="http://www.munisanignacio.cl">www.munisanignacio.cl</a><br><a href="http://www.seremisaludbiobio.cl">www.seremisaludbiobio.cl</a>                                    | 1                      |
| 68 | Modificar Reglamento Interno sobre Asignación de Funciones                                  | Comunal                                          | FINANZAS, SECPLAN, SR. ALCALDE, CONCEJO MUNICIPAL       | MUNICIPAL                        | <a href="http://www.munisanignacio.cl">www.munisanignacio.cl</a>                                                                                                              | 1                      |
| 69 | Elaborar y Actualizar Manuales de Procedimientos y Ordenanzas                               | Comunal                                          | FINANZAS, SECPLAN, SR. ALCALDE, CONCEJO MUNICIPAL       | MUNICIPAL                        | <a href="http://www.munisanignacio.cl">www.munisanignacio.cl</a>                                                                                                              | 1                      |
| 70 | Elaborar Programa Anual de Capacitación por Departamentos                                   | Comunal                                          | FINANZAS                                                | SUBDERE - MUNICIPAL              | <a href="http://www.munisanignacio.cl">www.munisanignacio.cl</a><br><a href="http://www.subdere.cl">www.subdere.cl</a>                                                        | 1                      |
| 71 | Diseñar Campañas para Atracción de Nuevos Contribuyentes a la Comuna                        | Comunal                                          | FINANZAS, COMUNICACIONES                                | MUNICIPAL                        | <a href="http://www.munisanignacio.cl">www.munisanignacio.cl</a><br><a href="http://www.sii.cl">www.sii.cl</a>                                                                | 1                      |
| 72 | Reevaluar Ordenanza Municipal e Implementar Coordinador de Emprendimiento                   | Comunal                                          | FINANZAS Y FOMENTO PRODUCTIVO                           | MUNICIPAL                        | <a href="http://www.munisanignacio.cl">www.munisanignacio.cl</a><br><a href="http://www.corfo.cl">www.corfo.cl</a>                                                            | 1                      |
| 73 | Implementar Campaña de Pago de Permisos de Circulación                                      | Comunal                                          | FINANZAS Y COMUNICACIONES                               | MUNICIPAL                        | <a href="http://www.munisanignacio.cl">www.munisanignacio.cl</a>                                                                                                              | 1                      |
| 74 | Estudio Factibilidad Instalación de Caseta Sicotécnica para Licencias de Conducir           | Comunal                                          | FINANZAS Y SECPLAN                                      | MINISTERIO DE TRANSPORTE         | <a href="http://www.mtt.cl">www.mtt.cl</a>                                                                                                                                    | 1                      |
| 75 | Estudio Evaluación Remuneraciones y Gastos de Departamentos de Salud, Educación y Municipal | Comunal                                          | FINANZAS                                                | MUNICIPAL                        | <a href="http://www.munisanignacio.cl">www.munisanignacio.cl</a>                                                                                                              | 1                      |

**Fuente:** Elaboración propia, en base a Talleres Municipales y con las Comunidades de Pueblo Seco, Quiriquina, San Ignacio y San Miguel. Septiembre de 2014.

**Tabla 6.4-B**

**Iniciativas de Inversión Presentadas por la Municipalidad de San Ignacio con Asignación Presupuestaria 2009 - 2013**

| Nº | Nombre de la Iniciativa                                              | Etapas que Postula | Año de Postulación | Sector                        | Financiamiento | Costo Total (M\$) | Institución Responsable                 |
|----|----------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|-------------------------------|----------------|-------------------|-----------------------------------------|
| 1  | NORMALIZACION CENTRO DE SALUD FAMILIAR SAN IGNACIO                   | DISEÑO             | 2015               | SALUD                         | F.N.D.R.       | 43.429            | MUNICIPALIDAD DE SAN IGNACIO            |
| 2  | CONSTRUCCION SERVICIO APR SAN PEDRO                                  | EJECUCION          | 2014               | AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO | SECTORIAL      | 461.840           | DOH-MOP VIII REGION                     |
| 3  | MEJORAMIENTO ACERAS CENTRO CIVICO PATRIMONIAL DE SAN IGNACIO         | EJECUCION          | 2014               | MULTISECTORIAL                | SECTORIAL      | 592.809           | SEREMI VIVIENDA VIII REGION DEL BIO BIO |
| 4  | CONSTRUCCION SERVICIO APR SAN PEDRO                                  | EJECUCION          | 2013               | AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO | SECTORIAL      | 372.361           | DOH-MOP VIII REGION                     |
| 5  | CONSTRUCCION SERVICIO APR SANTA JUANA-EL CALVARIO                    | PREFACTIBILIDAD    | 2013               | AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO | SECTORIAL      | 36.993            | DOH-MOP VIII REGION                     |
| 6  | MEJORAMIENTO ACERAS CENTRO CIVICO PATRIMONIAL DE SAN IGNACIO         | DISEÑO             | 2012               | MULTISECTORIAL                | SECTORIAL      | 16.154            | SEREMI VIVIENDA VIII REGION DEL BIO BIO |
| 7  | CONSTRUCCION CASSETAS SANITARIAS SECTOR PUEBLO SECO                  | EJECUCION          | 2012               | VIVIENDA                      | F.N.D.R.       | 1.969.773         | MUNICIPALIDAD DE SAN IGNACIO            |
| 8  | REPARACION DEPARTAMENTO DE SALUD MUNICIPAL, SAN IGNACIO              | EJECUCION          | 2011               | MULTISECTORIAL                | SECTORIAL      | 13.184            | MUNICIPALIDAD DE SAN IGNACIO            |
| 9  | REPARACION GIMNASIO MUNICIPAL SAN IGNACIO                            | EJECUCION          | 2011               | DEPORTE                       | SECTORIAL      | 158.123           | MUNICIPALIDAD DE SAN IGNACIO            |
| 10 | REPOSICION GALPÓN MUNICIPAL SAN IGNACIO                              | EJECUCION          | 2011               | MULTISECTORIAL                | SECTORIAL      | 52.269            | MUNICIPALIDAD DE SAN IGNACIO            |
| 11 | CONSTRUCCION SERVICIO APR SAN PEDRO                                  | PREFACTIBILIDAD    | 2010               | AGUA POTABLE Y ALCANTARILLADO | SECTORIAL      | 26.801            | DOH MOP VIII REGION                     |
| 12 | REPOSICION GARAGE 1º COMP. CUERPO BOMBEROS SAN IGNACIO               | EJECUCION          | 2009               | DEFENSA Y SEGURIDAD           | F.N.D.R.       | 49.531            | MUNICIPALIDAD DE SAN IGNACIO            |
| 13 | CONSTRUCCION PAVIMENTO ASFALTICO AVDA. MANUEL RODRIGUEZ, SAN IGNACIO | EJECUCION          | 2009               | TRANSPORTE                    | F.N.D.R.       | 651.967           | MUNICIPALIDAD DE SAN IGNACIO            |
| 14 | CONSTRUCCION PAVIMENTACION DOS CUADRAS PLAZA DE ARMAS, SAN IGNACIO   | EJECUCION          | 2009               | TRANSPORTE                    | F.N.D.R.       | 145.176           | MUNICIPALIDAD DE SAN IGNACIO            |

**Fuente:** Banco Integrado de Proyectos, BIP, Septiembre 2014.

## CAPÍTULO VII EVALUACIÓN Y SEGUIMIENTO DEL PLADECO SAN IGNACIO 2014 – 2018

### 7.1 Medición de Indicadores de Procesos, Resultados e Impactos

El Plan de Desarrollo Comunal (PLADECO), es un instrumento de gestión económica, social y territorial que el Gobierno Local debe ir construyendo, validando y actualizando en el tiempo y con la comunidad organizada. En este contexto, la actualización del PLADECO de San Ignacio, constituye una de las 3 etapas del Ciclo de Vida de un Plan de este tipo, es decir, la etapa de Elaboración. Las dos etapas siguientes, de Negociación y Gestión, se deberán realizar una vez que el PLADECO sea aprobado en Acta de Sesión del Concejo Municipal, durante el segundo semestre de 2014.

En este contexto, el sistema de evaluación y seguimiento del PLADECO, deberá programarse y validarse institucionalmente por los actores que participaron en la construcción de este Plan. Así, tanto la Unidad Técnica como el Sr. Alcalde, deberán hacer seguimiento y evaluación del PLADECO, en cada uno de las áreas de desarrollo y para cada Iniciativa de Inversión que fue presentada en el Capítulo I de este documento. Además, la evaluación y el seguimiento del PLADECO de San Ignacio, debe sustentarse sobre mecanismos de evaluación de la gestión pública, orientada hacia los Resultados de la misma.

De esta manera, es necesario evaluar en forma sistemática y continua, INDICADORES que se utilicen para medir la información cuantitativa y cualitativa que se va generando durante o después de la implementación de las acciones, estudios, proyectos o programas incluidos en la Cartera de Iniciativas de Inversión 2014 -2018; con la finalidad operativa de ir midiendo los Lineamientos Estratégicos (Indicadores de Impacto), las Líneas de Acción (Indicadores de Resultados) y las Actividades e Insumos (Indicadores de Procesos) necesarios de ejecutar, para materializar cada una de las 75 Iniciativas de Inversión presentadas en la Tabla 6.2-A.

En este sentido, el éxito de la evaluación y seguimiento del PLADECO de San Ignacio, requiere de desafíos operativos y de control de gestión que el Municipio deberá construir a partir de la verificación de la ejecución, de alguna actividad e insumo asociado a cada una de las 75 iniciativas de inversión. Así, la medición de Indicadores de Procesos, se constituye en el primer insumo que facilita la posterior medición de los Indicadores de Eficacia relacionados. Las Tablas 7.1-A y 7.1-B presentan ejemplos de cómo ir construyendo los Indicadores de Procesos y de Eficacia.

**Tabla 7.1-A**

**Indicadores de Procesos - Cartera de Iniciativas de Inversión, PLADECO de San Ignacio 2014 - 2018**

| Nº   | Iniciativas de Inversión                                                                    | A                   | B                     | C                           | D                             | E                              | F                                 | Frecuencia de Medición |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|-----------------------------|-------------------------------|--------------------------------|-----------------------------------|------------------------|
|      |                                                                                             | Monto Asignado (\$) | Monto Contratado (\$) | Beneficiarios Directos (Nº) | Localidades Beneficiadas (Nº) | Capacitaciones Realizadas (Nº) | Empresas Postulantes a Licitación |                        |
| 1    | Estudio Elaboración Plan de Desarrollo Turístico Comunal (PLADETUR)                         | 25.000.000          | 23.000.000            | 5.000                       | 10                            | 15                             | 5                                 | Trimestral             |
| .... |                                                                                             |                     |                       |                             |                               |                                |                                   |                        |
| 75   | Estudio Evaluación Remuneraciones y Gastos de Departamentos de Salud, Educación y Municipal |                     |                       |                             |                               |                                |                                   |                        |

Fuente: Elaboración propia, septiembre de 2014.

**Tabla 7.1-B**

**Indicadores de Eficiencia y Eficacia - Cartera de Iniciativas de Inversión, PLADECO de San Ignacio 2014 - 2018**

| Nº   | Iniciativas de Inversión                                                                    | EFICIENCIA                            |                                   |                             | EFICACIA                                               |                                                   | Frecuencia de Medición |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|-----------------------------------|-----------------------------|--------------------------------------------------------|---------------------------------------------------|------------------------|
|      |                                                                                             | Ejecución Presupuestaria (\$ - (A/B)) | Inversión Per Cápita (\$ - (B/C)) | Inversión Territorial (B/D) | Cobertura Neta (C/Total Hab. Localidades Beneficiadas) | Cobertura Territorial (C/Total Hab. Comuna, 2012) |                        |
| 1    | Estudio Elaboración Plan de Desarrollo Turístico Comunal (PLADETUR)                         | 1,08                                  | 4.600                             | 2.300.00                    | 5.000/Suma población de las 10 localidades             | 5.000/15.549                                      | Trimestral             |
| .... |                                                                                             |                                       |                                   |                             |                                                        |                                                   |                        |
| 75   | Estudio Evaluación Remuneraciones y Gastos de Departamentos de Salud, Educación y Municipal |                                       |                                   |                             |                                                        |                                                   |                        |

Fuente: Elaboración propia, septiembre de 2014.

Del mismo modo, la construcción de los Indicadores de Resultados, se debe iniciar una vez que se ha verificado la ejecución de alguna Iniciativa de Inversión de interés para la Municipalidad durante el período 2014 – 2018; no siendo posible la medición de algunos Indicadores de Resultados para la Cartera de Inversiones, si es que no se verifican acciones tendientes a iniciar una iniciativa de inversión en particular. Para esto, la Municipalidad deberá realizar las siguientes acciones, orientadas a medir los indicadores más oportunos y pertinentes, considerando la actual capacidad de gestión y conocimiento de sus directivos y funcionarios municipales:

-  Definir Metas Esperadas para cada Línea de Acción asociada a cada Iniciativa de Inversión,
-  Medir cumplimientos de Metas Logradas para cada Línea de Acción
-  Comparar Metas Logradas con Metas Esperadas para cada Línea de Acción

La Tabla 7.1-C señala un ejemplo de cómo ir construyendo los Indicadores de Resultados, a partir de la definición de Metas para cada Línea de Acción, asociada a la Cartera de Inversiones del PLADECO de San Ignacio 2014 – 2018.

Finalmente, desde el punto de vista operativo de evaluación del PLADECO, es necesario que el Gobierno Local y la Comisión Responsable de esta evaluación, definan qué y cómo se debe evaluar el cumplimiento de este Plan. En este sentido, la Cartera Integrada de Iniciativas de Inversión (Municipalidad + Comunidad), junto con el Diagnóstico Sectorial Comunal; se constituyen en los elementos estratégicos a ser evaluados, junto con los lineamientos y líneas de acción presentadas en la Etapa 2 del PLADECO.

160

Las Tablas 7.1-D y 7.1-E muestran ejemplos de cómo ir evaluando el PLADECO 2014 – 2018, en lo referido a las Oportunidades de Mejoras que se deben incluir o modificar en el Plan; ya sea en la Cartera de Iniciativas de Inversión, así como en la información contenida en el Diagnóstico Comunal y Sectorial. Al mismo tiempo, la Tabla 7.1-F señala un ejemplo de cómo construir los Indicadores de Impacto del Plan, tomando como criterio de evaluación; la definición y medición del logro de Objetivos Generales asociados a cada Lineamiento Estratégico, hasta su período de vigencia, que es el año 2018.

**Tabla 7.1-C**  
**Indicadores de Resultados - Cartera de Iniciativas de Inversión, PLADECO de San Ignacio 2014 - 2018**

| INICIATIVAS DE INVERSIÓN                                                | LÍNEAS DE ACCIÓN ESTRATÉGICAS                                                    | META ESPERADA                                                                                                     | INDICADORES DE RESULTADOS                                                             |                                                               |                                                                                                                                                     |
|-------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|                                                                         |                                                                                  |                                                                                                                   | META LOGRADA                                                                          | EVALUACIÓN                                                    | DECISIÓN                                                                                                                                            |
| 1. Estudio Elaboración Plan de Desarrollo Turístico Comunal (PLADETUR)1 | Reconocer lugares con potencial de desarrollo turístico                          | A diciembre de 2015, se ha terminado de ejecutar el Estudio                                                       | A junio de 2016, se ha ejecutado el Estudio                                           | Retraso de 6 meses de ejecución del Estudio                   | - Informar oportunamente al GORE, sobre financiamiento del Estudio<br>- Negociar con tiempo, la asignación presupuestaria                           |
|                                                                         |                                                                                  | Durante 2015, se identifican 6 lugares con potencial turístico en los 3 Territorios de Planificación de la Comuna | A diciembre de 2015, no se ha realizado el PLADETUR                                   | No se han identificado lugares con potencial turístico        | - Definir metas, una vez que se aprueba la asignación presupuestaria                                                                                |
|                                                                         | Capacitación en turismo sustentable                                              | Durante 2015, se realizan 2 cursos de capacitación                                                                | A diciembre de 2015, se han realizado 3 cursos de capacitación en turismo sustentable | Se realizó 1 curso adicional a lo planificado                 | -Aumentar difusión de cursos<br>-Aumentar matrícula de alumnos por curso                                                                            |
|                                                                         | Generar acciones de publicidad que potencien la ruta hacia las Termas de Chillán | A diciembre de 2015, se ha terminado de ejecutar el Plan de Marketing Comunal                                     | A junio de 2015, se ha ejecutado el Plan                                              | Se termina Plan de Marketing, 6 meses antes de lo planificado | - Definir metas, una vez que se aprueba la asignación presupuestaria<br>- Reasignación de presupuesto municipal para difusión del Plan en la comuna |

**Fuente:** Elaboración propia, septiembre de 2014.

**Tabla 7.1-D**

**Oportunidades de Mejoras a Evaluar - Cartera de Iniciativas de Inversión, PLADECO de San Ignacio 2014 - 2018**

| Parámetros a Evaluar    | Nº | Redefinición |    | Nueva Formulación | INICIATIVA DE INVERSIÓN ASOCIADA |                 |                     |                        |                |
|-------------------------|----|--------------|----|-------------------|----------------------------------|-----------------|---------------------|------------------------|----------------|
|                         |    | Sí           | No |                   | Actual Prioridad                 | Nueva Prioridad | Monto Evaluado (\$) | Plazo Ejecución (días) | Año Licitación |
| Lineamiento Estratégico |    |              |    |                   |                                  |                 |                     |                        |                |
| Línea de Acción         |    |              |    |                   |                                  |                 |                     |                        |                |

**Fuente:** Elaboración propia, septiembre de 2014.

**Tabla 7.1-E**

**Oportunidades de Mejoras a Evaluar - Diagnóstico Comunal y Sectorial del PLADECO de San Ignacio 2014 - 2018**

| Áreas de Desarrollo      | Capítulo | Redefinición |    | EVALUACIÓN DE MODIFICACIONES DEL DIAGNÓSTICO |                   |                     |                                     |                              |
|--------------------------|----------|--------------|----|----------------------------------------------|-------------------|---------------------|-------------------------------------|------------------------------|
|                          |          | Sí           | No | Regulado con Normativa                       | Nueva Estadística | Territorio Afectado | Nº Iniciativa de Inversión Afectada | Nº Carta Temática Modificada |
| Desarrollo Económico     |          |              |    |                                              |                   |                     |                                     |                              |
| Ordenamiento Territorial |          |              |    |                                              |                   |                     |                                     |                              |
| Medio Ambiente           |          |              |    |                                              |                   |                     |                                     |                              |
| Desarrollo Social        |          |              |    |                                              |                   |                     |                                     |                              |
| Gestión Municipal        |          |              |    |                                              |                   |                     |                                     |                              |

**Fuente:** Elaboración propia, septiembre de 2014.

**Tabla 7.1-F**

**Indicadores de Impacto a Evaluar – Objetivos y Lineamientos Estratégicos, PLADECO de San Ignacio 2014 - 2018**

| Lineamientos Estratégicos                       | INDICADORES DE IMPACTO                                |                                        |      |      |      |      |           |
|-------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------------------------------------|------|------|------|------|-----------|
|                                                 | Objetivo General                                      | Situación Actual                       | 2015 | 2016 | 2017 | 2018 | Tendencia |
| A.4 Disminuir la tasa de desempleo comunal      | Reducción de pobreza comunal                          | 21,8% de población pobre (CASEN, 2011) |      |      |      |      | ↘         |
| .....                                           |                                                       |                                        |      |      |      |      | →         |
| E.3 Implementar una gestión municipal eficiente | Disminuir dependencia del Fondo Común Municipal (FCM) | Aporte del 73,1% (SUBDERE, 2013)       |      |      |      |      | ↘         |

**Fuente:** Elaboración propia, septiembre de 2014.

## 7.2 Seguimiento del PLADECO de San Ignacio 2014 - 2018

Respecto al Ciclo de Negociación del PLADECO, el Gobierno Local representado por el Sr. Alcalde o quien éste designe, deberá dialogar con el Gobierno Regional (GORE) del Bío-Bío; con la finalidad de garantizar fondos para los siguientes 4 años de gestión municipal. Aquí, es relevante la definición de una Comisión responsable de esta labor. Al respecto, la Municipalidad a través del Sr. Alcalde, deberá convocar la conformación de una Comisión Municipal que esté integrada por la Unidad Técnica y algunos Concejales que participaron en el Ciclo de Elaboración del PLADECO.

Los integrantes de esta Comisión, deberán contar con habilidades y competencias en formulación y evaluación de proyectos y con conocimientos de cómo funciona el Sistema Nacional de Inversiones (S.N.I.) y sus metodologías asociadas, para que inicien el diálogo con el GORE del Bío-Bío, algunos ministerios y servicios públicos regionales y o de Santiago, durante el segundo semestre de 2014 o primer trimestre del 2015.

El Ciclo de Negociación considera la exposición y explicación de la Cartera Final de Iniciativas de Inversión incluidas en el PLADECO 2014 - 2018, a los actores institucionales antes señalados; con la finalidad de re-evaluar la prioridad de algunas iniciativas, ajustar costos, precisar la cobertura, redefinir fuentes de financiamiento y además, informar sobre las necesidades y problemas que actualmente afectan a cada uno de los 3 Territorios de Planificación de la comuna y la pertinencia de implementar las iniciativas propuestas.

163

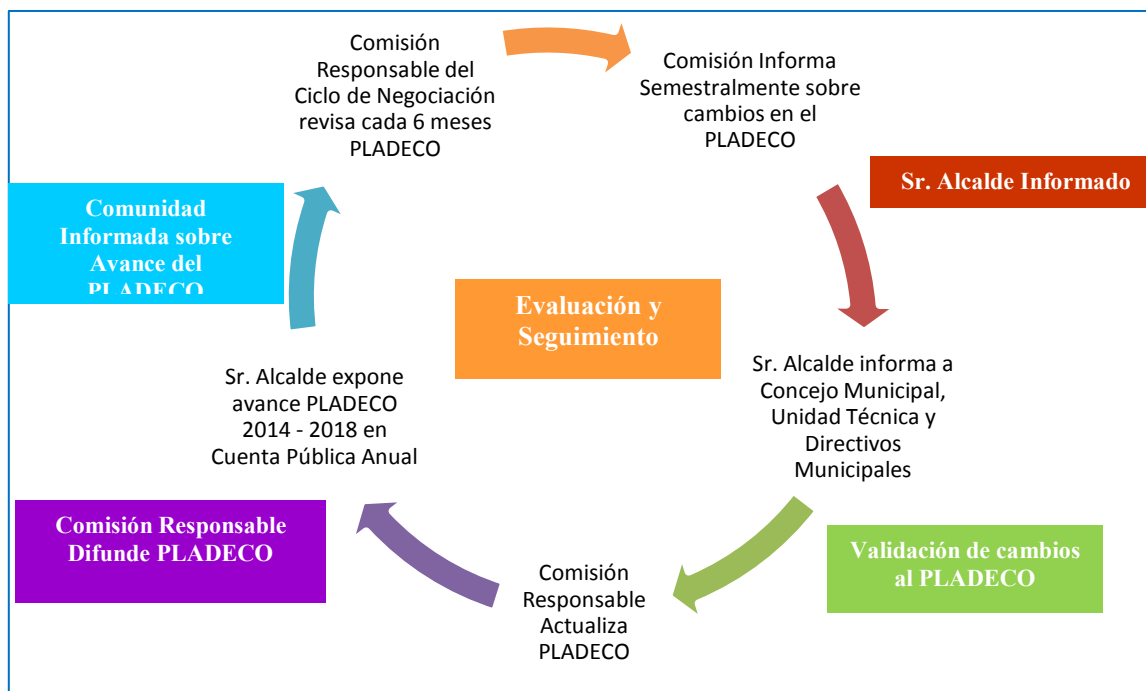
Respecto al Ciclo de Evaluación del PLADECO y de sus Iniciativas de Inversión, el Gobierno Local y/o la Comisión responsable de iniciar las gestiones con las instituciones que asignan partidas presupuestarias dentro y fuera de la Región del Bío-Bío durante el desarrollo del Ciclo de Negociación; también deberá hacer el seguimiento a las propuestas de lineamientos estratégicos y líneas de acción presentadas en la Etapa 2 del PLADECO y además, deberá mantener informados al Concejo Municipal y a la comunidad organizada, respecto al porcentaje (%) de cumplimiento de las propuestas más estratégicas que quedarán validadas en el PLADECO 2014 – 2018.

En este contexto, el Ciclo de Evaluación del PLADECO de San Ignacio 2014- 2018, debe considerar la evaluación integrada y permanente de los elementos que se presentan en el Esquema 7.2-A y a la vez, mantener informados a los actores que participaron del Ciclo de Elaboración y Negociación de este instrumento.

Por otro lado, se sugiere que esta Comisión sea creada por Decreto Alcaldicio, sesione al menos 1 vez al mes y lleve un control de acceso documental de la última versión de la base de datos que se utilizará para hacer seguimiento y evaluación del PLADECO. En este sentido, se sugiere que la primera evaluación del Plan se realice en marzo de 2015 y la segunda, en septiembre de 2015 y así

sucesivamente, manteniendo la última versión del PLADECO a disposición de los Directivos y Funcionarios Municipales y un resumen de éste, en la web de la Municipalidad, para el público y funcionarios públicos de otras comunas que estén interesados.

**Esquema 7.2-A**  
**Seguimiento del PLADECO de San Ignacio 2014 - 2018**



**Fuente:** Elaboración propia, septiembre 2014.

Finalmente, el PLADECO se debe constituir en un instrumento moderno de gestión del Gobierno Local, en el sentido que debe integrarse a otros instrumentos, como son el Presupuesto Municipal y la Cuenta Pública Municipal. Así, las eventuales modificaciones que se deriven de la evaluación y seguimiento del Plan, deben ser viables en la medida que se destinen nuevos y mayores ítems presupuestarios que apoyen directa o indirectamente, la concreción de objetivos y lineamientos estratégicos, así como permitan definitivamente, la materialización de las diversas iniciativas de inversión planteadas para los 3 Territorios de Planificación para el período 2014 – 2018.

Además, el Gobierno Local, debe ser capaz de informar en forma adecuada a la comunidad organizada y a aquellos que participaron en la elaboración del PLADECO, de los avances de éste y de la Gestión Municipal realizada semestralmente y cada año hasta el 2018; para obtener recursos sectoriales, regionales o municipales, que permitan materializar el sueño y las iniciativas de inversión que propuso y priorizó la comunidad en conjunto con la Municipalidad de San Ignacio, durante la etapa de elaboración del Plan.

# ANEXOS

## **ANEXO I**

### **“INFORME DE PARTICIPACIÓN CIUDADANA, PLADECO DE SAN IGNACIO 2014 – 2018”**

166

---

## A. Alcances Metodológicos

En el marco de la elaboración de la Etapa 1 de Diagnóstico Comunal para el PLADECO de San Ignacio 2014-2018, se desarrolló un Proceso de Participación Ciudadana (PAC) que consistió en la realización de talleres consultivos, los que buscaron interpretar las principales necesidades y problemas que actualmente afectan a los habitantes de las localidades urbanas y rurales de la comuna. Para lograr una mayor cobertura territorial y un proceso efectivo de participación ciudadana, se adoptó una estrategia territorial de aproximación a los problemas comunales y sus respectivas soluciones; mediante la ejecución de consultas ciudadanas en las 4 localidades pobladas más importantes de la comuna; de manera de aumentar la representatividad sociocultural de la población existente y lograr un equilibrio en el peso poblacional participativo (Tabla I-A1 y Carta 01).

**Tabla I-A1**  
**Territorios de Planificación – Pladeco de San Ignacio 2014 - 2018**

| Territorios de Planificación | Localidades Pobladas Involucradas                                                                                                                                                                                    |
|------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Territorio I                 | Pueblo Seco, La Ermita, Simón Bolívar, Las Quilas                                                                                                                                                                    |
| Territorio II:               | Quiriquina, Lourdes, Calle Alegre, San Antonio, Canta Rana, Los Robles, El Lucero, Selva Negra, El Chivato, La Greda.                                                                                                |
| Territorio III:              | San Miguel, Los Maquis, Larqui Chico, Las Cifuentes, Mayulermo, Zapallar, Los Maquis, Tricao, San Ignacio, San Bernardo, El Álamo, Carrizalillo, Colton, Montaña Garay, Vista Bella, Santa Juana, El Calvario, Meco. |

167

**Fuente:** Ingeniería ASGAM, sobre la base del Pladeco San Ignacio 2009 – 2013, Municipalidad de San Ignacio.

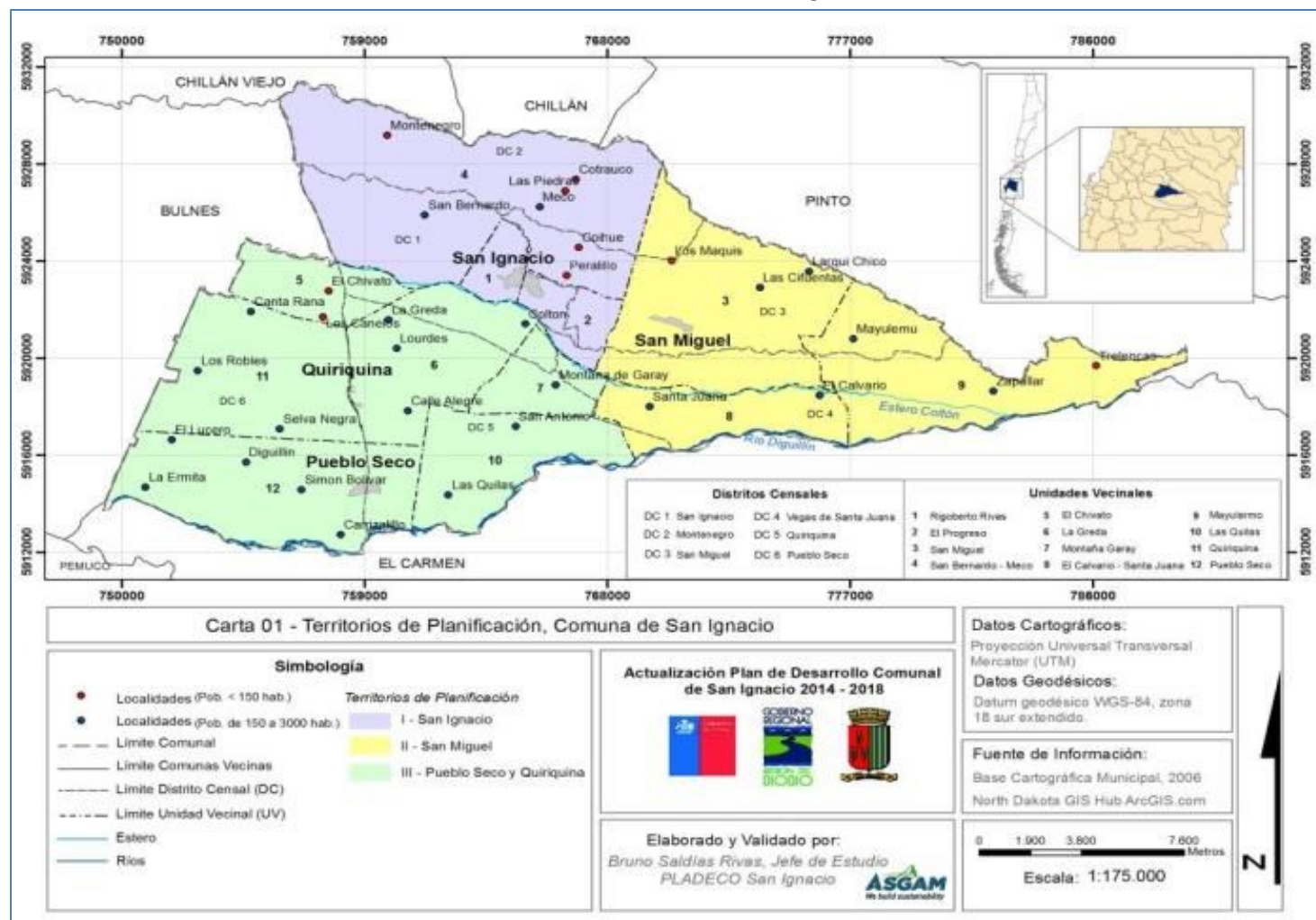
La definición del lugar y fecha de realización de los talleres consultivos, fueron acordados con la Unidad Municipal, lo que permitió aumentar la cobertura espacial de representación social y además, permitió recoger las propuestas de los principales agentes y organizaciones sociales; respecto a sus problemáticas cotidianas. De esta manera, los talleres se desarrollaron en las siguientes localidades y logró una asistencia de 29 personas, tal como señala la Tabla I-A2. De esta manera, del total de asistentes, la distribución fue equitativa con una pequeña tendencia hacia una mayor participación masculina con un 55,1%, sobre la femenina, con un 44,9%.

**Tabla I-A2**  
**Programación de los Talleres Consultivos**

| Localidades Pobladas | Fecha de Realización Talleres 2014 | Jornada | Total Participantes |           |
|----------------------|------------------------------------|---------|---------------------|-----------|
|                      |                                    |         | Hombres             | Mujeres   |
| Pueblo Seco          | Sábado 21 de junio                 | Mañana  | 2                   | 2         |
| Quiriquina           | Sábado 21 de junio                 | Tarde   | 4                   | 4         |
| San Ignacio          | Sábado 05 de julio                 | Mañana  | 7                   | 5         |
| San Miguel           | Sábado 05 de julio                 | Tarde   | 3                   | 2         |
| <b>TOTAL</b>         |                                    |         | <b>16</b>           | <b>13</b> |

**Fuente:** Ingeniería ASGAM, Municipalidad de San Ignacio. Julio 2014.

**Carta 01**  
**Territorios de Planificación, Pladeco de San Ignacio 2014 – 2018**



## B. Antecedentes Generales

Un primer antecedente a destacar del proceso de PAC aplicado en los talleres consultivos ciudadanos, se refiere al bajo conocimiento que posee la población con respecto al PLADECO como instrumento de planificación útil a las necesidades de la comunidad y como mecanismo de funcionamiento complementario de la gestión municipal. Al momento de dar inicio a los talleres, se le preguntó a los participantes “si habían sido convocados a actividades relacionadas con el PLADECO anterior, el año 2008 o 2009” y ninguno de ellos se había enterado de la realización de dichos talleres.

Otro elemento que se desprende de los talleres consultivos, es el alto nivel de compromiso de sus dirigentes sociales y la alta motivación a participar de instancias de consulta ciudadana. Los dirigentes planteaban que muy pocas veces eran llamados a este tipo de consultas; situación que no permitía una articulación efectiva de las necesidades y problemas sociales hacia la Municipalidad.

Finalmente, cuando se le planteó a la comunidad participante sobre la baja participación de los talleres realizados en junio y julio 2014, existió una tendencia de respuesta, referida a que la baja participación está relacionada con el bajo compromiso de la ciudadanía con respecto a este tipo de procesos, ya que “les gusta recibir” y “no participar”. También planteaban que hay un desencanto y desconfianza con respecto a estos procesos, ya que los resultados no se obtenían en el corto plazo. Este análisis tiene que ver más con una visión de país, que una crítica a la gestión de la Municipalidad.

169

La relación entre la comunidad y la Municipalidad de San Ignacio no fue un tema recurrente, ya que por lo general, existe una tensión. En los talleres realizados no fue un tema que surgiera espontáneamente, por lo que es posible señalar que desde la comunidad, no hay una visión negativa a la gestión del Municipio. Para corroborar esta situación, sería necesario un estudio cualitativo en profundidad, ya que los talleres no permiten profundizar en estos temas.

Otro de los datos interesantes de analizar, es la alta participación de representantes y dirigentes de distintas organizaciones sociales; ya que participaron de un total de 36 Juntas de Vecinos, un total de 15 (41,6%) y 9 organizaciones funcionales de la sociedad civil (clubes del adulto mayor, comités de agua potable, por ejemplo). Esta situación permite concluir que las actividades fueron desarrolladas por personas que conocen cabalmente los problemas y necesidades de los territorios en los que se desarrollaron las cuatro jornadas de PAC (Tabla I-B1).

**Tabla I-B1**  
**Total de Organizaciones sociales que participaron por localidad**

| Localidades Pobladas | Juntas de Vecinos | Organizaciones Comunitarias |
|----------------------|-------------------|-----------------------------|
| Pueblo Seco          | 2                 | 1                           |
| Quiriquina           | 3                 | 3                           |
| San Ignacio          | 8                 | 2                           |
| San Miguel           | 2                 | 3                           |
| <b>Total</b>         | <b>15</b>         | <b>9</b>                    |

**Fuente:** Ingeniería ASGAM. Julio del 2014.

### C. Matrices-Diagnóstico por Localidades Pobladas

La metodología utilizada en los talleres permitió en primer momento, que la comunidad pudo exponer cuáles son sus problemas más importantes y también, proponer iniciativas de inversión que permitan dar solución parcial o completa de dichos problemas, y en un segundo momento, se les pidió a la comunidad que dichos problemas fueran priorizados con un sentido de equidad e igualdad de la inversión y de los beneficiarios finales.

La información obtenida de los talleres consultivos fue estructurada mediante la confección de Matrices-Diagnóstico, las cuales sintetizaron los principales problemas que los asistentes señalaron. La definición de los ámbitos de desarrollo o ejes estratégicos, fue definida sobre la base de los diferentes sectores para formulación de proyectos que señala el Sistema Nacional de Inversiones (SIN) del Ministerio de Desarrollo Social<sup>40</sup>. El listado completo de todos los problemas señalados en las localidades, se encuentra al final del Anexo I.

170

<sup>40</sup> <http://sni.ministeriodesarrollosocial.gob.cl/evaluacion/ex-ante/requisitos/> (revisado en línea el 15 de julio de 2014).

### Matrices – Diagnóstico por Áreas de Desarrollo, según Localidad Poblada

| <b>Pueblo Seco</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                             |                                                                                                                                                                           |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Las necesidades y problemas se enmarcan en torno a la mejora de la infraestructura vial de la localidad, lo que se traduce en la pavimentación de la Ruta N75, la segunda prioridad da cuenta de los problemas con respecto a la infraestructura de salud existente, ya que se informó que se hace fundamental la construcción de un CESFAM, situación que beneficiaría no solo a la comunidad de Pueblo Seco, sino que a todas las comunidades aledañas. |                             |                                                                                                                                                                           |
| <b>Prioridad</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          | <b>Áreas de Desarrollo</b>  | <b>Problemas Priorizados</b>                                                                                                                                              |
| <b>1</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Infraestructura vial</b> | <b><i>Falta de pavimentación</i></b>                                                                                                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                             | Localización geográfica: Camino Pueblo Seco- La ermita (N75) y calles de Pueblo Seco                                                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                             | Línea de Propuesta: Pavimentación Camino                                                                                                                                  |
| <b>2</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Salud</b>                | <b><i>Falta de infraestructura y personal médico permanente</i></b>                                                                                                       |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                             | Localización geográfica: Pueblo Seco                                                                                                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                             | Línea de Propuesta: Construcción de un Cesfam en Pueblo Seco con una mayor dotación de personal médico de calidad                                                         |
| <b>3</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Seguridad</b>            | <b><i>Problemas de seguridad exceso de velocidad</i></b>                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                             | Localización geográfica: carretera de Pueblo Seco                                                                                                                         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                             | Línea de Propuesta: Construcción e implementación de un retén de carabineros en pueblo seco, con funcionamiento de radar para el control de la velocidad de los vehículos |
| <b>4</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  | <b>Medio Ambiente</b>       | <b><i>Problemas con la calidad del agua de los sectores rurales</i></b>                                                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                             | Localización geográfica: Sectores rurales (Simón Bolívar, Diguillín, La Ermita)                                                                                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                           |                             | Línea de Propuesta: Análisis de la calidad de agua en sectores rurales                                                                                                    |

Fuente: Ingeniería ASGAM, en base a resultados del taller consultivo ciudadano, julio 2014.

| Quiriquina                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Las necesidades y problemas tienen dos áreas de desarrollo que dan cuenta de las cuatro prioridades de la localidad. La primera prioridad tiene relación con el mal estado de los caminos y las líneas de propuesta se encuentran en dos focos: pavimentación y arreglo de caminos rurales. Las demás prioridades se encuentran contenidas en el área de desarrollo “Agua Potable y Alcantarillado”, es decir, la falta de agua potable rural, la falta de infraestructura sanitaria y el mal estado de las fosas sépticas ya existentes, son los principales problemas. |                               |                                                                                                                                                                                                                                                                            |
| Prioridad                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                | Áreas de Desarrollo           | Problemas Priorizados                                                                                                                                                                                                                                                      |
| 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Infraestructura vial          | <b>Mal estado de los caminos</b>                                                                                                                                                                                                                                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                               | Localización geográfica: Variados sectores del territorio especificados en las líneas de Propuesta                                                                                                                                                                         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                               | Línea de Propuesta:                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Enripiado y ensanchamiento Km 0 - km 4, Sector Lourdes</li> <li>• Pavimentación km 3 - km 9, sector Calle Alegre- San Antonio</li> <li>• Pavimentación calle San Luis - Quiriquina, Villa Santa Rosa y Villa Eben-Ezer</li> </ul> |
| 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Agua Potable y Alcantarillado | <b>Falta de Agua potable rural</b>                                                                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                               | Localización geográfica: villa las Palmas hasta Villa San Sebastián y Calle Alegre                                                                                                                                                                                         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                               | Línea de Propuesta:                                                                                                                                                                                                                                                        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                               | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Ampliación de Matriz, villa las Palmas hasta Villa San Sebastián</li> <li>• Entrega de estudios de diseño y ejecución de obras en el sector de Calle alegre</li> </ul>                                                            |
| 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Agua Potable y Alcantarillado | <b>Falta de infraestructura sanitaria</b>                                                                                                                                                                                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                               | Localización geográfica: Sector Canta Rana                                                                                                                                                                                                                                 |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                               | Línea de Propuesta: Implementación de red de alcantarillado y construcción de planta de tratamiento de aguas servidas                                                                                                                                                      |
| 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        |                               | <b>Mal estado de las fosas sépticas</b>                                                                                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                               | Localización geográfica: sector Lourdes, calle alegre, Villa Eben-Ezer                                                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                               | Línea de Propuesta: Implementar un programa de arreglo y renovación de fosas séptica                                                                                                                                                                                       |

Fuente: Ingeniería ASGAM, en base a resultados del taller consultivo ciudadano, julio 2014.

| San Miguel                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                      |                                                                                                                                                                                                   |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Este fue una de las localidades donde participó menos población. Sin embargo, los participantes representaban a sectores diferentes, un ejemplo de esto fue la capacidad de ponerse de acuerdo en lo mejor para la comunidad y no lo mejor para cada uno de ellos. Así, como primera prioridad está la construcción de una biblioteca pública, que permitiría no sólo un espacio de estudio para los niños, sino que un espacio que puede ser utilizado por toda la comunidad. |                      |                                                                                                                                                                                                   |
| Prioridad                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | Áreas de Desarrollo  | Problemas Priorizados                                                                                                                                                                             |
| 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Desarrollo Social    | <b>Falta de una biblioteca</b>                                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      | Localización geográfica: San Miguel                                                                                                                                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      | Línea de Propuesta: Construcción de Biblioteca Pública de San Miguel, el proyecto existe y tiene apoyo de la Dibam, lo que falta es el financiamiento de la Municipalidad                         |
| 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Infraestructura vial | <b>Falta de luminaria pública en los sectores más poblados que dan hacia la carretera</b>                                                                                                         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      | Localización geográfica: carretera de san miguel a Zapallar, en los sectores más poblados (San Pedro-Mallulermo-Zapallar)                                                                         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      | Línea de Propuesta: Instalación de luminaria pública                                                                                                                                              |
| 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Edificación Pública  | <b>Falta de una oficina permanente de INDAP en la localidad de San Ignacio</b>                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      | Localización geográfica: Comuna de San Ignacio                                                                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      | Línea de Propuesta: Gestionar la instalación de una oficina de INDAP en san ignacio, ya que los agricultores tienen que ir a comunas aledañas y las visitas de los funcionarios no son periódicas |
| 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              | Infraestructura vial | <b>Falta de pavimentación</b>                                                                                                                                                                     |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      | Localización geográfica: camino Las Trelencas hasta el empalme ruta Chillan-Las termas                                                                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |                      | Línea de Propuesta: Pavimentar el camino, que permitiría una mejor conectividad y un aumento del interés turístico de la zona                                                                     |

Fuente: Ingeniería ASGAM, en base a resultados del taller consultivo ciudadano, julio 2014

| San Ignacio                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                             |                               |                                                                                                                             |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Fue uno de los sectores donde más población participó y se organizó a los asistentes en dos grupos. Ambos grupos identificaron como primera prioridad el área de desarrollo de “Infraestructura Vial” que da cuenta de los problemas de conectividad que tiene el territorio con los sectores rurales. Además, este fue el único territorio, donde el turismo aparece como prioritario, ya que los dirigentes plantearon la necesidad de generar un programa turístico que pueda generar mayores oportunidades de trabajo y una mayor participación de la comuna en el ámbito regional. |                               |                                                                                                                             |
| Prioridad                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               | Áreas de Desarrollo           | Problemas Priorizados                                                                                                       |
| 1                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Infraestructura vial          | <b>Problemas de conectividad con los sectores rurales</b>                                                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                               | Localización geográfica: de San Ignacio con el sector rural norte, Larqui chico                                             |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                               | Línea de Propuesta: ensanche, enripiado y arreglo de caminos                                                                |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                               | <b>Falta de pavimentación</b>                                                                                               |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                               | Localización geográfica:                                                                                                    |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                               | De San Ignacio - Puente Urrutia 11 kilómetros aprox.                                                                        |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                               | Camino al Cementerio, de Camino a puente Urrutia                                                                            |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                               | Línea de Propuesta: asfaltado de camino, lo que disminuiría tiempos de traslado y reduciría la cantidad de polvo en el aire |
| 2                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Turismo                       | <b>Falta de un programa de turismo</b>                                                                                      |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                               | Localización geográfica: balneario Puente Urrutia, Laguna San Ignacio, La piña                                              |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                               | Línea de Propuesta: Generar estudios y estrategias que permitan atraer turistas a la zona                                   |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         | Agua Potable y Alcantarillado | <b>Falta de agua potable rural</b>                                                                                          |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                               | Localización geográfica: El Calvario, Santa Juana, Montaña Garay-Calle Las Rosas                                            |
| 3                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Vivienda y Urbanismo          | Línea de Propuesta: Implementación de sistema de Agua potable rural, instalación de planta potabilizadora de agua           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                               | <b>Falta de alumbrado público</b>                                                                                           |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                               | Localización geográfica: Santa Juana - Montaña Garay - La Greda                                                             |
| 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Desarrollo Social             | Línea de Propuesta: Instalación de alumbrado público rural en sectores más poblados                                         |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                               | <b>Falta de programas y capacitación para la comunidad</b>                                                                  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                               | Localización geográfica: San Ignacio                                                                                        |
| 4                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Desarrollo Social             | Línea de Propuesta: implementar talleres de alfabetización digital, liderazgo y desarrollo personal de la mujer campesina   |

Fuente: Ingeniería ASGAM, en base a resultados del taller consultivo ciudadano, julio 2014.

#### D. Síntesis Integrada de Problemas por Localidades Pobladas

De todos los problemas que se expusieron en los talleres de participación en las 4 localidades, se pudieron identificar problemáticas comunes, identificándose situaciones transversales que experimentan las localidades, tales como la pavimentación y la falta de luminaria pública. De esta manera, la Tabla I-D1 muestra la síntesis de los problemas señalados por los asistentes a los talleres y su frecuencia de aparición expresada en cada localidad poblada.

**Tabla I-D1**  
**Problemas Comunes en las Localidades Pobladas**

| Problemas Generales          | Localidades Pobladas |            |            |             |
|------------------------------|----------------------|------------|------------|-------------|
|                              | Pueblo Seco          | Quiriquina | San Miguel | San Ignacio |
| Falta de pavimentación       | x                    | x          | x          | x           |
| Arreglo de Caminos           |                      | x          | x          |             |
| Falta de iluminación pública |                      |            | x          | x           |
| Problemas de Agua potable    | x                    | x          |            | x           |

**Fuente:** Ingeniería ASGAM, en base a resultados del taller consultivo ciudadano, julio 2014.

175

El **principal problema** identificado en los talleres consultivos en el marco de la elaboración de la Etapa 1 del PLADECO 2014-2018 y que se repite en las cuatro localidades donde se desarrollaron los talleres, es la falta de pavimentación de caminos, ya que las personas identificaban una serie de problemas asociados a esto, por ejemplo la mala conectividad entre los sectores rurales y los sectores urbanos.

El **segundo problema** que más frecuentemente fue señalado en las localidades es la falta de agua rural, y se planteó la posibilidad de realizar nuevas actividades de sondaje para hacer más profundo los pozos.

- Falta de agua potable rural
- Mal estado de los pozos
- Proyectos inconclusos como el Embalse de Zapallar

La **tercera problemática** más recurrente y priorizada por los asistentes a los talleres consultivos, es el arreglo de caminos y la falta de iluminación pública.

- El mal estado de los caminos tiene como consecuencia directa los problemas de conectividad
- La falta de iluminación en los sectores poblados de la carretera acarrea problemas de seguridad

## **E. Conclusiones del Proceso de Participación Ciudadana de la Etapa 1**

Uno de los puntos negativos del proceso de participación realizado durante la Etapa 1 del PLADECO 2014 – 2018, es la baja participación de la ciudadanía, lo que puede explicarse por tres motivos:

- El desconocimiento de la población de la importancia de estos procesos y metodologías de planificación, y
- El desinterés general de la población a participar de procesos en los que hay que dar una opinión y desarrollar en un plano de mayor profundidad una solución.
- La obtención de beneficios indirectos y a veces, en el largo plazo para las localidades.

Otro elemento primordial es que a pesar de la baja participación, existió una alta representación de organizaciones territoriales como las Juntas de Vecinos, lo que permitió que el trabajo desarrollado adquiriera una mayor profundidad con respecto a los problemas que sus localidades poseen.

Los participantes reconocían en la Municipalidad, un alto compromiso con ellos, pero que sería necesario mejorar los canales de comunicación entre ambos y además, se debería potenciar a San Ignacio como una comuna de servicios a la comunidad; ya que mucho de los trámites y oficinas del estado se encuentran en comunas aledañas y también hay un real interés por posicionar a la comuna, como un territorio agrícola importante dentro de la zona.

## **Registro de Asistentes a los Talleres Consultivos por Localidad Poblada, Julio 2014**

177

---

Ilustre Municipalidad de San Ignacio

**TALLERES CONSULTIVOS - ETAPA DIAGNÓSTICO COMUNAL**  
**JUNIO 21 - LOCALIDAD DE PUEBLO SECO**

| Nombre y Apellidos | Organización                       | Localidad Poblada | Cargo                    | Fono               | Firma |
|--------------------|------------------------------------|-------------------|--------------------------|--------------------|-------|
| Thine Sánchez C.   | Club Adulto Mayor "Los Esmeraldas" | Los Esmeraldas    | Presidente               | 93533548           |       |
| Stacy de la Cruz   | Unión Vecinos N°19                 | Pueblo Seco       | Presidenta               | 9354030            |       |
| Ricard Morales F.  | U. Técnica Municipal               | Pueblo Seco       | Profesional              |                    |       |
| Carolina Benítez   | Junta de Vecinos La Cruzita.       | La Cruzita        | Presidente.              | 91838762.          |       |
| Celina Rifo R.     | Junta de Vecinos La Cruzita        | La Cruzita        | Tesorera                 | 92261863 / 2830645 |       |
| Bruno Salinas R.   | Industria ASGAM                    | —                 | SETE ADALCO              | 93559692           |       |
| Pablo Zamora C.    | Irbe Unión ASGAM                   | —                 | Técnico de Participación | 91573260           |       |
|                    |                                    |                   |                          |                    |       |
|                    |                                    |                   |                          |                    |       |
|                    |                                    |                   |                          |                    |       |



Ilustre Municipalidad de San Ignacio

**TALLERES CONSULTIVOS - ETAPA DIAGNÓSTICO COMUNAL**  
**JUNIO 21 - LOCALIDAD DE QUIRIQUINA**

[illegible]



Ilustre Municipalidad de San Ignacio

**TALLERES CONSULTIVOS - ETAPA DIAGNÓSTICO COMUNAL**  
**JUNIO 21 - LOCALIDAD DE QUIRIQUINA**



| Nombres y Apellidos     | Organización                        | Localidad Poblada           | Cargo       | Fono     | Firma          |
|-------------------------|-------------------------------------|-----------------------------|-------------|----------|----------------|
| Gloria Leticia Sandoval | Residente<br>Comité de Agua Potable | San Antonio<br>Calle Alegre | Residente   | 93060537 | <i>[Firma]</i> |
| Gerardo Riquelme        | Junta Vecino                        | San Antonio<br>Calle Alegre | Residente   | 78756667 | <i>[Firma]</i> |
| Rosa Huasque            | Junta de Vecinos                    | Fuente                      | Presidenta  | 99065964 | <i>[Firma]</i> |
| Marina González         | Junta de Vecinos                    | Calle Alegre                | Secretaria  | 74922314 | <i>[Firma]</i> |
| Hermano Muñoz           | Barrio Andes Reser                  | Calle Alegre                | Presidente  | 70823233 | <i>[Firma]</i> |
| Salvador Contreras      | Villa Ma Esperanza                  | Calle Alegre                | Secretario  | 74922314 | <i>[Firma]</i> |
| David Luna              | Comunidad<br>Villa Bales Cade Rana  | Quiriquina                  | Junta       | 7745452  | <i>[Firma]</i> |
| Rafael Morales F        | U.T.<br>Municipalidad San Ignacio   | Quiriquina                  | Profesional | 92974565 | <i>[Firma]</i> |
| Elisa Chávez B          | Junta de Vecinos                    | Barrio Alto                 | Presidenta  | 96395309 | <i>[Firma]</i> |
| Rm, Zubizar O           | AsbAm                               | —                           | Presidente  | 91573260 | <i>[Firma]</i> |



NOEDELVIDAHO.ES

Municipio Municipalidad de San Ignacio

**TALLERES CONSULTIVOS - ETAPA DIAGNÓSTICO COMUNAL**  
**JULIO 05 DE 2014 - LOCALIDAD DE SAN IGNACIO**



| Nombres y Apellidos            | Organización                               | Localidad Poblada | Cargo           | Fono     | Firma   |
|--------------------------------|--------------------------------------------|-------------------|-----------------|----------|---------|
| Victor Manuel Viscay Aedo      | J J V V Ribobento Rius                     | San Ignacio       | Presidente      | 66403203 | Ulicoy  |
| Abel Enrique Del Valle Tapia   | J J V V N° 19 LOROU CHICO                  | San Ignacio       | PRIMER SUPLENTE | 02224994 | [Firma] |
| Harman Osvaldo Ramirez Toro    | J J N° Cottonkay Dorra                     | San Ignacio       | Directora       | 09443663 | [Firma] |
| Marcela del Valle T            | IV San Ignacio de Loyola UCAH. San Ignacio | San Ignacio       | Presidenta      | 09186497 | [Firma] |
| Aurora del C. Zúñiga Arriagada | Ciudad Playas San Ignacio                  | San Ignacio       | Presidenta      | 75871250 | [Firma] |
| María Jiménez Ceballos         | Junta Vecinos Ulla La Ovejas               | San Ignacio       | Presidente      | 73735088 | [Firma] |
| Lorego Jara                    | San Ignacio de San Ygnacio                 | San Ignacio       | Presidente      | 98296731 | [Firma] |
| Nuana S Suley                  | Junta de Vecinos San Bernardo              | San Bernardo      | Presidente      | 97341163 | [Firma] |
| Antonia Mañica                 | Ulla Montaña Lugo N. C.                    | San Ignacio       | Presidente      | 8238473  | [Firma] |
| Enrique Lugo                   | Manitana Lugo                              | San Ignacio       | Presidente      | 84365703 | [Firma] |



Ilustre Municipalidad de San Ignacio

TALLERES CONSULTIVOS - ETAPA DIAGNÓSTICO COMUNAL  
JULIO 05 DE 2014 - LOCALIDAD DE SAN IGNACIO

Charles Boyles, E. Com. St.

[illegible]

Ilustre Municipalidad de San Ignacio

TALLERES CONSULTIVOS - ETAPA DIAGNÓSTICO COMUNAL  
JULIO 05 - LOCALIDAD DE SAN MIGUEL



| Nombres y Apellidos     | Organización            | Localidad Poblada | Cargo                      | Fono     | Firma                   |
|-------------------------|-------------------------|-------------------|----------------------------|----------|-------------------------|
| Germana Encarnación     | 240x119                 | Exaltado          | Presidente                 | 96693319 | Germana Encarnación     |
| Hipólito Contreras      | Proda Sd Miguel         | Miguel            | Idioma                     | 78811186 | Hipólito Contreras      |
| M. L. Lages Torres      | 15x29 20x119            | 20 Pilla          | Tecno                      | 77346887 | M. L. Lages Torres      |
| María Rachel Villalanza | Comunidad de San Miguel | San Miguel        | Encargada de la Biblioteca | 81951540 | María Rachel Villalanza |
| Susan Machica           | S.V. San Pedro          | San Pedro         | Presidenta                 | 84533484 | Susan Machica           |
|                         |                         |                   |                            |          |                         |
|                         |                         |                   |                            |          |                         |
|                         |                         |                   |                            |          |                         |
|                         |                         |                   |                            |          |                         |
|                         |                         |                   |                            |          |                         |

## **Identificación Completa de los Problemas y Necesidades por Localidad Poblada, Julio 2014**

184

---

## MATRICES DE PROBLEMAS Y NECESIDADES POR LOCALIDAD POBLADA

Las siguientes Matrices corresponden a la transcripción del trabajo realizado en las 4 localidades pobladas y se convirtieron en la base para la construcción de las Matrices-Diagnóstico.

| San Miguel                                                                                                                        |  |  |  |  |  |  |  |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|--|
| 2 Instalación de luminaria en la carretera de san miguel a Zapallar, en los sectores más poblados (San Pedro-Mallulermo-Zapallar) |  |  |  |  |  |  |  |
| 4 Pavimentación de camino las Trelencas hasta el empalme ruta Chillan-Las termas                                                  |  |  |  |  |  |  |  |
| Contratación de un Médico permanente en la Posta de San Miguel y Posta de Zapallar                                                |  |  |  |  |  |  |  |
| 1 Construcción de Biblioteca Pública de San Miguel                                                                                |  |  |  |  |  |  |  |
| Capacitación a postulación de proyectos y manejo de computación                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
| 3 Implementación de oficina permanente de INDAP en la localidad de San Ignacio                                                    |  |  |  |  |  |  |  |
| Construcción de sede vecinal de Zapallar                                                                                          |  |  |  |  |  |  |  |
| Implementar oficina de entrega y renovación de licencias de conducción                                                            |  |  |  |  |  |  |  |
| Construcción embalse de Zapallar                                                                                                  |  |  |  |  |  |  |  |
| San Ignacio                                                                                                                       |  |  |  |  |  |  |  |
|                                                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>Grupo 1</b>                                                                                                                    |  |  |  |  |  |  |  |
| Reemplazar arborización sector urbano                                                                                             |  |  |  |  |  |  |  |
| 3 Pavimentación de calles faltantes Camino al Cementerio, de Camino a puente Urrutia                                              |  |  |  |  |  |  |  |
| Construcción y reparación de veredas                                                                                              |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 Potenciar el turismo comunal rural, balneario Puente Urrutia, Laguna San Ignacio, La piña                                       |  |  |  |  |  |  |  |
| Retomar proyecto cuadrante de la Plaza (arreglo y ornamentación)                                                                  |  |  |  |  |  |  |  |
| SAPU las 24 horas                                                                                                                 |  |  |  |  |  |  |  |
| Construcción e implementación de casa de acogida para el adulto mayor                                                             |  |  |  |  |  |  |  |
| 1 Mejorar conectividad de San Ignacio con el sector rural norte, ensanche y arreglo de caminos, Larqui Chico                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 4 Retomar proyecto de agua potable (las rosas)                                                                                    |  |  |  |  |  |  |  |
| <b>Grupo 2</b>                                                                                                                    |  |  |  |  |  |  |  |
| 1 Asfaltado de camino de San Ignacio - Puente Urrutia 11 kilómetros aprox.                                                        |  |  |  |  |  |  |  |
| Carpeta granular camino san Ignacio-San Bernardo-Lomas de Larqui 7 kilómetros aprox.                                              |  |  |  |  |  |  |  |
| 2 Implementación de sistema de Agua potable rural: El Calvario, Santa Juana, Montaña Garay-Calle Las Rosas                        |  |  |  |  |  |  |  |
| Construcción de embalse Zapallar del río Diguillín                                                                                |  |  |  |  |  |  |  |
| 4 Taller de capacitación en computación-Liderazgo, desarrollo personal de la mujer campesina                                      |  |  |  |  |  |  |  |
| 3 Instalación de alumbrado público rural en sectores más poblados: Santa Juana - Montaña Garay - La Greda                         |  |  |  |  |  |  |  |

| Quiriquina                                                                                                                                              |  |  |  |  |  |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|
| 1 Arreglo de caminos:                                                                                                                                   |  |  |  |  |  |  |
| • Enripiado y ensanchamiento Km 0 - km 4, Sector Lourdes                                                                                                |  |  |  |  |  |  |
| • Pavimentación km 3 - km 9, sector Calle Alegre- San Antonio                                                                                           |  |  |  |  |  |  |
| • Pavimentación calle San Luis - Quiriquina, Villa Santa Rosa y Villa Eben-Ezer                                                                         |  |  |  |  |  |  |
| 2 Agua potable rural                                                                                                                                    |  |  |  |  |  |  |
| • Ampliación de Matriz, villa las Palmas hasta Villa San Sebastián                                                                                      |  |  |  |  |  |  |
| • Entrega de estudios de diseño y ejecución de obras en el sector de Calle alegre                                                                       |  |  |  |  |  |  |
| Alumbrado público                                                                                                                                       |  |  |  |  |  |  |
| • Falta de alumbrado km 1,5 - km 6 Calle alegre, San Antonio                                                                                            |  |  |  |  |  |  |
| • Falta de Alumbrado km 0 – km 4, sector Lourdes                                                                                                        |  |  |  |  |  |  |
| • Falta de alumbrado km 1,5 al oriente sector canta rana                                                                                                |  |  |  |  |  |  |
| • Falta de alumbrado callejón vecinal, km 28,5 ruta chillan-yungay                                                                                      |  |  |  |  |  |  |
| 3 Implementación de alcantarillado y planta de tratamiento de aguas servidas en sector canta rana                                                       |  |  |  |  |  |  |
| 4 mejoramiento de fosas sépticas sector Lourdes, calle alegre, Villa Eben-Ezer                                                                          |  |  |  |  |  |  |
| Construcción de Camarines para Club deportivo Calle alegre                                                                                              |  |  |  |  |  |  |
| Pueblo Seco                                                                                                                                             |  |  |  |  |  |  |
| 1 Pavimentación Camino Pueblo Seco- La ermita (N75) y calles de Pueblo Seco                                                                             |  |  |  |  |  |  |
| 2 Construcción de un Cesfam en Pueblo Seco con una mayor dotación de personal médico de calidad                                                         |  |  |  |  |  |  |
| Construcción y reparación de refugios peatonales                                                                                                        |  |  |  |  |  |  |
| • Reparación de refugio en Escuela Básica                                                                                                               |  |  |  |  |  |  |
| • Construcción en Calle Ema Fuentes                                                                                                                     |  |  |  |  |  |  |
| • Reparación calle los mañíos                                                                                                                           |  |  |  |  |  |  |
| • Construcción, sector simón bolívar entrada camino “el Cristo”                                                                                         |  |  |  |  |  |  |
| • Construcción, sector La ermita, frente a la casa de la señora Ana Ponce                                                                               |  |  |  |  |  |  |
| 4 Análisis de la calidad de agua en sectores rurales (Simón Bolívar, Diguillin, La ermita)                                                              |  |  |  |  |  |  |
| Capacitación para la postulación a proyectos (vecinos y dirigentes sociales)                                                                            |  |  |  |  |  |  |
| Construcción de centro de acogida para el adulto mayor, pueblo Seco-Las quilas                                                                          |  |  |  |  |  |  |
| Implementación de Talleres preventivos alcoholismo y drogadicción para toda la comunidad                                                                |  |  |  |  |  |  |
| 3 Construcción e implementación de un retén de carabineros en pueblo seco, con funcionamiento de radar para el control de la velocidad de los vehículos |  |  |  |  |  |  |
| Creación de centros recreativos en espacios en desuso, pueblos seco, Simón Bolívar, Diguillín y lo Ermita                                               |  |  |  |  |  |  |
| Reparación y construcción de luminarias públicas de pueblo seco y los sectores rurales: Simón bolívar, Diguillin y lo Ermita                            |  |  |  |  |  |  |

## **ANEXO 2**

### **“Decreto que Crea y Asigna Responsabilidades a la Unidad Técnica Municipal”**

187

---



I. MUNICIPALIDAD DE SAN IGNACIO  
ALCALDIA

REF.: APRUEBA CONTRATO, ACEPTA GARANTIA A LA VISTA Y DESIGNA UNIDAD TÉCNICA PARA EL ESTUDIO "ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL, COMUNA DE SAN IGNACIO".

SAN IGNACIO, 21 de abril de 2014

La Alcaldía ha dictado hoy la siguiente Resolución:

RES. Nº 125 /

VISTOS:

- a).- Las disposiciones contenidas en la Ley Nº 18.695, Orgánica Constitucional de Municipalidades y sus posteriores modificaciones.
- b).- Convenio Mandato para Ejecución de Estudio de fecha 15 de enero de 2014, firmado con el Gobierno Regional del Bío Bío.
- c).- Resolución Exenta Nº 382/19.02.2014, que aprueba Convenio Mandato para la Ejecución de Estudio.
- d).- Bases Administrativas Especiales, Términos de Referencia y demás antecedentes elaborados por esta I. Municipalidad para el proyecto denominado "Actualización Plan de Desarrollo Comunal, Comuna de San Ignacio"
- e).- La Resolución Nº 80, del 26.02.2014, que resuelve llamado a licitación pública.
- f).- Acta de Apertura de Fecha 10 de marzo de 2014.
- g).- Informe Técnico, Propuesta de Adjudicación de fecha 11.03.2014.
- h).- La Resolución Nº 105 y Nº 106, ambas del 24.04.2014, que aprueba acta de apertura, adjudica licitación y acepta deposito a la vista.

DECRETO:

1.- APRUEBA Contrato de Prestación de Servicios a Honorarios de fecha 14 de abril de 2014, con la empresa Ingeniería ASGAM E.I.R.L. RUT 76.305.848-4, representada por el Sr. Bruno Saldías Rivas RUT 12.250.040-3, con domicilio en Porvenir Nº 1022, depto. 208, comuna de Santiago, para la ejecución de proyecto "Actualización Plan de Desarrollo Comunal, Comuna de San Ignacio"

2.- ACEPTA el siguiente documento bancario en garantía para caucionar el fiel, exacto y oportuno cumplimiento de Contrato:

- Deposito a la vista nominativo Nº 008199-1, del 08/04/2014, del Banco de Chile, tomada por un monto de \$1.000.000.- (Un millón de pesos), emitida a nombre del Gobierno Regional de la Región del Bío Bío.

3.- DESIGNESE como Unidad Técnica Municipal a los Sres. Salvador Vargas Romo, Secplan (Sbrgte.), Iván Ferrada Ferrada, Dideco y Rafael Morales Ferrada, Profesional Secplan.

ANÓTESE, DESACUENTE, COMUNIQUESE Y ARCHÍVESE.

MIGUEL PARRA CARRIEL  
Secretario Municipal (Sbrgte.)

WILSON OLIVARES BUSTAMANTE  
Alcalde

WOB/MPC/SVR/IFF/RMF/sap

Revisión: 0001 - 01/04/2014 - 01/04/2014 - 01/04/2014 - 01/04/2014 - 01/04/2014 - 01/04/2014 - 01/04/2014 - 01/04/2014 - 01/04/2014 - 01/04/2014

## **ANEXO 3**

189

---

### **“Minuta de Reunión 01 con Unidad Técnica”**



I. MUNICIPALIDAD DE SAN IGNACIO  
Dirección de Planificación

**MINUTAS DE REUNIONES**  
**ESTUDIO ACTUALIZACIÓN PLADECO 2014-2018 MUNICIPALIDAD DE SAN IGNACIO**

|                                                                                                                                                        |                                                           |                  |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------|------------------|
| EMPRESA: I. MUNICIPALIDAD DE SAN IGNACIO<br>FECHA: 29 de Abril de 2014<br>Hora inicio: 11.30 horas      Hora de termino: 12:45 horas                   |                                                           | Nº DE VISITA: 01 |
| <b>Participantes por Organización</b>                                                                                                                  | <b>Equipo Consultor</b>                                   |                  |
| ➤ Rafael Morales F.; Unidad Técnica<br>➤ Miguel Parra C., Secretario Municipal<br>➤ Marcela Rivera; Rep. Dideco<br>➤ Julieta Fernández F.; Rep. Dideco | ➤ INGENIERÍA ASGAM E.I.R.L.<br>➤ Rep. Bruno Saldías Rivas |                  |

| TEMAS TRATADOS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>Revisión del Proceso Elaboración Pladeco San Ignacio 2014-2018.</li> <li>Uso recursos municipales para salidas a terreno y realización de eventos participativos en localidades pobladas estratégicas (San Ignacio, Quiriquina, Pueblo Seco y San Miguel).</li> <li>Definición de fecha para la realización de Asamblea Ciudadana durante mayo de 2014.</li> </ul> |

| ACUERDOS Y COMPROMISOS PARA PROXIMA REUNIÓN                                      | RESPONSABLE     | FECHA             |
|----------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-------------------|
| Define fecha Inducción Pladeco con Directivos Dptos. Y funcionarios municipales. | Salvador Vargas | 30/04/2014        |
| FECHA PROXIMA REUNION                                                            |                 | Lunes 5 Mayo 2014 |
| HORA DE CITACIÓN                                                                 |                 | 10.00 Hrs.        |

|                                                         |
|---------------------------------------------------------|
| Representante Gerencia : Unidad Técnica Municipal       |
| Jefe de Estudio: Bruno Saldías Rivas - Ingeniería ASGAM |
| C.C. e-mail.                                            |

NOTA: Pasado cinco días de recepción de este documento, si no hay observaciones, se entenderá como aprobado por ambas partes.

## **ANEXO 4**

### **“Lista de Asistencia Inducción Institucional del Proceso PLADECO”**

191

---

1. MUNICIPALIDAD DE SAN IGNACIO  
Dirección de Planificación



C.C. e-mail.

| Unidad Municipal                        | Director/Jefatura        | Email                             | Teléfono | Firma                                                                                |
|-----------------------------------------|--------------------------|-----------------------------------|----------|--------------------------------------------------------------------------------------|
| Director de Finanzas                    | David Sotol. Don         | dsotola@gmail.com                 | 95506421 |  |
| DOM                                     | Polbeta Fernández        | polbeta.fernandez@gmail.com       | 69181903 |   |
| Administración                          | Edmundo Vargas           | eduardovargas@gmail.com           | 95506424 |   |
| Cooperación                             | Catalina Rojas Gutiérrez | Catalina.RojasGutierrez@gmail.com | 1973442  |   |
| DAETI                                   | Felipe Vascotto Castro   | felipe.vascotto@gmail.com         | 1975441  |   |
| SAUD                                    | Sandy Cariz Palma        | sandy.cariz@gmail.com             | 91392953 |   |
| Secretaría (S)                          | Miguel Parra             | miguel.parra@gmail.com            | 95506419 |   |
| Unidad Adquisiciones                    | Hector Emilio Lopez      | hectorlopez@gmail.com             | 9433473  |   |
| Proyecto Productivo Sergio Uribe Paraga |                          | proyecto.productivo@gmail.com     | 89999530 |   |
| Proyecto Productivo Sergio Uribe Paraga |                          | proyecto.productivo@gmail.com     | 2651018  |   |

[illegible]

## **ANEXO 5**

### **“Afiche Oficial de Difusión del PLADECO”**

194

---



## Vecinos de San Ignacio:

La Ilustre Municipalidad de  
San Ignacio y El Sr. Alcalde  
**Wilson Olivares Bustamante**,  
los invitan a Participar en los  
Talleres Consultivos a desarrollarse  
entre mayo y junio de 2014, para

## Elaborar el Plan de Desarrollo Comunal de San Ignacio 2014 - 2018

## **ANEXO 6**

### **“Invitación a Asamblea Ciudadana Inicio Proceso de Elaboración del PLADECO”**

196

---



## INVITACION

Estimado Vecino y Vecina:

La Ilustre Municipalidad de San Ignacio, el Sr. Alcalde Wilson Olivares Bustamante y la Empresa Ingeniería ASGAM; los invitan a participar en el proceso de Actualización del Plan de Desarrollo Comunal de San Ignacio para el período 2014-2018. Este proceso busca identificar las necesidades, problemas y soluciones posibles para la comuna, así como soñar con el desarrollo y los principales proyectos que queremos. Para este efecto, los invito a asistir a una Asamblea Ciudadana que da inicio a este proceso, la cual se realizará el próximo martes 17 de junio a las 15:00 horas en el Teatro Municipal de San Ignacio. Les esperamos. Muchas gracias por su atención.

197



## **ANEXO 7**

198

---

### **“Minuta de Reunión 02 con Unidad Técnica”**



I. MUNICIPALIDAD DE SAN IGNACIO  
*Dirección de Planificación*

## MINUTA DE REUNIÓN 02

### ESTUDIO ACTUALIZACIÓN PLADECO 2014-2018 - MUNICIPALIDAD DE SAN IGNACIO

|                                                                                                                                                                                                                                                                |  |                                                                                                    |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|----------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>FECHA: 03 de Junio de 2014</b><br>Hora inicio: 11:30 horas      Hora de término: 13:00 horas                                                                                                                                                                |  | <b>Nº DE VISITA: 02</b>                                                                            |
| <b>UNIDAD TÉCNICA</b><br><b>Municipalidad de San Ignacio</b>                                                                                                                                                                                                   |  | <b>Equipo Consultor</b><br><b>INGENIERÍA ASGAM E.I.R.L.</b>                                        |
| <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Rafael Morales F. (Profesional SECPLAN)</li> <li>➤ Iván Ferrada (Director DIDECO)</li> <li>➤ Salvador Vargas (ADMINISTRADOR MUNICIPAL)</li> <li>➤ Nicomeña Henríquez (Organizaciones Comunitarias, DIDECO)</li> </ul> |  | <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ Jefe de Estudio</li> <li>➤ Bruno Saldías Rivas</li> </ul> |

| TEMAS TRATADOS                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                               |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| <ul style="list-style-type: none"> <li>↓ Ajuste Metodológico Etapa 0</li> <li>↓ Definición de texto de aviso radial del Sr. Alcalde que invita a la Asamblea Ciudadana</li> <li>↓ Programación fecha de Asamblea Ciudadana que inicia el proceso de elaboración PLADECO</li> <li>↓ Programación de fechas y localidades donde se realizarán los eventos participativos de la Etapa 1</li> <li>↓ Solicitud a Dptos. Municipales de entrega de cartografía comunal e información para Etapa 1 – Diagnóstico Comunal</li> </ul> |

| ACUERDOS Y COMPROMISOS EFECTUADOS                                                                                                       | RESPONSABLE      | FECHA            |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Entrega de invitaciones para la Asamblea Ciudadana a realizarse el 17 de junio en el Teatro Municipal de San Ignacio, a las 15:00 horas | INGENIERÍA ASGAM | 14 de junio      |
| Emisión de avisos radiales para invitar a la Asamblea Ciudadana y a los Talleres Participativos del 21 de junio y 05 de julio           | INGENIERÍA ASGAM | 13 y 16 de junio |
| Solicitud de lugares para realización de Talleres Participativos en las localidades de San Miguel, Quinquina, Pueblo Seco y San Ignacio | INGENIERÍA ASGAM | 09 y 10 de junio |
| FECHA PROXIMA REUNION                                                                                                                   |                  | Por definir      |
| HORA DE CITACIÓN                                                                                                                        |                  | Por definir      |

NOTA: Pasado cinco días de recepción de este documento, si no hay observaciones, se entenderá como aprobado por ambas partes.

## **ANEXO 8**

200

---

### **“Lista de Asistencia a la Asamblea Ciudadana”**

Ilustre Municipalidad de San Ignacio

ASAMBLEA CIUDADANA - INICIO PLADECO SAN IGNACIO 2014 - 2018  
JUNIO 17, 15:00 HORAS - TEATRO MUNICIPAL DE SAN IGNACIO

ASGAM  
We build sustainability

| Nombres y Apellidos     | Organización               | Localidad Poblada | Cargo                | Fono      | Firma   |
|-------------------------|----------------------------|-------------------|----------------------|-----------|---------|
| Jaime Sánchez Fernández | Los Esperanza              | Los Quilén        | Presidente           | 935535592 | [Firma] |
| Germán Piquelma Jr.     | Junta Vecinal Calle Abasco | Calle Abasco      | Presidente           | 78758667  | [Firma] |
| Mauro Zapata            | Junta Vecinal Los Abasco   | Villalobos        | Presidente           | 82505251  | [Firma] |
| Aurora Zurita           | Club A.M. Juan de D. Navia | San Ignacio       | Presidenta           | 98871252  | [Firma] |
| Carren García           | Junta de Mayordomía        | Mayuleno          | Socia                | 91776950  | [Firma] |
| Sebastián Pérez         | Junta Vecinal              | San Ignacio       | Integrante           | -         | [Firma] |
| Esteban Martínez        | Asociación Vecinal         | San Ignacio       | Representante legal  | 238578    | [Firma] |
| María Isabel Villalobos | Encargada Biblioteca       | San Ignacio       | Encargada Biblioteca | 81951540  | [Firma] |
| Abel Hernández          | Junta V.M. García          | San Ignacio       | Socio                | 94895058  | [Firma] |
| Francisco Tapia Oyazón  | Junta V.M. Miguel          | San Ignacio       | Presidente           | 66230950  | [Firma] |

| ASAMBLEA CIUDADANA - INICIO PLADECO SAN IGNACIO 2014 - 2018<br>JUNIO 17, 15:00 HORAS - TEATRO MUNICIPAL DE SAN IGNACIO |                          |                   |               |           |         |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------|-------------------|---------------|-----------|---------|
| Ilustre Municipalidad de San Ignacio                                                                                   |                          |                   |               |           |         |
| ASGAM<br>We build sustainability                                                                                       |                          |                   |               |           |         |
| Nombres y Apellidos                                                                                                    | Organización             | Localidad Poblada | Cargo         | Fono      | Firma   |
| Doroteo Rojas                                                                                                          | Junta de Vecinos Cotruco | Cotruco           | Representante | 84367703  | [Firma] |
| José Zapata Sepúlveda                                                                                                  | Junta de Vecinos Cotruco | Cotruco           | Representante | 8583-0555 | [Firma] |
| María Lúis Gutiérrez Zapata                                                                                            | Junta de Vecinos Cotruco | Cotruco           | Representante | 97341163  | [Firma] |
| Marta Jara Villa                                                                                                       | Junta de Vecinos Cotruco | Cotruco           | Representante | 13723194  | [Firma] |
| Angélica Escobedo                                                                                                      | Junta de Vecinos Cotruco | Cotruco           | Representante | 76046814  | [Firma] |
| Gastón Cora                                                                                                            | Junta de Vecinos Cotruco | Cotruco           | Representante | 91420432  | [Firma] |
| María Lúis                                                                                                             | Junta de Vecinos Cotruco | Cotruco           | Representante | 95939148  | [Firma] |
| Clemencia Padilla                                                                                                      | Junta de Vecinos Cotruco | Cotruco           | Representante | 744051165 | [Firma] |
| Rebeca Ramos                                                                                                           | Junta de Vecinos Cotruco | Cotruco           | Representante | 1970387   | [Firma] |
| Ruth Zapata                                                                                                            | Junta de Vecinos Cotruco | Cotruco           | Representante | 74276820  | [Firma] |

| <p>ASAMBLEA CIUDADANA - INICIO PLADECO SAN IGNACIO 2014 - 2018<br/>JUNIO 17, 15:00 HORAS - TEATRO MUNICIPAL DE SAN IGNACIO</p> |                                  |                      |                                   |          |
|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------|----------------------|-----------------------------------|----------|
| <p>Ilustre Municipalidad de San Ignacio</p>                                                                                    |                                  |                      |                                   |          |
| Nombres y Apellidos                                                                                                            | Organización                     | Localidad Poblada    | Cargo                             | Fono     |
| Carolina Ovalle<br>Concha Jato                                                                                                 | Junta de Vecinos<br>La Ermita    | La Ermita            | Presidenta                        | 91835802 |
| Gladys Pimentel<br>Zentel Labor                                                                                                | Escuela Panto yano<br>Panto yano | Panto yano           | Profesora<br>Encargada<br>Escuela | 99329399 |
| Antonio Morandía                                                                                                               | U.V. Montaña Baja M. G.          |                      | Presidente                        | 82384793 |
| Victor Viccoy                                                                                                                  | JUVU Rigoberto Rivas             | San Ignacio          | Presidente                        | 98914731 |
| Juan Montoya                                                                                                                   | U.V. San Pedro                   | Presidente San Pedro |                                   | 84532494 |
| Hipólito Contreras                                                                                                             | Prodesal                         | Mayulcan             | Presidente                        | 7881186  |
| German Corda                                                                                                                   | Junta de Vecinos                 | Epallan              | Presidente                        | 9669319  |
| Victor Fuentes M.                                                                                                              | Prodesal Soropí                  |                      | Representes                       | 56244300 |
| Rosa Henríquez                                                                                                                 | Junta de Vecinos                 | Laudes               | Presidente                        | 99065964 |
| Marta Esquivel                                                                                                                 | Prodesal                         | San Ignacio          | Coordinadora                      | 9945262  |

| <div>  <div> <div>Ilustre Municipalidad de San Ignacio</div> <div> <div>ASAMBLEA CIUDADANA - INICIO PLADECO SAN IGNACIO 2014 - 2018</div> <div>JUNIO 17, 15:00 HORAS - TEATRO MUNICIPAL DE SAN IGNACIO</div> </div> </div> <div>  </div> </div> |                                            |                   |            |          |                                                                                   |  |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------|-------------------|------------|----------|-----------------------------------------------------------------------------------|--|
| Nombres y Apellidos                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                 | Organización                               | Localidad Poblada | Cargo      | Fono     | Firma                                                                             |  |
| Blanca Jiménez R                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | UV Pto Puro                                | San Ignacio       | Tesorera   | 99314099 |  |  |
| Hermano Ramírez                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Los Barrios<br>Punto Viejo<br>de Maipulino | San Ignacio       | Director   | 8946363  |  |  |
| Delia Contreras                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     | Sociedad de Vecinos<br>de Maipulino        | San Ignacio       |            | 99782424 |  |  |
| Adriana Salas                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       | Sociedad de Vecinos<br>de Maipulino        | San Ignacio       | Secretaría | 62107326 | A.S.G.                                                                            |  |
| Travisca Lee                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                        | Sociedad de Vecinos<br>de Maipulino        | San Ignacio       | Presidente | 56343891 |  |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                            |                   |            |          |                                                                                   |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                            |                   |            |          |                                                                                   |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                            |                   |            |          |                                                                                   |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                            |                   |            |          |                                                                                   |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                            |                   |            |          |                                                                                   |  |
|                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |                                            |                   |            |          |                                                                                   |  |

## **ANEXO 9**

### **“Emails de Solicitud de Información y Datos a Directivos Municipales”**

205

---

---

**Bruno Saldías Rivas**

---

**De:** Bruno Saldías Rivas <bsaldias@asgam.cl>  
**Enviado el:** lunes, 09 de junio de 2014 15:50  
**Para:** 'danielsoila@gmail.com'; 'dsoto@munisanignacio.cl'  
**CC:** 'svargasromo@terra.com'; rafaelmoral@gmail.com; proyectos@asgam.cl  
**Asunto:** Envío PRC Aprobado de San Ignacio con sus Ordenanzas y Permisos de Edificación 2010, 2011, 2012, 2013, 2014 - Pladeco San Ignacio 2014 - 2018  
**Datos adjuntos:** PCON.xlsx

Estimado Daniel:

En el marco del desarrollo del PLADECO de San Ignacio y para comenzar a elaborar la Etapa 1 de Diagnóstico Comunal y Sectorial, le pido favor de recabar la información solicitada en el Asunto.

Le agradecería que copie este email al encargada(o) de sintetizar esta información, con la finalidad que nuestra empresa esté informada para realizar el respectivo seguimiento.

Además, le agradeceré que la persona encargada, nos contacte y envíe la información por email antes del 27 de junio 2014, de acuerdo a la propuesta de formato enviado. Si tiene un formato diferente con más información a la solicitada, igual nos servirá.

Cualquier duda o aclaraciones, no dude en contactarnos. Muchas gracias

Saludos cordiales

Bruno Saldías Rivas  
*Geógrafo UC – Jefe de Proyectos*  
**INGENIERÍA ASGAM**  
Móvil +569 9355 9692



---

Se certificó que el correo no contiene virus.

Comprobada por AVG - [www.avg.es](http://www.avg.es)

Versión: 2014.0.4570 / Base de datos de virus: 3955/7649 - Fecha de la versión: 09/06/2014

---

**Bruno Saldías Rivas**

---

**De:** Bruno Saldías Rivas <bsaldias@asgam.cl>  
**Enviado el:** lunes, 09 de junio de 2014 12:43  
**Para:** 'dptosaludsignacio@gmail.com'  
**CC:** 'svargasromo@terra.com'; rafaelmoral@gmail.com; proyectos@asgam.cl  
**Asunto:** Plan de Salud Municipal para Pladeco San Ignacio 2014 - 2018

Estimado Samuel:

En el marco del desarrollo del PLADECO de San Ignacio y para comenzar a elaborar la Etapa 1 de Diagnóstico Comunal y Sectorial, le pido favor de enviarnos la última actualización del Plan de Salud Municipal, ojalá en formato Word.

Le agradecería que copie este email al encargada(o) de recabar y sintetizar esta información, con la finalidad que nuestra empresa esté informada para realizar el respectivo seguimiento.

Además, le agradeceré que la persona encargada, nos contacte y envíe la información por email antes del 27 de junio 2014.

Cualquier duda o aclaraciones, no dude en contactarnos. Muchas gracias

Saludos cordiales

Bruno Saldías Rivas  
*Geógrafo UC – Jefe de Proyectos*  
**INGENIERÍA ASGAM**  
Móvil +569 9355 9692



---

Se certificó que el correo no contiene virus.

Comprobada por AVG - [www.avg.es](http://www.avg.es)

Versión: 2014.0.4570 / Base de datos de virus: 3955/7644 - Fecha de la versión: 08/06/2014

---

**Bruno Saldías Rivas**

---

**De:** Bruno Saldías Rivas <bsaldias@asgam.cl>  
**Enviado el:** lunes, 09 de junio de 2014 12:39  
**Para:** 'pilardaem@munisanignacio.cl'  
**CC:** 'svargasromo@terra.com'; rafaelmoral@gmail.com; proyectos@asgam.cl;  
'carolina.ariasg@hotmail.com'  
**Asunto:** PADEM de San Ignacio para Pladeco de San Ignacio 2014 - 2018

Estimada Pilar:

En el marco del desarrollo del PLADECO de San Ignacio y para comenzar a elaborar la Etapa 1 de Diagnóstico Comunal y Sectorial, le pido favor de enviarnos la última actualización del Plan Anual de Educación Municipal, ojalá en formato Word.

Le agradecería que copie este email al encargada(o) de recabar y sintetizar esta información, con la finalidad que nuestra empresa esté informada para realizar el respectivo seguimiento.

Además, le agradeceré que la persona encargada, nos contacte y envíe la información por email antes del 27 de junio 2014.

Cualquier duda o aclaraciones, no dude en contactarnos. Muchas gracias

Saludos cordiales

Bruno Saldías Rivas  
*Geógrafo UC – Jefe de Proyectos*  
**INGENIERÍA ASGAM**  
Móvil +569 9355 9692



---

Se certificó que el correo no contiene virus.

Comprobada por AVG - [www.avg.es](http://www.avg.es)

Versión: 2014.0.4570 / Base de datos de virus: 3955/7644 - Fecha de la versión: 08/06/2014

## Bruno Saldías Rivas

---

**De:** Bruno Saldías Rivas <bsaldias@asgam.cl>  
**Enviado el:** lunes, 09 de junio de 2014 12:29  
**Para:** ivajafer@hotmail.com  
**CC:** 'svargasromo@terra.com'; rafaelmoral@gmail.com; proyectos@asgam.cl  
**Asunto:** Beneficiarios por Programas Sociales Ejecutados desde el 2010, 2011, 2012, 2013, 2014 - Pladeco San Ignacio 2014 - 2018  
**Datos adjuntos:** Programas Sociales\_2010 al 2014\_Pladeco San Ignacio.xlsx

Estimado Iván:

En el marco del desarrollo del PLADECO de San Ignacio y para comenzar a elaborar la Etapa 1 de Diagnóstico Comunal y Sectorial, le pido favor de recabar la información solicitada en el Asunto.

Le agradecería que copie este email al encargada(o) de recabar y sintetizar esta información, con la finalidad que nuestra empresa esté informada para realizar el respectivo seguimiento.

Además, le agradeceré que la persona encargada, nos contacte y envíe la información por email antes del 27 de junio 2014, de acuerdo a la propuesta de formato enviado.

Cualquier duda o aclaraciones, no dude en contactarnos. Muchas gracias

Saludos cordiales

Bruno Saldías Rivas  
**Geógrafo UC – Jefe de Proyectos**  
**INGENIERÍA ASGAM**  
Móvil +569 9355 9692



Se certificó que el correo no contiene virus.

Comprobada por AVG - [www.avg.es](http://www.avg.es)

Versión: 2014.0.4570 / Base de datos de virus: 3955/7644 - Fecha de la versión: 08/06/2014

## Bruno Saldías Rivas

---

**De:** Bruno Saldías Rivas <bsaldias@asgam.cl>  
**Enviado el:** lunes, 09 de junio de 2014 11:55  
**Para:** 'fproductivo@munisanignacio.cl'  
**CC:** 'svargasromo@terra.com'; rafaelmoral@gmail.com; proyectos@asgam.cl  
**Asunto:** Beneficiarios por Programas de Fomento Productivo Ejecutados desde el 2010, 2011, 2012, 2013, 2014 - Pladeco San Ignacio 2014 - 2018  
**Datos adjuntos:** Programas y Beneficiarios Fomento Productivo\_2010 al 2014\_Pladeco San Ignacio.xlsx

Estimado Sergio:

En el marco del desarrollo del PLADECO de San Ignacio y para comenzar a elaborar la Etapa 1 de Diagnóstico Comunal y Sectorial, le pido favor de recabar la información solicitada en el Asunto.

Le agradecería que copie este email al encargada(o) de recabar y sintetizar esta información, con la finalidad que nuestra empresa esté informada para realizar el respectivo seguimiento.

Además, le agradeceré que la persona encargada, nos contacte y envíe la información por email antes del 27 de junio 2014, de acuerdo a la propuesta de formato enviado.

Cualquier duda o aclaraciones, no dude en contactarnos. Muchas gracias

Saludos cordiales

Bruno Saldías Rivas  
**Geógrafo UC – Jefe de Proyectos**  
**INGENIERÍA ASGAM**  
Móvil +569 9355 9692



Se certificó que el correo no contiene virus.

Comprobada por AVG - [www.avg.es](http://www.avg.es)

Versión: 2014.0.4570 / Base de datos de virus: 3955/7644 - Fecha de la versión: 08/06/2014

## Bruno Saldías Rivas

---

**De:** Bruno Saldías Rivas <bsaldias@asgam.cl>  
**Enviado el:** lunes, 09 de junio de 2014 11:25  
**Para:** Ulises Escalona (etem.ltda@gmail.com)  
**CC:** 'svargasromo@terra.com'; proyectos@asgam.cl; rafaelmoral@gmail.com  
**Asunto:** Inversión Municipal Ejecutada el 2010, 2011, 2012, 2013 y 2014 por Localidad Poblada, Pladeco San Ignacio 2014 - 2018  
**Datos adjuntos:** Inversión Ejecutada 2010 al 2014.xlsx

Estimado Ulises:

En el marco del desarrollo del PLADECO de San Ignacio y para comenzar a elaborar la Etapa 1 de Diagnóstico Comunal y Sectorial, le pido favor de recabar la información solicitada en el Asunto.

Le agradecería que copie este email al encargada(o) de recabar y sintetizar esta información, con la finalidad que nuestra empresa esté informada para realizar el respectivo seguimiento.

Le agradeceré que la persona encargada, nos contacte y envíe la información por email antes del 30 de junio 2014, de acuerdo a la propuesta de formato enviado.

Cualquier duda o aclaraciones, no dude en contactarnos. Muchas gracias

Saludos cordiales

Bruno Saldías Rivas  
**Geógrafo UC – Jefe de Proyectos**  
**INGENIERÍA ASGAM**  
Móvil +569 9355 9692



Se certificó que el correo no contiene virus.

Comprobada por AVG - [www.avg.es](http://www.avg.es)

Versión: 2014.0.4570 / Base de datos de virus: 3955/7644 - Fecha de la versión: 08/06/2014

---

**Bruno Saldías Rivas**

---

**De:** Bruno Saldías Rivas <bsaldias@asgam.cl>  
**Enviado el:** lunes, 09 de junio de 2014 10:59  
**Para:** ivajafer@hotmail.com  
**CC:** 'svargasromo@terra.com'; rafaelmoral@gmail.com; proyectos@asgam.cl  
**Asunto:** Solicitud Información Beneficiarios de Programas Habitacionales Entregados desde el 2010, 2011, 2012, 2013 y 2014 por Localidad Poblada, Pladeco San Ignacio 2014 - 2018  
**Datos adjuntos:** Programas Habitacionales 2010 al 2014.xlsx

Estimado Iván:

En el marco del desarrollo del PLADECO de San Ignacio y para comenzar a elaborar la Etapa 1 de Diagnóstico Comunal y Sectorial, le pido favor de recabar la información solicitada en el Asunto.

Le agradecería que copie este email al encargada(o) de recabar y sintetizar esta información, con la finalidad que nuestra empresa esté informada para realizar el respectivo seguimiento.

Le agradeceré que la persona encargada, nos contacte y envíe la información por email antes del 30 de junio 2014, de acuerdo a la propuesta de formato enviado.

Cualquier duda o aclaraciones, no dude en contactarnos. Muchas gracias.

Saludos cordiales

Bruno Saldías Rivas  
**Geógrafo UC – Jefe de Proyectos**  
**INGENIERÍA ASGAM**  
Móvil +569 9355 9692



---

Se certificó que el correo no contiene virus.

Comprobada por AVG - [www.avg.es](http://www.avg.es)

Versión: 2014.0.4570 / Base de datos de virus: 3955/7644 - Fecha de la versión: 08/06/2014

---

**Bruno Saldías Rivas**

---

**De:** Bruno Saldías Rivas <bsaldias@asgam.cl>  
**Enviado el:** lunes, 09 de junio de 2014 17:22  
**Para:** Ulises Escalona (etem.ltda@gmail.com)  
**CC:** rafaelmoral@gmail.com; 'svargasromo@terra.com'; proyectos@asgam.cl  
**Asunto:** Informes Presupuestarios Ejecutados 2010 al 2013, Pladeco San Ignacio  
**Datos adjuntos:** INFORMES PPTARIOS. AÑO 2010 AL 2013\_ Pladeco San Ignacio.xls

Estimado Ulises:

En el marco del desarrollo del PLADECO de San Ignacio y para comenzar a elaborar la Etapa 1 de Diagnóstico de la Gestión Municipal, le pido favor de recabar la información solicitada en el Asunto.

Le agradecería que copie este email al encargada(o) de sintetizar esta información, con la finalidad que nuestra empresa esté informada para realizar el respectivo seguimiento.

Además, le agradeceré que la persona encargada, nos contacte y envíe la información por email antes del 27 de junio 2014, de acuerdo a la propuesta de formato enviado. Si tiene un formato diferente al enviado, igual nos servirá.

Cualquier duda o aclaraciones, no dude en contactarnos. Muchas gracias

Saludos cordiales

Bruno Saldías Rivas  
*Geógrafo UC – Jefe de Proyectos*  
**INGENIERÍA ASGAM**  
Móvil +569 9355 9692



---

Se certificó que el correo no contiene virus.

Comprobada por AVG - [www.avg.es](http://www.avg.es)

Versión: 2014.0.4570 / Base de datos de virus: 3955/7649 - Fecha de la versión: 09/06/2014

## **ANEXO 10**

### **“Asistencia de Funcionarios Municipales a Actividad de Formulación de Lineamientos y Líneas de Acción Estratégicas”**

214

---



**ESTUDIO**  
**"ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO**  
**COMUNAL DE SAN IGNACIO 2014 – 2018"**



| TALLER MUNICIPAL N° 2                                                   |                                                |          |                     |
|-------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------|---------------------|
| "IMAGEN OBJETIVO, VISIÓN, MISIÓN Y LINEAMIENTOS ESTRATÉGICOS COMUNALES" |                                                |          |                     |
| Fecha                                                                   | Jueves 07 de Agosto de 2014                    | Horario: | 10:00 a 12:30 horas |
| Lugar                                                                   | Salón Municipal - Municipalidad de San Ignacio |          |                     |
| RELATORES INGENIERÍA ASGAM                                              |                                                |          |                     |
| Bruno Saldías Rivas                                                     | Director Estudio PLADECO San Ignacio           |          |                     |

| REGISTRO DE ASISTENCIA – TALLER MUNICIPAL N°2 |                                 |                                  |                          |         |
|-----------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------|--------------------------|---------|
| Nombre                                        | Cargo                           | Email                            | Teléfono                 | Firma   |
| Fernández F.                                  | E. CMIL                         | fernandez.f@gmail.com            | 042-613000               | [Firma] |
| Cristina D. Viveras HIVERA                    | Administrativo<br>DISECO        | Reservas-san-ignacio@gmail.com   | 042-2651032<br>Anexo 226 | [Firma] |
| Gerardo Rojas Soto                            | Encargado<br>DEPORTES.          | deportes.soto@gmail.com          | 042-2651032              | [Firma] |
| Dora Salazar Osse                             | Jefe Finanzas<br>Salud.         | Sary786@gmail.com                | 42 1970281               | [Firma] |
| Nicoló Aedo Sandoval                          | Inventario<br>Salud.            | N.KoAedo@gmail.com               | 42 1970281               | [Firma] |
| Marcela Vega M.                               | Administrativa                  | marcela.munizapignato@gmail.com  | 2651007                  | [Firma] |
| Angela Córdova C.                             | Coord. Extracurricular          | angela.cordova@gmail.com         | 61219265                 | [Firma] |
| Ulises Escobar                                | Director de<br>Rend. y Finanzas | DirectorFinanzas@munisanciego.cl | 8216214                  | [Firma] |
| Daniel Soto J.                                | DOM                             | daniel.soto@gmail.com            | 9506421                  | [Firma] |
| Miguel Parra                                  | PROF.<br>SECURID                | m.parra@gmail.com                | 651006                   | [Firma] |



**ESTUDIO**  
**"ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO**  
**COMUNAL DE SAN IGNACIO 2014 – 2018"**



| REGISTRO DE ASISTENCIA – TALLER MUNICIPAL N°2 |                      |                                 |                       |       |
|-----------------------------------------------|----------------------|---------------------------------|-----------------------|-------|
| Nombre                                        | Cargo                | Email                           | Teléfono              | Firma |
| Rafael Morales F                              | P. Sec/lan           | Rafael Morales F                |                       |       |
| Juan Luis Riquelme                            | Adg. DAO.            | JRiquelme@munisani Ignacio.cl   | 7787340               |       |
| Rodrigo Riquelme                              | BOMBEROS SAN IGNACIO | sanignacio bomberos.cl          | 94533460              |       |
| Sergio Uribe                                  | Fomento Productivo   | FProduccion@munisani Ignacio.cl | 89999970<br>422651019 |       |
| Izela Diaz Wadding                            | ADM. FORTENIO        | Prod@munisani Ignacio.cl        |                       |       |
| Claudio Solís Ruiz                            | JEFE TIO Y RENTAS    | csolis@munisani Ignacio.cl      | 98184335              |       |
|                                               |                      |                                 |                       |       |
|                                               |                      |                                 |                       |       |
|                                               |                      |                                 |                       |       |
|                                               |                      |                                 |                       |       |
|                                               |                      |                                 |                       |       |
|                                               |                      |                                 |                       |       |
|                                               |                      |                                 |                       |       |
|                                               |                      |                                 |                       |       |

## **ANEXO 11**

# **Registros De Asistencia De La Comunidad A Los Talleres De Priorización De La Cartera De Inversión 2014 - 2018**

217

---

 **ESTUDIO**  
**"ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE SAN**  
**IGNACIO 2014 – 2018"** 

| TALLER VALIDACIÓN DE INICIATIVAS DE INVERSIÓN 2014 - 2018 |                                      |                 |                                                                                    |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------|------------------------------------------------------------------------------------|
| <b>Fecha</b>                                              | Sábado 16 de Agosto del 2014         | <b>Horario:</b> | 10:00 a 12:30 horas                                                                |
| <b>Lugar</b>                                              | Sede Junta de Vecinos – Pueblo Seco  |                 |                                                                                    |
| RELATORES INGENIERÍA ASGAM                                |                                      |                 |                                                                                    |
| <b>Bruno Saldañas Rivas</b>                               | Director Estudio PLADECO San Ignacio |                 |                                                                                    |
| Nombre                                                    | Cargo                                | Teléfono        | Firma                                                                              |
| Francisco Le Yung                                         | Presidente JUV.                      | 57517030        |   |
| Horacio Bello                                             | Secretario JUV.                      | 96737599        |   |
| Carolina Cordova                                          | Presidenta JUV.                      | 81835862        |  |
|                                                           |                                      |                 |                                                                                    |
|                                                           |                                      |                 |                                                                                    |
|                                                           |                                      |                 |                                                                                    |



ESTUDIO  
"ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE SAN  
IGNACIO 2014 – 2018"



| TALLER VALIDACIÓN DE INICIATIVAS DE INVERSIÓN 2014 - 2018    |                                    |          |                     |
|--------------------------------------------------------------|------------------------------------|----------|---------------------|
| Fecha                                                        | Sábado 16 de Agosto del 2014       | Horario: | 14:30 a 16:30 horas |
| Lugar                                                        | Sede Junta de Vecinos – Quiriquina |          |                     |
| RELATORES INGENIERÍA ASGAM                                   |                                    |          |                     |
| Bruno Saldías Rivas      Director Estudio PLADEC San Ignacio |                                    |          |                     |

| Nombre              | Cargo          | Teléfono | Firma               |
|---------------------|----------------|----------|---------------------|
| Rosa Huneez         | Presidenta     | 99065969 | Rosa H.             |
| Solobid Contreras   | Secretario     | 74692253 | Solobid Contreras   |
| Maria González      | Secretaria     | 44922347 | Maria González      |
| Héctor Muñoz S.     | Asesor técnico | 84643800 | Héctor Muñoz S.     |
| Paul Urzúa          | Asesor         | 99976454 | Paul Urzúa          |
| Jorge Bustamante M. | Presidente M.  | 66545527 | Jorge Bustamante M. |



ESTUDIO  
"ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE SAN  
IGNACIO 2014 – 2018"



| Nombre               | Cargo      | Teléfono | Firma          |
|----------------------|------------|----------|----------------|
| Olivia Chang Becerra | Presidenta | 96395309 | <i>[Firma]</i> |
| German Riguelma Cruz | Intendente | 78758667 | <i>[Firma]</i> |
|                      |            |          |                |
|                      |            |          |                |
|                      |            |          |                |
|                      |            |          |                |
|                      |            |          |                |

**ESTUDIO**  
**"ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE SAN**  
**IGNACIO 2014 – 2018"**



| TALLER VALIDACIÓN DE INICIATIVAS DE INVERSIÓN 2014 - 2018 |                                                       |          |                     |
|-----------------------------------------------------------|-------------------------------------------------------|----------|---------------------|
| Fecha                                                     | Sábado 23 de Agosto del 2014                          | Horario: | 10:00 a 12:30 horas |
| Lugar                                                     | Sede Unión Comunal de Juntas de Vecinos – San Ignacio |          |                     |
| RELATORES INGENIERÍA ASGAM                                |                                                       |          |                     |
| Bruno Saldías Rivas                                       | Director Estudio PLADECO San Ignacio                  |          |                     |

| Nombre                       | Cargo                                    | Teléfono  | Firma             |
|------------------------------|------------------------------------------|-----------|-------------------|
| Esther San Martín            | Presidenta J. U. V. de San Ignacio       | 90 572520 | <i>Esther</i>     |
| Victor Viscay Aedo           | Presidente                               | 66 403203 | <i>V. Viscay</i>  |
| EUGENIA DEL VALLE Bustamante | Presidenta J. U. V. de San Ignacio de P. | 99 186497 | <i>E. Valle</i>   |
| Maria Jimenez Oballos        | Presidenta U. V. de San Ignacio          | 7873388   | <i>M. Jimenez</i> |
| Dagoberto Vojens             | Representante                            | 84363703  | <i>D. Vojens</i>  |
| Antonio Mandia-              | Presidente J. U. V.                      | 82384793  | <i>A. Mandia</i>  |

ESTUDIO  
"ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE SAN  
IGNACIO 2014 – 2018"



| Nombre                                    | Cargo                                                    | Teléfono              | Firma                                                                                                                                                                  |
|-------------------------------------------|----------------------------------------------------------|-----------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Lorenzo Jara Rivas<br>NOE DEL VALLE TAPIA | Presidente, Planes<br>TESORERO DE LA<br>UNION COMUNAL IV | 981-96731<br>82774971 | <br> |
|                                           |                                                          |                       |                                                                                                                                                                        |
|                                           |                                                          |                       |                                                                                                                                                                        |
|                                           |                                                          |                       |                                                                                                                                                                        |
|                                           |                                                          |                       |                                                                                                                                                                        |
|                                           |                                                          |                       |                                                                                                                                                                        |
|                                           |                                                          |                       |                                                                                                                                                                        |

 **ESTUDIO**  
**"ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO COMUNAL DE SAN**  
**IGNACIO 2014 – 2018"** 

| TALLER VALIDACIÓN DE INICIATIVAS DE INVERSIÓN 2014 - 2018 |                                      |          |                     |
|-----------------------------------------------------------|--------------------------------------|----------|---------------------|
| Fecha                                                     | Sábado 23 de Agosto del 2014         | Horario: | 14:30 a 16:30 horas |
| Lugar                                                     | Sede Junta de Vecinos – San Miguel   |          |                     |
| RELATORES INGENIERÍA ASGAM                                |                                      |          |                     |
| Bruno Saldías Rivas                                       | Director Estudio PLADECO San Ignacio |          |                     |

| Nombre                             | Cargo                                                                | Teléfono        | Firma          |
|------------------------------------|----------------------------------------------------------------------|-----------------|----------------|
| <i>Leon Montoya S. Presidente</i>  | <i>Encargado de la Oficina de Planificación y Desarrollo Comunal</i> | <i>84532484</i> | <i>[Firma]</i> |
| <i>Maria Isabel Villalón</i>       | <i>Pro de sal</i>                                                    | <i>81951540</i> | <i>[Firma]</i> |
| <i>Hipólito Contreras Villalón</i> | <i>Pro de sal</i>                                                    | <i>7881186</i>  | <i>[Firma]</i> |
| <i>FRANCISCO TAPIA Oyarzun</i>     | <i>PRESIDENTE JUNTA Vecinos</i>                                      | <i>66230950</i> | <i>[Firma]</i> |
|                                    |                                                                      |                 |                |
|                                    |                                                                      |                 |                |

## **ANEXO 12**

### **“Registros De Asistencia al Taller Municipal Priorización Cartera De Inversión 2014 - 2018”**

224

---



**ESTUDIO**  
**"ACTUALIZACIÓN PLAN DE DESARROLLO**  
**COMUNAL DE SAN IGNACIO 2014 – 2018"**



| TALLER MUNICIPAL N° 3                               |                                                |          |                     |
|-----------------------------------------------------|------------------------------------------------|----------|---------------------|
| "PRIORIZACIÓN INICIATIVAS DE INVERSIÓN 2014 – 2018" |                                                |          |                     |
| Fecha                                               | Miércoles 27 de Agosto de 2014                 | Horario: | 09:30 a 11:30 horas |
| Lugar                                               | Salón Municipal - Municipalidad de San Ignacio |          |                     |
| RELATORES INGENIERÍA ASGAM                          |                                                |          |                     |
| Bruno Saldías Rivas                                 | Director Estudio PLADECO San Ignacio           |          |                     |

| REGISTRO DE ASISTENCIA – TALLER MUNICIPAL N°3 |                          |                                  |            |       |
|-----------------------------------------------|--------------------------|----------------------------------|------------|-------|
| Nombre                                        | Cargo                    | Email                            | Teléfono   | Firma |
| Rodrigo Riquelme                              | Relator Externo          | rrp@munisantiago.cl              | 94533465   |       |
| Gabriel San Martín                            | Enc. Cultura             | gabriel.sanmartin435@gmail.com   | 612214233  |       |
| German Roncose                                | ADM. RR.HH. DAEM         | gabonico@bolivia.com             | 82445559   |       |
| Sara Salazar Osorio                           | JEFE FINANZAS SALUD      | SARA.SALAZAR@munisantiago.cl     | 84320966   |       |
| Andrés Ochoa Sandoval                         | Intendente Comunal Salud | ANDRES.OCHOA@munisantiago.cl     | 50557414   |       |
| Cristina Venegas Higuera                      | Administrativo BIECO     | Cristina.Venegas@munisantiago.cl | 66462041   |       |
| José María Fernández Fajardo                  | Enc. OMIL                | jmf@munisantiago.cl              | 042-651002 |       |
| Juan Riquelme                                 | Adquisiciones            | JRiquelme@munisantiago.cl        | 42265101   |       |
| Miguel Parra C                                | PROFESIONAL SECCION      | mparra@munisantiago.cl           | 2651006    |       |
| Rafael Morales F                              | PROFESIONAL SECCION      | rafael.morales@munisantiago.cl   | 2651006    |       |

Taller de Priorización de Iniciativas de Inversión, Pladeco de San Ignacio 2014 – 2018

Agosto 27 de 2014